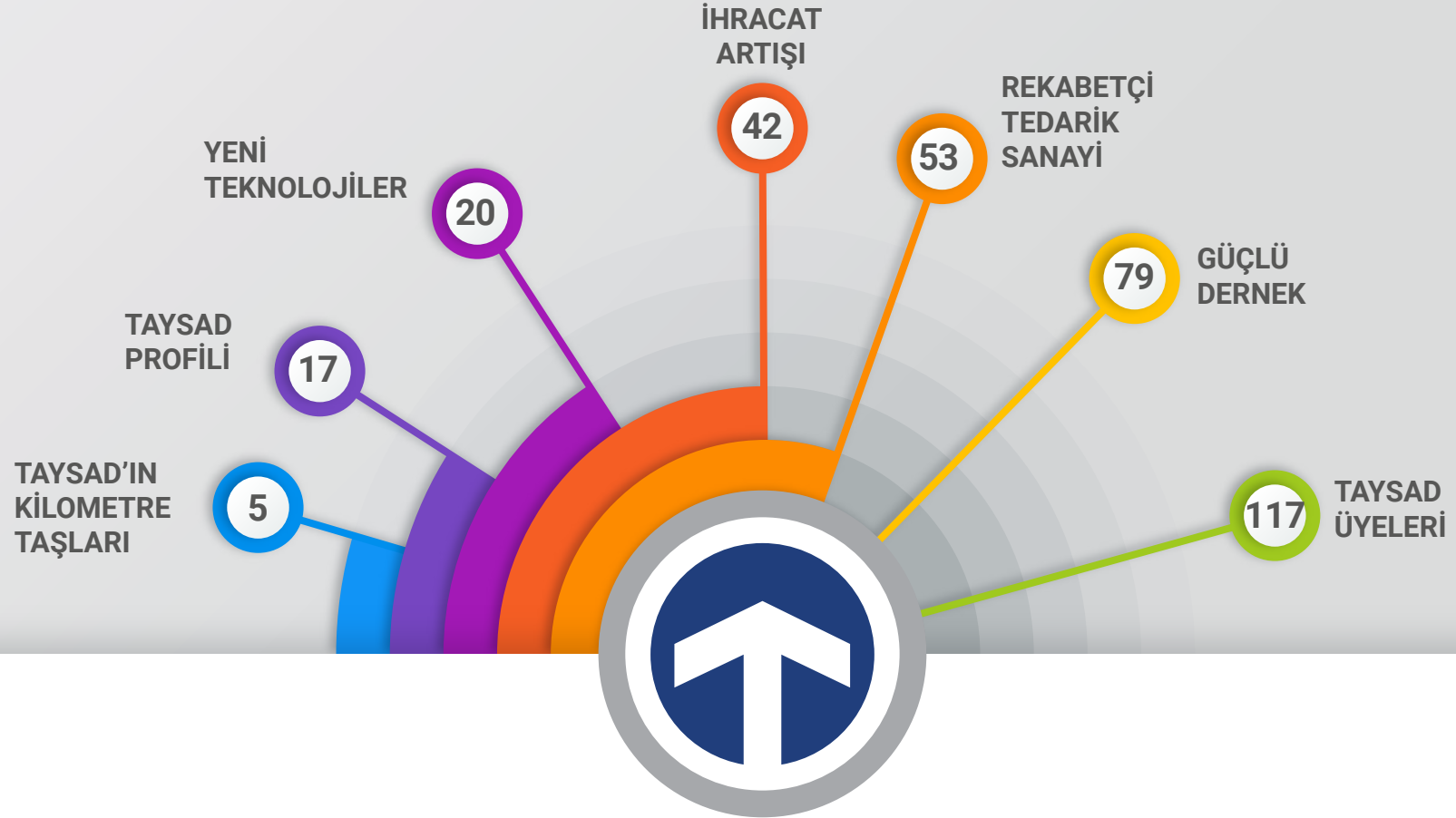




TAYSAD

# 2022 YILI FAALİYET RAPORU





## TAYSAD 2022 YILI FAALİYET RAPORU



## TAYSAD'DAN MESAJ



**Albert Saydam**  
TAYSAD BAŞKANI



### En İyisini Umut Etmek, En Kötüsüne Hazırlanmak

**Y**aşadığımız büyük felaket otomotiv sanayisinin stratejilerini ve risk yönetimini yeniden planlaması gerektiğini bir kez daha ortaya koydu. Olası ve mümkün olan doğal afetlerden, ülkemiz, sanayimiz ve toplum olarak en az zararla nasıl baş edeceğimizin yollarını el birliğiyle ortaya çıkarmalıyız.

#### Deprem riski hep vardı ama hepimiz unutmuştuk

Kahramanmaraş merkezli ve birçok ilimizi etkileyen deprem felaketini yaşadık. Bunun sonucu doğal afetlere karşı savunmasız olmanın, yıkımın ve yitirdiğimiz birçok canın acısını ülkemiz olarak büyük bir yas içinde hissediyoruz. TAYSAD olarak, depremde hayatını kaybeden insanlara Allah'tan rahmet, yaralılarımıza acil şifalar diliyoruz.

Ülke olarak yaşadığımız afet, deprem ile bir felaket arasındaki farkın bu duruma ne kadar hazır olduğumuz gerçeğini yeniden hatırlattı.

*Yaşadığımız büyük felaket otomotiv sanayisinin stratejilerini ve risk yönetimini yeniden planlaması gerektiğini bir kez daha ortaya koydu. Olası ve mümkün olan doğal afetlerden, ülkemiz, sanayimiz ve toplum olarak en az zararla nasıl baş edeceğimizin yollarını el birliğiyle ortaya çıkarmalıyız.*

#### Bir engelin üstesinden gelmek, onunla birlikte diğer sorunları çözmek anlamına gelebilir mi?

Doğal afetler, hastalıklar, depremler, kasırgalar, seller hiçbir uyarı olmaksızın kısa sürede inanılmaz miktarda hasarlar verebiliyor. Bir doğal afetin olmasını engelleyemesek de sanayimizin ve ülke insanımızın günlük operasyonları üzerindeki etkilerini en aza indirebilmek için yeni yöntem ve risk analizlerine ihtiyacımız var.

Son zamanlarda yaşadığımız küresel salgın, yarı iletken kıtlığı ve bölgesel çatışmalarla otomotiv sanayi olası riskleri yönetmeyi başardı. Risk yönetimini içselleştirmemizi ve risklerle yaşamayı öğretti. Şimdi önümüzde uzun vadeli rekabet edebilirliği sağlamak, insanlarımızın canlarını korumak için afet direncini oluşturmak için daha fazla çabanın sarf edilmesi gerekliliği duruyor.

Doğal afetler ciddi ekonomik, sosyal ve çevresel etkilere neden oluyor. Hızlı kentleşme, sismik alanlarda varlık-



## Rekabet öncesi iş birliğinin ve otomotiv tedarikçilerinin gücünün önemli bir parçası olan TAYSAD'ı bugüne getiren önemli bir olgu daha var. Bu tedarikçilerimizin, sanayicilerimizin dayanışma kültürüdür.

ların birikmesi, dünyanın birçok yerinde artan miktarda deprem riskine maruz kalmaya yol açıyor. Deprem riskinin yönetimi, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerdeki bireyler, işletmeler ve hükümetler için giderek temel bir zorluk halini alıyor.

### Risklerin etkin yönetimi, kamu ve özel sektör iş birliğini de gerektiriyor

Hatalardan ders çıkarmak, nelerin doğru yapıldığını belirlemek ve bulgulara göre hazırlık planlarınızı yeniden değerlendirmek için bir fırsat ortaya çıkartıyor. Doğal afetler ve büyük kazalar gibi hem rutin hem de olağüstü riskleri yönetecek şekilde yeniden yapılandırma ihtiyacını doğuruyor.

Artık afete daha dayanıklı otomotiv değer zincirlerini teşvik eden uzun vadeli kalkınma planlarına yeni eylemler ve risk analizleri de dahil edilmelidir. Öngörülemez afetlere karşı müdahale planları düzenli olarak yeniden değerlendirilmeli, riskleri analiz etmeli ve en kötüsü olması durumunda yeniden inşa ve iyileştirme için önemli adımlar atmalıyız.

### Çevik ve yenilikçi tedarik sanayi

Otomotiv gelecek yüz yıla damgasını vuracak, yenilikler ve dönüşüm içinde. Akıllı, çevreci otomotiv tedarik sanayini sürdürülebilir bir geleceğe hazırlamak TAYSAD'ın önemli görevlerinden biri. Bugünlerde, sürdürülebilir olmanın en temel dayanağının insanın ve toplumun refahı olduğunu bir kez daha gördük. TAYSAD olarak sadece içinde bulunduğumuz sektörü değil, insanımızın geleceğinin de önemini altını çiziyoruz. Organizasyonel ve yönetsel beceriler, liderlik gibi konular teknolojinin önüne geçiyor. İnsan ve onun refahı olmadan, birçok yenilik ve çözüm mümkün olmuyor. Riskler altında çevik ve yenilikçi bir tedarik sanayi olarak sorumlulukla hareket ediyoruz.

Rekabet öncesi iş birliğinin ve otomotiv tedarikçilerinin gücünün önemli bir parçası olan TAYSAD'ı bugüne getiren önemli bir olgu daha var. Bu tedarikçilerimizin, sanayicilerimizin dayanışma kültürüdür. Geçmişten aldığımız, içselleştirdiğimiz dayanışma kültürümüzle, her türlü risk ve afet ile başa çıkma ve yaraları sarabilme konusunda önemli adımlar atıyoruz. Dayanışma kültürümüz, sürdürülebilir bir gelecek için bize umut oluyor.

Ülkemize tekrar geçmiş olsun. En iyisini umut ederek, her zaman en kötüsüyle baş edebilmenin yollarını açabilmek için bütün gücümüzle çalışacağız.





# TAYSAD'IN KİLOMETRE TAŞLARI



BİRİNCİ DÖNEM BAŞKANI

**REŞTAN ARAS**

1978 - 1981

- 19 Eylül 1978, ilk Genel Kurul Toplantısı
- Kuruluş, yayılım
- Üye sayısını artırmaya yönelik çalışmalar
- Üyeleri teknik yeterliliğe uygun üretim yapmaya teşvik etme
- İsviçre ve Selanik otomotiv tedarik sanayi sergilerine katılım
- Devlet kanalında tedarik sanayinin desteklenmesi çalışmaları
- Devlet Planlama Teşkilatı ile 5 yıllık Kalkınma Raporu'nun hazırlanması
- Üye sayısı 65 (1981)



İKİNCİ DÖNEM BAŞKANI

**SELAMET TERTEMİZ**

1982 - 1983

- Tedarik sanayinin iç pazar ile gelişmesi
- Endüstriyel Kalkınma çalışmaları
- Standardizasyon ve Kalite Kontrol çalışmaları
- 5. Yıl Resepsiyonu (1983)
- TAYSAD Merkezi'nin OTİM'e taşınması
- Üye sayısı 97 (1983)



ÜÇÜNCÜ DÖNEM BAŞKANI

**HÜSEYİN BAYRAKTAR**

1984 - 1985

- Yurtdışına açılım
- Yeni ihracat bölgelerine yönelme
- İlk kez Automechanika Frankfurt Fuarı'na katılım
- Devlet ile ilişkilerin güçlendirilmesi
- Sorunlara ortak çözüm arayışları
- Üye sayısı 118 (1985)



DÖRDÜNCÜ DÖNEM BAŞKANI

**AHMET ARKAN**

1986 - 1996

- Kapasite ve kaliteyi artıran yatırımlar
- TOSB fikrinin doğması (1992)
- TAYSAD Merkezi'nin Kozyatağı'na taşınması
- Tedarik sanayinde belgelendirme çalışmaları (1995)
- Avrupa Otomotiv Yan Sanayicileri Derneği CLEPA'ya üyelik (1996)
- Tedarik sanayi ihracatı 810 milyon USD (1996)
- Üye sayısı 155 (1996)



BEŞİNCİ DÖNEM BAŞKANI

**AHMET BAYRAKTAR**

1997 - 2001

- Küresel rekabete entegrasyon
- TAYSAD Organize Sanayi Bölgesi'nde temel atma (1999)
- TAYSAD Fiyat Endeksi çalışmasının başlatılması (1999)
- TAYSAD Merkezi'nin TOSB'a taşınması (2001)
- Tedarik sanayi ihracatı 1,68 milyar USD (2001)
- Üye sayısı 163 (2001)



ALTINCI DÖNEM BAŞKANI

**ÖMER İLTAN BİLGİN**

2002 - 2005

- Dış ilişkilerin güçlendirilmesi
- TAYSAD Kıyaslama Çalışmasının başlatılması (2002)
- CLEPA Genel Kurulu'nun TAYSAD'ın ev sahipliğinde yapılması (2002)
- AB MEDA Projesi ile tedarik firmalarına eğitim sunulması (2002)
- TAYSAD Akademi Eğitimlerinin Başlaması (2005)
- Tedarik sanayi ihracatı 3,6 milyar USD (2005)
- Üye sayısı 197 (2005)



YEDİNCİ DÖNEM BAŞKANI  
**ÖMER BURHANOĞLU**  
2006 - 2009

- Projeler Türkiye'ye
- Yeni yatırımların Türkiye'ye çekilmesi için lobi faaliyetleri yapılması
- Ortak satınalma faaliyetlerinin başlatılması
- 2008 – 30. Yıl Resepsiyonu
- Tedarik sanayi ihracatında atılım
- OTAM'a ortak olunması (2007)
- Yurtdışı OEM'lerle tedarikçi günleri düzenlenmesi
- Tedarik sanayi ihracatı 5,2 milyar USD (2009)
- Üye sayısı 274 (2009)



SEKİZİNCİ DÖNEM BAŞKANI  
**CELAL KAYA**  
2010 - 2011

- Ar-Ge ile Küresele
- Tedarik sanayinde Ar-Ge çalışmalarının artırılması
- Tedarik sanayi Ar-Ge Merkezi sayısı 35
- TAYSAD Almanya Temsilciliği'nin açılması (2011)
- CLEPA Genel Kurulu'nun ikinci kez TAYSAD'ın ev sahipliğinde yapılması (2011)
- İlk UR-GE Projesi'nin başlatılması (12K)
- Yurtdışı OEM'lerle tedarikçi günleri düzenlenmesi
- Tedarik sanayi ihracatı 8,3 milyar USD (2011)
- Üye sayısı 297 (2011)



DOKUZUNCU DÖNEM BAŞKANI  
**DR. MEHMET DUDAROĞLU**  
2012 - 2015

- Güçlü Sanayi, Güçlü Marka
- Marka algısının yükseltilmesi çalışmaları
- Stratejik Planlama, Girişim Sermayesi Fonları ve Halka Arz Çalışmaları
- Tedarik sanayi Ar-Ge Merkezi sayısı 58
- UR-GE Projeleri'nin artırılması (12K-2. Grup, İş Mükemmelliği)
- ABD ve Çin'de ofis çalışmaları
- Yurtdışı OEM'lerle tedarikçi günleri düzenlenmesi
- Otomotiv Tedarik Sanayinde Yenilikçi Teknolojilerin Türk Sermayesine Kazandırılması Raporu
- TAYSAD Strateji Çalışması'nın tamamlanması
- Tedarik sanayi ihracatı 8,6 milyar USD (2015)
- Üye sayısı 345 (2015)





PROJELER  
TÜRKİYE'YE



Ar-Ge ile  
Küresele



Akıllı  
Çevreci  
Sürdürülebilir



GüçlüSanayi  
GüçlüMarka



TASARIM  
TEKNOLOJİ  
TEDARİK  
Dünyada İlk 10



ONUNCU DÖNEM BAŞKANI

**ALPER KANCA**

2016 - 2020

- Tasarım, Teknoloji, Tedarik gücü ile dünyada ilk 10
- Teşvik sisteminde tedarik sanayi lehine iyileştirmeler sağlanması
- Medya ilişkilerinin güçlendirilmesi, ilk yurtdışı basın toplantısının yapılması
- Yurtdışı algı çalışmalarının artırılması
- Tedarik sanayi Ar-Ge ve Tasarım Merkezi sayısı 172 (2020 sonu)
- UR-GE Projeleri'nin yaygınlaştırılarak sürdürülmesi
- Tedarik sanayi ihracatı 9,50 milyar USD (2020 sonu)
- Üye sayısı 457 (2020 sonu)



ONBİRİNCİ DÖNEM BAŞKANI

**ALBERT SAYDAM**

2021

- Akıllı, Çevreci, Sürdürülebilir çözümler üretilmesi
- Yeni teknolojiler konusunda üyelere farkındalık yaratılarak, elektrikleşmede yerleştirme çalışmaları
- Yurt dışı algı projelerinin sürdürülmesi
- Üyelerin küresel OEM ve Tier1 firmalarıyla bir araya getirilmesi
- Yeşil Mutabakat konusunda farkındalığın artırılması
- Maliyet düşürme çalışmaları için sinerji oluşturulması
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikasının alınması
- Tedarik sanayi ihracatı 13,01 milyar USD (2022 sonu)
- Üye sayısı 495 (2022 sonu)



## 2022 YILI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



**ALBERT SAYDAM**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**YAKUP BİRİNCİ**

YÖNETİM KURULU BAŞKAN  
YARDIMCISI



**BERKE ERCAN**

YÖNETİM KURULU BAŞKAN  
YARDIMCISI



**LOKMAN YAMANTÜRK**

YÖNETİM KURULU  
MUHASİP ÜYESİ



**ATACAN GÜNER**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ





## 2022 YILI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



**DOĞUKAN DUDAROĞLU**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ



**HAKAN KONAK**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ



**M. FATİH UYSAL**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ



**OSMAN SEVER**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ



**ŞEKİB AVDAĞIŞ**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ



**TÜLAY HACIOĞLU ŞENGÜL**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ



**EROL BAKAN**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**SADI BURAK PEKCAN**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**AHMET ARIKAN**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**AKŞEL GÜRKAN**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**CİHAN SALİH ELBİRLİK**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**CEVAT ASLAN**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**OSMAN MAVUŞ**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**MEHMET ÇOLAK**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**ALİ RIZA AKTAY**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**TANER ALİ KARSLIOĞLU**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**ALİ SELÇUK DEMİROK**

YÖNETİM KURULU  
YEDEK ÜYESİ





## 2022 YILI DENETLEME KURULU ÜYELERİ



**ÖZGE ÖZEN KURAL**

DENETLEME KURULU BAŞKANI



**BARAN ÇELİK**

DENETLEME KURULU ÜYESİ



**SELMA GÜLBAYAZ**

DENETLEME KURULU ÜYESİ



**TEVFİK EZİK**

DENETLEME KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**TUNÇ KİP**

DENETLEME KURULU  
YEDEK ÜYESİ



**EMRE GÜNATA**

DENETLEME KURULU  
YEDEK ÜYESİ



## TAYSAD PROFESYONEL KADROSU



**SEVGİ ÖZÇELİK**  
GENEL SEKRETER



**BİRCAN BULUT KAYA**  
KURUMSAL İLETİŞİM UZMANI



**BURAK ODABAŞ**  
BİLGİ İŞLEM UZMANI



**BUĞRA AYKAN**  
ULUSLARARASI İŞ GELİŞTİRME UZMANI



**HALUK DURALİ**  
TEKNOLOJİ YÖNETİCİSİ





**FATMANUR UÇAN**

TEDARİK ZİNCİRİ VE TEŞVİKLER  
YÖNETİCİSİ



**HAVVA KÜÇÜKAYHAN**

İDARİ SEKRETER



**İREM TOPAL**

TEKNİK UZMAN



**NİHAL ERBAY**

TEKNİK UZMAN YARDIMCISI



**NUR BİROL**

ULUSLARARASI İLİŞKİLER UZMANI



**PINAR YURDAĞUL**

ÜYE İLİŞKİLERİ VE STRATEJİK  
PLANLAMA YÖNETİCİSİ



YENİ TEKNOLOJİLER

İHRACAT ARTIŞI

REKABETÇİ TEDARİK SANAYİ

GÜÇLÜ DERNEK



**SEDAT KAYNAR**

ÜYE İLİŞKİLERİ UZMANI



**REYHAN BÜTEV**

MALİ İŞLER VE MUHASEBE  
UZMANI



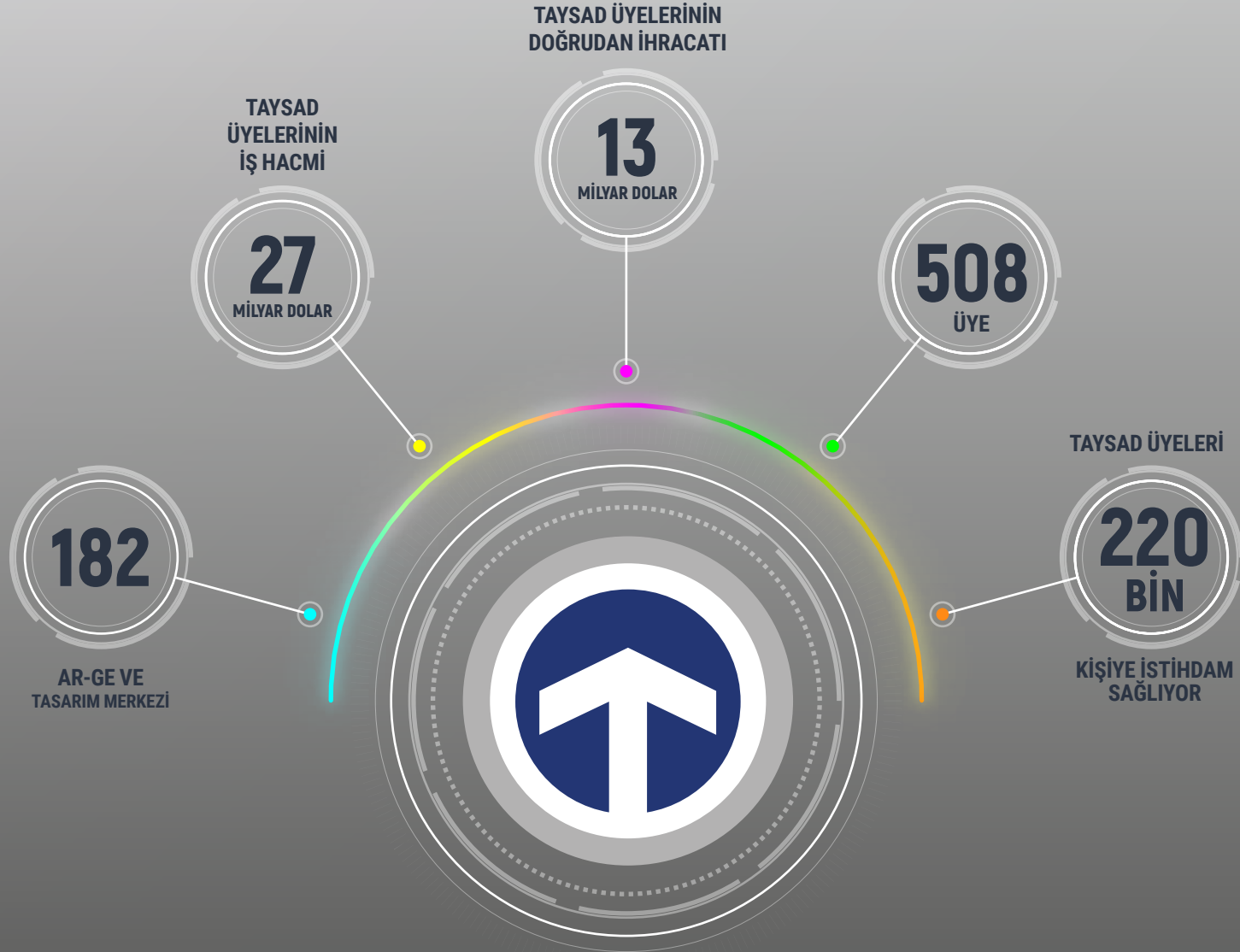
**TÜLAY ŞİMŞEK**

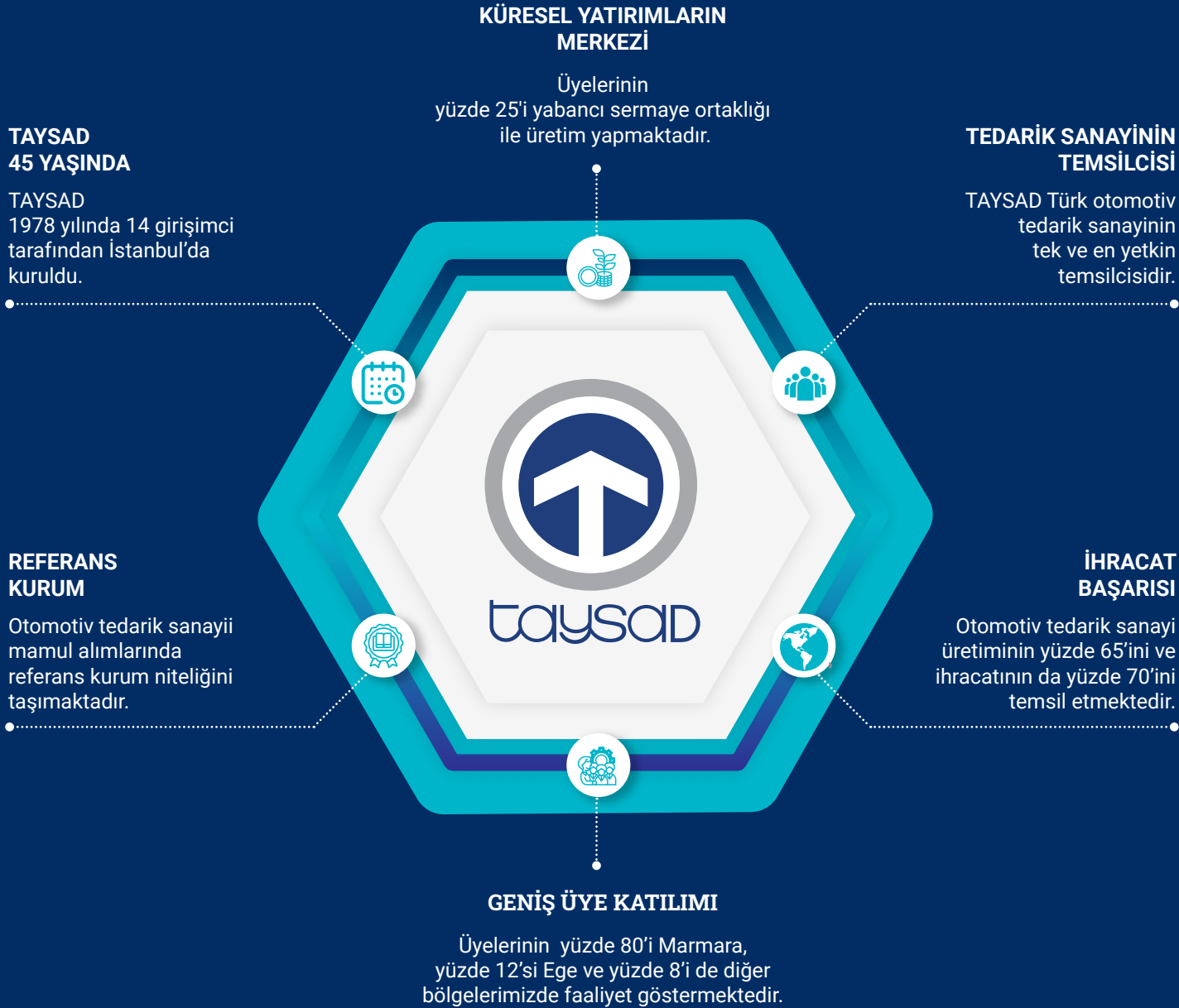
EĞİTİM UZMANI



**AYŞE YAMAN**

OFİS GÖREVLİSİ







# TEDARİK SANAYİ YATIRIM ATLASI

**60**  
ÜYE

**43**  
ÜLKE

**163**  
YATIRIM







# DEĞERLERİMİZ



## Saygılı, Eşit ve Adil Davranırız

İnsana, çevreye ve yasalara saygıyı ön planda tutar; sorumluluklarımıza ve etik kurallara uygun hareket ederiz. Gerek TAYSAD kurum içi çalışmalarında, gerekse üyeler ve diğer paydaşlar nezdindeki çalışmalarda dürüst, eşit ve adil bir tutum içinde olur; fırsat eşitliğini zedeleyecek yaklaşımlardan uzak dururuz.



## Yönetim Anlayışımız Şeffaf ve Hesap Verebilirlik Üzerine Kuruludur

Tüm yönetim anlayışımızı şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini temel alarak kurgular ve bu doğrultuda hareket ederiz. Profesyonel kadromuzun da bu ilke ile çalışmalarını yürütmesini sağlarız. Üye firmalarımızın bilgi güvenliğini sağlar, gizliliklerini koruruz.



## Gönüllülük Prensibini İlke Ediniriz

Tüm üyelerimiz, yönetim – denetleme ve danışma kurullarımız ile çalışma gruplarımızda görev alan temsilcilerimiz, vizyon ve misyonumuzun gerçekleştirilmesine katkı vermek için gönüllü olarak çalışmayı ilke edinir.



## Paydaşlarımız Varlık Nedenimizdir

Biz, sürdürülebilir bir şekilde mükemmellik, yenilik ve yüksek performansı yakalamaya gayret gösteririz.

Öncelikle üyelerimiz olmak üzere, tüm paydaşlarımız (kamu, OEM'ler, sektör dernekler - odalar - birlikler, potansiyel üyeler, eğitim kurumları, basın-medya, son kullanıcılar gibi) güçlü bir iletişim içinde olarak, hizmet ve değer üretmek ana amaçlarımızdandır. Bunun için, üyelerimizin ihtiyaçlarını tam olarak anlamak, kapsamlı bir şekilde değerlendirerek yanıtlamak ve sürekli üye odaklı davranmak, kültürümüzün temel taşıdır.

%100 kayıt içinde, işçi sağlığı ve iş güvenliği bilincinde, çevre ve enerji dostu, uluslararası standartlara uygun kalitede üretim, nitelikli iş gücü, sürdürülebilir büyüme, uluslararası iş ilişkilerine açık olması aramıza yeni katılacak üyelerin aranan temel özelliklerdendir.



## Kişisel ve Kurumsal Gelişimi Destekleriz

TAYSAD'ın ve üye firmalarının kurumsal gelişimini sağlamak ilkimizdir. Bunun için, kurum içi yetkinliğin ve bilgi birikiminin artırılması yolunda kişisel ve mesleki gelişime önem verir; bu uygulamaların üye firmalarımızda da yaygınlaştırılarak insan kaynaklarının güçlendirilmesi için projeler geliştiririz. Proje seçiminde "etki", "yaratılacak değer" ve "değerin sürekliliği" ilkelerini temel alırız. İş doğru yapmakla birlikte, doğru işi yapmaya da odaklanılır.



## TAYSAD ÜYELERİ, BİR ARACIN YÜZDE 80'İNİ ÜRETEBİLME KAPASİTESİNE SAHİPTİR



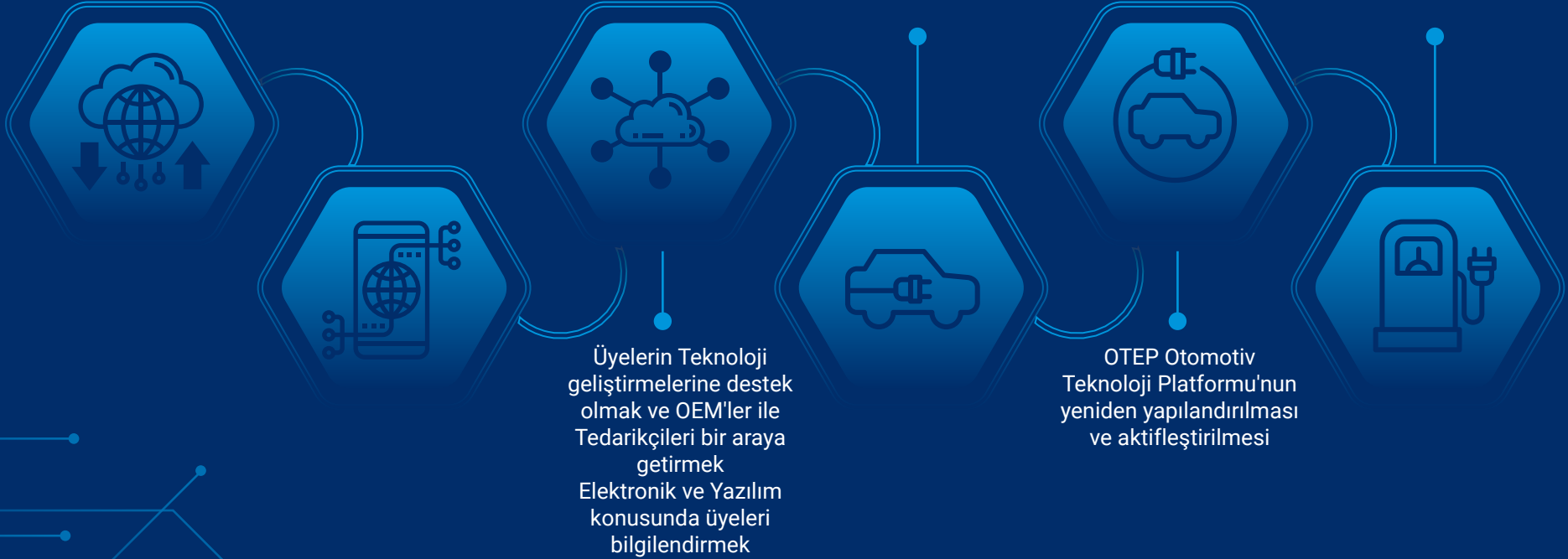


# YENİ TEKNOLOJİLER

> Elektrikli ve otonom araçlar için gereken kilit teknolojilerin geliştirilmesi için Türkiye’de uygun ortamın yaratılması ve üye firmaların yeni teknolojiler geliştirebilmesi için uygun alt yapıya ulaşmalarına destek olmak

Yeni Teknolojiler konusunda üyelere farkındalık yaratmak, mevcut durum tespiti ve üyelerin eğitimine destek olmak

EV Batarya, Güç sistemleri ve diğer yeni parçaların yerli geliştirilmesi ve imalatına yönelik stratejiler oluşturmak





## AR-GE YÖNETİMİ ÇALIŞMA GRUBU FAALİYETLERİ

Düzenlenen Etkinlikler-Seminerler

20 Ocak 2022

### Tübitak Teydeb 1501-1507 Ar-Ge Destek Programları 2022-1 Çağrısı Semineri

Etkin Projeden Otomotiv ve Makine Projeleri Grup Direktörü Güray Gözaçan'ın sunumu ile gerçekleştirilen webinar'da TÜBİTAK-TEYDEB projelerinden temel beklentiler ve öncelikli alanlar, 2022-1 çağrı duyurusu kapsamı ve ek puan kriterleri, TÜBİTAK-TEYDEB projelerinde değerlendirme ve kabul kriterleri, başvuru-değerlendirme-izleme süreçleri gibi konu başlıkları katılımcılara aktarılmış, etkinlik sonucunda soru-cevap bölümü ile webinar tamamlanmıştır.

16 Şubat – 30 Mayıs 2022

### Ar-Ge Yetkinlik Gelişim Programı

2021 yılında devreye alınan Ar-Ge Yetkinlik Gelişim Programı'nın 3. Grubu 2022 yılı faaliyet döneminde tamamlandı. Eğitim programının içeriğinde Teknoloji Yol Haritası Eğitimi, İnovasyon Kültürü Eğitimi, Ar-Ge Yetkinliği, Ar-Ge Proje Yönetim Yetkinliği, Ar-Ge Teknik Alt Yapı(Ürün Geliştirme, Tasarım Yetkinliği, Tasarımda Değer Yaratma) ve Ar-Ge altyapıları eğitim başlıkları bulunmaktadır. Otomotiv tedarik sanayi Ar-Ge mühendisliği kapsamında teknik isterler göz önünde bulundurularak oluşturulan eğitim programı 18 günde 9 farklı firmadan toplamda 15 katılımcı ile tamamlandı.

17 Şubat 2022

### Uluslararası Ar-Ge Destek Programları

Etkin Projeden AB Proje Direktörü Rosen Dimov, Kurumsal İlişkiler ve Uluslararası Projeler Türkiye Direktörü Kadir Ceran ve Etkin Proje AB Yöneticisi Gamze Mıhçı'nın katılımı ile gerçekleşen webinar'da AB ve çerçeve programları ile genel bilgi aktarıldı. Ufuk programları ve tematik kümeleri ile proje hazırlama&izleme süreci hakkında bilgi verildi. Etkinlik soru-cevap bölümü ile tamamlandı.



**PATENT veya FAYDALI MODEL BAŞVURULARI İÇİN ÖLÇÜTLER**

ÖLÇÜT	PATENT	FAYDALI MODEL
BULUŞ OLMALI	✓	✓
YENİLİK	✓	✓
BULUŞ BASAMAĞI	✓	X
SANAYİYE UYGULANABİLİRLİK	✓	✓
USUL/YÖNTEM VE SONUCU ELDE EDİLEN ÜRÜNLER	✓	X
ECZACILIK	✓	X
BİYOTEKNOLOJİK	✓	X
KİMYASAL	✓	X
ARAŞTIRMA RAPORU	✓	✓
İNCELEME RAPORU	✓	X
KORUMA SÜRESİ	20 YIL	10 YIL

video1439912228

21 Nisan 2022

## Sınai Mülkiyet Haklarından Patent/Faydalı Model Webinarı

Patent ve faydalı model ile ilgili süreçlerin TAYSAD üye firmaları ile paylaşılarak farkındalığın artırılması amacıyla Dışpatent Marka Tescilleri ve Danışmanlık Hizmetleri firmasından patent vekili Hatice Başak tarafından eğitim verildi. Fikri ve Sınai Hakların içerdiği konular ve genel tanımları, Patent/Faydalı Model tescil kriterleri, başvuru için ölçütler, patent çeşitleri, e-pats sistemi ve patent başvuru süreçleri gibi konular işlendi. Aktarılan konular özelinde örnek uygulamalar aktarıldı. Webinar soru-cevap kısmıyla son buldu.



27 Nisan 2022

## Elektrikli Araçların Geleceği ve Trendler Semineri

Yeni teknolojiler ve değişen tüketici tercihleri önümüzdeki yıllarda otomotiv endüstrisinin yeniden şekillenmesine yardımcı olacak. Sektördeki değişiklik ve ülkemizde de elektrikli araçlara gittikçe artan ilgi ile birlikte Türkiye’de yer alan birçok OEM elektrikli araç üretmeye çoktan başladı ya da kısa vadede bu yönde planları var. Organize edilen webinar’da Türkiye ve ABD’deki elektrikli araç sektörü gelişmeleri ve ABD’li firmaların otomotiv sektöründeki çözümleri ele alındı. ABD Ticaret Müsteşarlığı, Ticaret Müşaviri, Fred Aziz’in moderatörlüğünde İngilizce olarak gerçekleşen etkinlikte ITS America, Sürdürülebilir Ulaşım Başkan Yardımcısı Morgan Ellis, Battgenie CEO’su Manan Pathak, EMEA Satış Direktörü Sam Taban, Ford Otosan Genel Müdür Yardımcısı Murat Senir, Karel Elektronik İnfomasyon ve İletişim Sistem Direktörü Alper Sarıkan ve Sanel Elektronik Genel Müdürü Eray Güller konuşmacı olarak yer aldı.





## AR-GE YÖNETİMİ ÇALIŞMA GRUBU FAALİYETLERİ

Düzenlenen Saha Ziyaretleri



25 Ekim 2022

### PLM/PDM Webinarı

Verileri depolamak ve sürekli kullanılmasını sağlamak için büyük öneme sahip PLM ve PDM sistemleriyle ilgili bilgilendirme webinarı yapıldı. INFOTRON-PLM Uygulama Danışmanı Yeşim Uğurlu ve Mehmet Bilgin firmadaki çalışmaları ve sistemleri hakkında ve iyi uygulama örneği olarak CAVO Otomotiv-Ürün Tasarım Uzmanı Mustafa Yılmaz "CAVO Otomotiv CAD Entegrasyonu" hakkında bilgilendirme yaptılar. Webinar kaydı Youtube kanalında yayınlandı.



22 Nisan 2022

### Koç Üniversite Gezisi

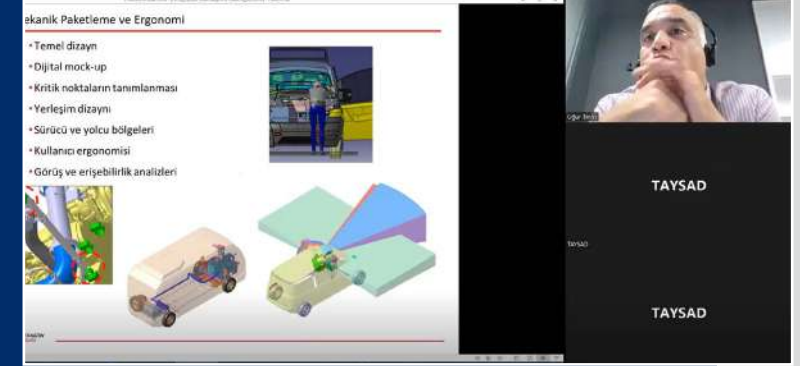
Ar-Ge Yetkinlik Gelişimi Eğitim Programına katılan TAYSAD üye firmalarının katılımlarıyla Koç Üniversitesi "Manufacturing and Automation Research Center(MARC)"a teknik gezi düzenlendi. Teknik gezi sırasında MARC alt yapısı, devam eden projeler ve iş birlikleri konusunda bilgi aktarımı yapıldı. Teknik geziye katılım gösteren TAYSAD üye firmalar üniversite-sanayi iş birliği kapsamında MARC Direktörü Prof. Dr. İsmail Lazoğlu ile birebir görüşmeler gerçekleştirildi.



18 Mayıs 2022

## Hexagon ve BİAS Ar-Ge Merkezi Ziyareti

Ar-Ge Yetkinlik Gelişim Eğitim Programı'na katılan firmalar için organize edilen ziyaretlerde, firma kısa sunumlarının ardından Ar-Ge merkezi alt yapısı ve test laboratuvarları incelendi. Üyelerimiz için sanayi-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi ve farklı test, simülasyon, üretim faaliyetlerinin görülmesiyle verimli bir etkinlik oldu.



23 Eylül 2022

## Ürün Geliştirme Webinarı

Hexagon Studio Ar-Ge Teşvikleri ve Fikri Haklar Müdürü K. Uğur Binici'nin konuk olduğu webinar çevrim içi platform üzerinden gerçekleştirildi. Toplamda 55 katılımcının olduğu webinarda aşağıdaki konu başlıkları işlendi:

- HPDS Süreci Genel Bilgilendirme (HPDS: Hexagon Studio Product Development System)
- V-Mühendislik Modelinin HPDS'e Uygulanması
- HPDS Fazları
- Virtual Build, Mühendislik Prototipleri, Ön Seri ve Seri İmalat Araçları



25 Kasım 2022

## YÜ Teknopark Teknik Gezi

Üye firmalar ile üniversiteleri buluşturmak, iş birliklerini artırmak ve teşvikler hakkında bilgilendirme amacıyla organize edilen üniversite teknik gezi dizisi kapsamında YÜ Yıldız Teknopark'a ziyaret düzenlendi. 3 kez düzenlenen Ar-GE Yetkinlik Gelişim Eğitim Programı'na katılan üyelere duyuru çıktı, 9 üyenin katıldığı etkinlikte sunumların ardından kuluçka merkezi gezilip bilgi alındı.



9 Aralık 2022

## Infotron Teknik Gezi

Üyelerin teknoloji geliştirmelerine destek olmak ve olası iş birlikleri geliştirmek için INFOTRON firmasına teknik gezi düzenlendi. 3 kez düzenlenen Ar-Ge Yetkinlik Gelişim Eğitim Programı'na katılan üyelere duyuru çıktı, 18 üye ve TAYSAD ekibinin katılımıyla gerçekleşti. Program iki etap halinde düzenlendi: Öğleden önce teknik sunumlar gerçekleştirildi, öğleden sonra Infotron Ar-Ge merkezi ve +90 dijital fabrika gezildi.





## ELEKTRİKLİ ARAÇLAR VE BATARYA SİSTEMLERİ ÇALIŞMA GRUBU

OEM CEO Webinarları



12 Ocak 2022

### Mercedes Benz Türkiye

Elektrifikasyon dönüşüm sürecinde OEM'lerin tedarikçilerden beklentilerinin ön plana çıkarıldığı webinar da MBT CEO'su Sür Sülün konuşmacı olarak yer aldı. Webinar da küresel ve Türkiye otomotiv sektörünün geleceği, otomotivde orta ve uzun vadedeki gelişmeler, elektrikli araç stratejileri ve tedarikçilerden beklentiler ve MBT yeni model planları gibi konu başlıkları gündeme getirildi.



25 Şubat 2022

### Anadolu Isuzu

ISUZU CEO'su Tuğrul Arıkan konuşmacı olduğu etkinlikte, otomotiv eko-sistemindeki orta ve uzun vadeli gelişmeler ve Türkiye eko-sistemine etkileri, elektrifikasyon ve ISUZU'nun gelecek planları-hedefleri çerçevesinde tedarikçilerden beklentileri ve TAYSAD ile yürütülen yerleştirme çalışmaları hakkında bilgi aktarıldı. Etkinlik TAYSAD üyelerinin soru-cevap bölümü ile tamamlandı.



26 Nisan 2022

## Renault

OEM firmalarının en üst düzey yöneticilerini ve TAYSAD ÜYE firma çalışanlarını bir araya getiren bu etkinlikte konuk OYAK RENAULT idi. Renault Group Türkiye CEO'su Hakan Doğu'nun konuşmacı olarak katıldığı, açılış konuşmasını TAYSAD Başkan Yardımcısı Berke Ercan'ın gerçekleştirdiği seminer TOSB konferans salonunda yapıldı. Aynı zamanda Zoom platformunda canlı yayın yapılarak hibrit gerçekleştirilen seminere daha fazla üyenin katılımı sağlandı. Hakan Doğu tarafından küresel ve Türkiye otomotiv sanayiindeki son gelişmeler, Renault Group elektrifikasyon planı, yeni teknolojileri ve tedarikçilerden beklentileri hakkında güncel durum paylaşıldı.





17 Haziran 2022

## Temsa

OEM firmalarının en üst düzey yöneticilerini ve TAYSAD ÜYE firma çalışanlarını bir araya getiren etkinlik dizisinin bu ayağında konuk TEMSA idi. TEMSA CEO'su Tolga Kaan Doğancıoğlu'nun konuşmacı olarak katıldığı, açılış konuşmasını TAYSAD Başkan Yardımcısı Berke Ercan'ın yaptığı seminer TOSB konferans salonunda gerçekleşti. İlk olarak 2022 yılı genel durumu ele alındı. Pandemi sürecinin yarattığı olumsuz sosyo-ekonomik gelişmelere rağmen TEMSA'nın özellikle ihracat alanındaki büyüme rakamlarına dikkat çekildi. Elektrifikasyon ve yeşil dönüşüm sürecine ayak uydurmak ve pazardaki hacmini artırmak amacıyla yapılan Ar-Ge çalışmalarından bahsedildi. Bu çalışmalar kapsamında elektrikli otobüsler, batarya teknolojileri ve şarj üniteleri geliştirilmekte ve elektrikli otobüsler Türkiye ve dünyanın farklı noktalarında hali hazırda kullanılmaktadır. Program sonunda tedarik zincirindeki zorluklar ve TEMSA'nın tedarikçilerden beklentileri ele alındı.







24 Ekim 2022

## Türk Traktör

Elektrifikasyon dönüşüm sürecinde OEM'lerin tedarikçilerden beklentilerinin ele alındığı, OEM firmalarının en üst düzey yöneticilerini ve TAYSAD üye firma çalışanlarını bir araya getiren "Yeni Teknolojiler ve OEM'lerin Tedarikçilerden Beklentileri" etkinlik serisinin bu ayağında konuk TürkTraktör idi. TürkTraktör Genel Müdürü Aykut Özüner'in konuk olduğu etkinliğe 139 kişi katılım gösterdi.





## Ar-Ge Perspektifinden OEM Beklentileri Webinarları

### Daimler Truck, emisyonlu ürünlere ve ekosisteme geçiş için stratejisini belirlemiştir



2 Mart 2022

### Mercedes Benz Türkiye

Mercedes Benz Türkiye Ar-Ge Direktörleri Melikşah Yüksel ve Emre Kuzucu'nun katılımı ile gerçekleştirilen webinar "Yeni Teknolojiler ve OEM'lerin Tedarikçilerden Beklentileri-MBT" etkinliğinin devamı olarak, MBT'de yapılan çalışmaların Ar-Ge tarafındaki süreçlerini ön plana çıkarmak amacı ile düzenlenmiştir.

30 Mart 2022

### Anadolu Isuzu

Anadolu ISUZU Ar-Ge Direktörü Arif Özer'in katılımı ile gerçekleştirilen webinar "Yeni Teknolojiler ve OEM'lerin Tedarikçilerden Beklentileri-Anadolu Isuzu" etkinliğinin devamı olarak, Anadolu Isuzu'da yapılan çalışmaların Ar-Ge tarafındaki süreçlerini ön plana çıkarmak amacı ile düzenlenmiştir. Otomotiv ekosistemindeki gelişmeler, geleceğin trendleri ve Ar-Ge çalışmalarının yönü, yıkıcı teknolojiler, küresel ticari araç sektöründe sıfır emisyonu geçiş süreçleri ile AB çerçeve programları kapsamında yapılan destekli Ar-Ge projelerinin konu başlıkları aktarılmıştır.





29 Mayıs 2022

## Renault

Kadir Biçer, Özgür Köse ve İrem Kocaelli'nin konuşmacı olarak yer aldığı webinarda OYAK RENAULT'un yeni teknolojileri ve yol haritaları, otomotiv sektöründeki yıkıcı dönüşüm, elektrifikasyon konuları ele alındı. Bu hızlı ve yıkıcı dönüşüme ayak uydurmanın önemine dikkat çekildi. Bu bağlamda Türkiye ve dünya çapındaki yeni uygulamalar, yaptırımlar, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve politikaları, regülasyonlar ve gelecek alternatif yakıtlar ve FCEV hakkında bilgiler verildi. Webinar soru-cevap kısmı ile son buldu.



27 Eylül 2022

## Temsa

17 Haziran'da gerçekleşen "Yeni Teknolojiler ve OEM'lerin Tedarikçilerden Beklentileri-TEMSA semineri"nin ardından "ARGE Perspektifinden OEM Beklentileri-TEMSA" webinarı gerçekleştirildi. Teknoloji Yöneticisi Burak Onur'un konuk olduğu webinara 75 kişi katılım gösterdi. Genel olarak elektrikli araç alt komponentleri ve TEMSA yerileştirme çalışmalarının ele alındığı etkinlikte TAYSAD üyeleriyle olası iş birlikleri, yeterlilikleri ve mevcut durumları değerlendirildi.





## Elektrikli Araçlar Günü Etkinlikleri



8 Nisan 2022

### Manisa

2022 yılı içerisindeki birinci TAYSAD Elektrikli Araçlar günü İnci GS Yuasa ve Maxion İnci Jant'ın sponsorluğunda Manisa OS-B'de gerçekleştirildi. TAYSAD Başkan Yardımcısı Berke Ercan'ın açılış konuşmasının ardından Yalçın Arsan elektrifikasyon sürecindeki gelişmeleri ele aldı. Sibel Eserdağ elektrikli araçlar ve batarya teknolojileri, Barış Hulusioğlu ise geleceğin ulaşım teknolojileri hakkında bilgilendirmelerde bulundu. OTEP Direk-



törü Ernur Mutlu'nun OTEP hakkındaki bilgi aktarımından sonra soru-cavap bölümüne geçildi. Karsan, Doğan Grubu MG Suzuki, Altınay Elektromobilité, Katip Çelebi Üniversitesi Elektrikli Araçlar Topluluğu'nun araç temini olarak destek verdiği etkinlikte katılımcılar test ve sergi aracını yerinde inceleme ve deneyimleme fırsatı buldu.



22 Haziran 2022

## Bursa

2022 yılı içerisindeki 2. TAYSAD EV Günü Karel Elektronik, Numesys ve Tragger Mobil'in sponsorluğunda Bursa NOSAB'ta gerçekleşti. TAYSAD Başkan Yardımcısı Berke Ercan'ın açılış konuşmasının ardından RENAULT Group Lokal Satın Alma Direktörü Önder Plana, Elektrikleşme; Otomotiv Sanayinde Eksen Kayması ve Tedarikçilerden Beklentiler konu başlığı altında elektrikli araçlar, bataryalar ve yaşam döngülerini ele aldı. İklim değişikliği konusunun önemine dikkat çekildi. Karel Elektronik Bilgi ve İletişim Teknolojileri Mühendislik Direktörü Alper Sarıkan Elektrikli araçlarda yazılımın artan payı ve önemi konusunda konuşmasını gerçekleştirdi. FEV Türkiye Elektronik Sürüş ve Güç Elektroniği Departman Müdürü Abdullah Kızıl elektrikli araçlarda motor ve güç aktarma trendlerini aktardı. Soru-cevap bölümünün ardından Altınay Mobilite, Renault, Borusan (BMW), Tragger ve Temsa araçlarının sergilendiği ürün test ve sergi alanına geçildi. Katılımcılar test sürüşü ve elektrikli araçları/ürünleri yakından inceleme fırsatını buldu.







21 Eylül 2022

## Kocaeli Elektrikli Araçlar Günü

2022 yılı içerisinde 3. ve son kez düzenlenen Otomotiv Sana-yindeki elektrifikasyon dönüşüm süreci ve elektrikli araçlarla ilgili güncel gelişmelerin ele alındığı Electrical Vehicle (EV) Days 21 Eylül Çarşamba günü Kocaeli-TOSB'da gerçekleşti. VESTEL'in Altın Sponsor ve Doğan Trend'in (MG, SUZUKI) Gümüş Sponsor olduğu etkinliğe çeşitli firmalardan 151 kişi katılım gösterdi. Etkinliğin ilk etabı teknik sunumlardan oluşurken ikinci etabı elektrikli araç komponentlerin incelemesi ve test sürüşleri ile devam etti. 1.etap 1. oturumda TAYSAD Başkan Yrd. Berke Ercan'ın açılış konuşmasının ardından Yalçın Arslan elektrikli araçlar şarj ekonomisi, şarj üniteleri ve dünya/Türkiye'deki durumu hakkında sunum gerçekleştirdi. 2. oturumda, A2MAC1 Maliyetlendirme Projeleri ve İş Geliştirme Başkanı

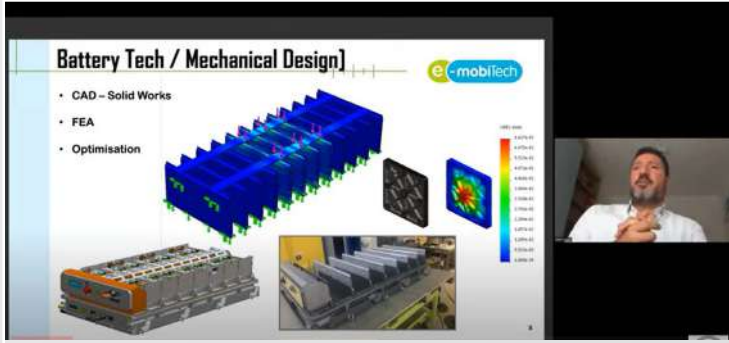


Sascha Voglgsang, Müşteri Başarı Yöneticisi Halil Özdemir ve Proje Yöneticisi Aksana Svirydava platformları ve Hyundai IONIQ 5 batarya alt komponentleri hakkında sunum gerçekleştirdi. Ayrıca Hyundai IONIQ 5 parçaları katılımcılar için sergilendi. 2. etapta katılımcılar BMW, MG, SUZUKI, MUSHOSHI ve OTOKAR (Elektrikli Otobüs) elektrikli araçlarını yerinde inceleme ve deneyimleme fırsatı buldu.





## Düzenlenen Seminerler



13 Mayıs 2022

### Batarya Teknolojileri ve Batarya Yönetim Sistemi (BMS) webinarı

Batarya teknolojileri, batarya yönetim sistemleri (BMS), yerleştirme çalışmaları ve öneminin ele alındığı bu webinarla konuklar Altınay Elektromobilite Genel Müdürü Mert Uygun ve Ford Otosan BMS ve Elektronik Bölüm lideri Baran Çelikten idi. Mert Uygun batari teknolojilerinin güncel durumunu kimyasal ve mekanik yapısını, modüler sistemini, simülasyon ve analiz detaylarını anlatarak, bataryaların kullanım alanlarından bahsetti. Baran Özçelikten, Ford Otosan bünyesinde üretilen elektrikli araçlar ve geliştirilen batarya sistemleri, LI-ION piller hakkında güncel durumu aktardı. Webinar soru-cevap kısmıyla son buldu.

22-23 Eylül 2022

### Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araçlarda Maliyet Optimizasyon Semineri

Gelen talepler doğrultusunda A2MAC1 Maliyetlendirme Projeleri ve İş Geliştirme Başkanı Sascha Voglgsang, Müşteri Başarı Yöneticisi Halil Özdemir ve Proje Yöneticisi Aksana Svirydava'nın konuşmacı olarak katıldığı "Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araçlarda Maliyet Optimizasyon Semineri" iki gün üst üste gerçekleştirildi. Platformları ve Hyundai IONIQ 5 batarya alt komponentleri hakkında sunum gerçekleştirmelerinin yanı sıra Hyundai IONIQ 5 parçaları katılımcılar için sergilendi, katılımcılar bire bir sohbet fırsatı yakaladı.



22-23 Eylül 2022

### Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araçlarda Maliyet Optimizasyon Semineri-BURSA

Yoğun ilgi üzerine "Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araçlarda Maliyet Optimizasyon Semineri" Kocaeli'nin ardından Bursa'da da düzenlendi. A2MAC1 Müşteri Başarı Yöneticisi Halil Özdemir'in fiziki ve Proje Yöneticisi Aksana Svirydava'nın online katıldığı etkinliğe 95 kişi katılım gösterdi. Platformları ve Hyundai IONIQ 5 batarya alt komponentleri hakkında sunum gerçekleştirmelerinin yanı sıra Hyundai IONIQ 5 parçaları katılımcılar için sergilendi, katılımcılar bire bir sohbet fırsatı yakaladı.



## ELEKTRONİK YAZILIM ÇALIŞMA GRUBU

18 Şubat 2022

### Fonksiyonel Güvenlik Yaşam Döngüsü (ISO26262) Webinarı

Autonom firmasından Can Acar'ın katılımı ile gerçekleşen webinarıda "safety" ve "security" kavramlarının farkları, fonksiyonel güvenlik ve ISO26262'nin kapsamı, fonksiyonel güvenlik yaşam döngüsünün ne olduğu, HARA kavramı, güvenlik hedefleri ve fonksiyonel güvenlik konsepti, güvenlik analizi (FMEA, FTA vb.) ve güvenlik gereksinimlerinin tanımlanması, güvenlik mekanizmalarının genişletilmesi, yazılım donanım konusunda nelerin ihtiyaç olduğu gibi konu başlıkları ele alınmıştır.

11 Mart 2022

### A-SPICE Farkındalık Webinarı

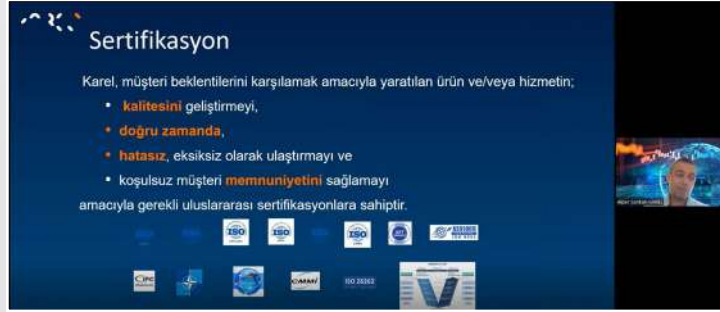
AVL Türkiye firmasından Görkem Şafak'ın sunumu ile gerçekleştirilen A-SPICE farkındalık webinarının açılış konuşması Çalışma Grubu lideri Tunç Kip tarafından gerçekleştirildi. Webinarda otomotiv sektöründe yazılım geliştirme süreçlerinin önemi, A-SPICE nedir, Neden A-SPICE' a ihtiyaç duyulur, A-SPICE VDA kapsamında yer alan süreçler, A-SPICE yetkinlik/kabiliyet seviyeleri ve süreç örnekleri gibi konu başlıkları ele alındı.

\*A-SPICE Software Process Improvement and Capability dEtermination (Yazılım Süreci İyileştirme ve Kabiliyet/Olgunluk Belirleme)

10 Haziran 2022

### AUTOSAR Webinarı

Otomotiv yazılımının temel taşı olan Autosar hakkında üyeleri bilgilendirmek amacıyla Autonom Teknoloji Kurucusu Can Acar tarafından Autosar katmanlı mimarisi, çalıştırma ortamı (RTE), metodolojisi ve fonksiyonel güvenlik konuları ele alındı.

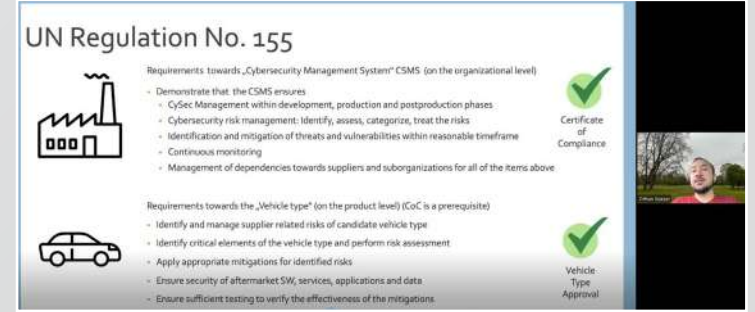


29 Temmuz 2022

## Powertrain Webinarı

Karel Elektronik ve Figes Motor ortaklığıyla yapılan ve 88 katılımcının olduğu webinarda elektrikli araçlar, araç şarj istasyonları genelinde aşağıdaki konular işlendi:

- Araç şarj ünitelerinin teknik yapısı
- Şarj üniteleri ile batarya arasındaki işleyiş
- Bataryanın doğru yönetilmesi
- Araç şarj ünitelerinin merkezi sistemle veri haberleşmesi ve gerekli standartlar
- EV kullanımına yönelik elektrikli motor tipleri
- EV motor kontrol yöntemleri
- Otomotivde yazılım geliştirme iş akışı
- E-Mobilite faaliyetleri (iyi uygulama)



14 Ekim 2022

## Otomotivde Cybersecurity Webinarı

Bağlantılı ve Otonom araçların gün geçtikçe yaygınlaşması beraberinde siber güvenlikle ilgili problemleri de getirdi. Siber güvenlik konusunda üyeleri bilgilendirmek ve farkındalık oluşturmak amacıyla düzenlenen webinara Independent Consulting - Orhun Suezer'in konuk oldu. Çevrim içi platform üzerinden gerçekleşen ve 72 katılımcının olduğu webinarda şu konu başlıkları işlendi:

- ISO SAE21434 Standartı
- "Otomotivde Cybersecurity" nin dünyadaki güncel durumu
- OEM'lerin beklentileri ve tedarikçilerin hazırlıkları
- "Otomotivde Cybersecurity" nin katma değeri ve fırsatlar



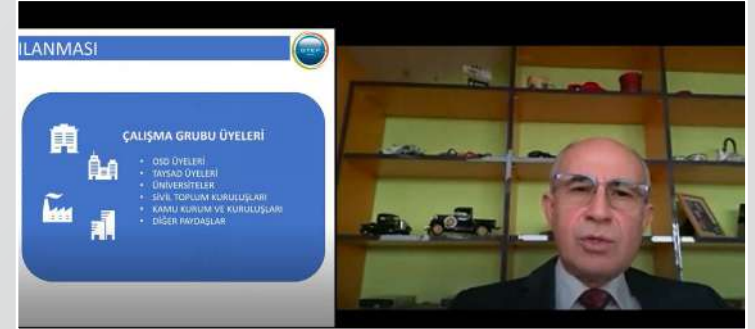
Sensör	Fonksiyon	Limit	Veri Algılama	Menzil	Hassasiyet
RADAR	Uzun mesafe algılama Bulutlu hava koşulları-gece	Uygun dalga-boyu ile cisimlerin yapısını çıkartma	77-79 GHz	0.5-20 m 1-60 m 10-250 m	Küçük objelerin algılanması
LIDAR	Kısa ve uzun mesafe algılama	Dalga boyunun tutarlılığı ile limitli	905-1550 nm	200 m	Sisli, yağmurlu ve havalarda algılanması
KAMERA	Trafik işaretleri Şerit Takip Kör Nokta Park Asistanı Yorgunluk Algılama	Kalibrasyon ihtiyacı Küçük Cisimleri Algılayamama Yüksek ışık şiddeti	12.5 Hz	50-100 m	Detaylı ve renkli
NIR	Gece obje algılama Yoğun ışıkta obje algılama	Düşük çözünürlüklü	30 Hz	0.75-1.7 m	2 metreden düşük kapsama
GPS	Navigasyon, konumlama	Yüksek binalar	X, y, h	Uydu	Sinyal seviyesine göre

30 Kasım 2022

## ADAS Sensörler Webinarı

‘Önemi günden güne artan ADAS sensörler hakkında AVL-Berkay Volkaner ve Karel Elektronik-Alper Sarıkan’ın katılımıyla bilgilendirme webinarı yapıldı. Webinarda aşağıdaki konu başlıkları ele alındı:

- AVL Türkiye-Otonom Araçlar Üzerinde Çalıştığı Projeler
- ADAS Sensör Çeşitleri ve Kullanım Amaçları
- ADAS Sensörlerinin Otonom Sürüş Yazılımlarındaki Kullanımı
- Sensör Füzyonunun Önemi ve Zorlukları
- Karel Elektronik-ADAS ve Elektronik Control Üniteleri (ECU) Üzerinde Çalıştığı Projeler
- ADAS Uygulamalarında Bilgisayarlı Görünün Yeri ve Kullanım Çeşitleri
- ADAS Sistemlerin Bilgisayarlı Görü ile Otonom Sürüşteki Yeri, Yapay Zeka Algoritmalarının Bu Altyapıda Kullanımı
- Otonom Sürüş Teknolojilerinde Bilgisayarlı Görü Sistemleri ile Ses Analizi Sistemlerinin Birlikte Kullanımı



17 Mart 2022

## OTEP Bilgilendirme Toplantısı

Otomotiv Teknoloji Platformu(OTEP) hakkında bilgi vermek ve TAY-SAD üyelerinde farkındalık yaratma amacıyla düzenlenen bu etkinlikte konuşmacılar TAYSAD Başkan Yardımcısı Berke Ercan, OSD Yönetim Kurulu Üyesi Tuğrul Arıkan, OTEP Direktörü Ernur Mutlu oldu.





17-18 Kasım 2022

## IAEC'22 Konferansı

Otomotiv mühendisliği alanında en yeni teknolojilerin ve gelişmelerin mercek altına alındığı “Uluslararası Otomotiv Mühendisliği Konferansı - IAEC”, sürdürülebilirlik temasıyla gerçekleştirildi. Bu yıl 7.si düzenlenen ve iki gün süren konferansa, Sabancı Üniversitesi ev sahipliği yaptı. Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB), Otomotiv Sanayii Derneği (OSD), Otomotiv Teknoloji Platformu (OTEP), Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği (TAYSAD) tarafından Amerikan Otomotiv Mühendisleri Birliği'nin (Amerikan Society of Automotive Engineers- SAE International) iş birliğiyle ve Tofaş'ın altın sponsorluğu kapsamında düzenlenen organizasyon, Türkiye ve dünyadan alanında uzman çok sayıda ismi ağırladı.

IAEC 2022'nin açılışını yapan aynı zamanda konferans başkanı da olan

Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, “İklim değişikliğine yönelik öncelikli hedef, küresel ısınmanın endüstrileşme öncesi dönemin 1.5 derece üstüyle sınırlandırılmasıdır. Bu hedefe ulaşabilmek için 2050 yılında net 0 karbon salınımı hedefinin tutturulması yaşamsal öneme sahip. Bu hedefin tutturulmasında da otomotiv sektörüne kritik bir görev düşüyor. Otomobil, kamyon ve hafif ticari araçların egzoz salınımları, tüm mobilitenin karbon salınımının yaklaşık yüzde 75'ini teşkil etmektedir. Bu ise yılda 600 gigaton karbondioksit salınımına karşılık gelir. Diğer bir deyişle dünyanın karbon salınımının yaklaşık yüzde 15'idir. Bu birkaç istatistik bile bize, otomotiv sektörü ve sürdürülebilirliğin nasıl iç içe olduğunu göstermeye yetiyor” dedi.



### Dönüşüm için sadece 20 yılımız var

Konferansta konuşma yapan SAE International'ın Sürdürülebilir Mobilite Çözümleri Başkanı Frank Menchaca, sürdürülebilirliğin, hareketliliğin geleceği için çok kritik öneme sahip olduğunu söyledi. Sektörde elektrifikasyon gibi teknolojilerle çok büyük bir değişim yaşandığını ifade eden Frank Menchaca, "Bu, her şeyi değiştiriyor. Tedarik zinciri, mühendislik, iş, şirketlerimizi yönetme ve onlara liderlik etme biçimimizi bile değiştiriyor. Son sanayi devrimini düşünecek olursak; yaklaşık 1700 yılında başlamıştı. Son sanayi devrimini yaşamamız için 250 yılımız vardı. Bu dönüşümü yaşamak için 20 yılımız var! Bu, muazzam bir zorluk ama muazzam da bir fırsat" dedi.

### Döngüsel ekonomi ele alındı

Metropolitan Üniversitesi (TMU) Veri Analitiği Master ve Sertifika Programları Direktörü Prof. Dr. Ayşe Başar'ın moderatörlüğünü üstlendiği "Döngüsel Ekonomi" başlıklı oturumda; Indra Sas CEO'su Loic-Bey

Rozet, SSAB Güney Avrupa, FR & TRMEA Satış Direktörü Pedro M. Rodriguez, MHP Management -und IT- Beratung GmbH Sürdürülebilirlik ve Hareketlilik Dönüşümü Başkanı Dr. Thilo Greshake ve EXITCOM Genel Müdürü Murat Ilgar panelist olarak yer aldı. Ardından, Boğaziçi Üniversitesi-CARF Merkezi Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Nilgün Kıran Cılız'ın "Çevresel Etki (Karbon Nötr ve Ürün Yaşam Döngüsü)" isimli oturuma geçildi. Bu oturumda, Ford-Werke GmHB Sürdürülebilirlik İleri Regülasyonlar ve Ürün Uygunluğu Direktörü Dr. Wulf Peter Schmidt, AVL Enerji ve Sürdürülebilirlik Kıdemli Ürün Müdürü Martin Rothbart, Bosch Dijital Dönüşüm & Sürdürülebilirlik Lideri Ersin Öztürk ve VALEO Grup Dış İlişkiler ve Sürdürülebilir Kalkınma Müdürü Jean-Baptiste Burtscher da panelist olarak görev aldı. Konferansın birinci günü, "Dijital Dönüşümün Bugünü ve Gelecek Öngörülleri" başlıklı oturumla son buldu. Son oturumun panelistleri ise ODTÜ-Bilim ve Teknoloji Politikaları Araştırma Merkezi ve İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erkan







Erdil, ODTÜ BİLTİR Merkezi Başkanı Prof. Dr. Mustafa İlhan Gökler, Fraunhofer IAO Araştırma Departmanı İleri Sistem Mühendisliği Başkanı ve PDM/PLM Danışmanlık Merkezi Başkanı Dipl. -Ing Mehmet Kürümlüoğlu ve MEXT Teknoloji Merkezi Grup Direktörü Efe Erdem oldu. IAEC 2022'nin ikinci günü; ana konuşmacı olarak McKinsey Company Şirket Ortağı ve EMEA Bölgesi Otomotiv ve Dijital üretim Lideri Andras Kadocsa, "Sürdürülebilirlik Yolunda Otomotiv Endüstrisi" başlığıyla bir değerlendirme yaptı. Akabinde moderatörlüğünü Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi (IIEEC) Direktöre Bora Şekip Güray'ın üstlendiği, "Alternatif Yakıtlı Araçlar ve Alt Yapısı" başlıklı oturum gerçekleştirildi. Bu oturumda, Hydrogen Europe CEO'su Jorgo Chatzimarkakis, Fraunhofer IAO Enstitü Müdürü ve Akıllı Enerji ve Mobilite Çözümleri Araştırma Bölüm Başkanı Dr. -Ing Daniem Stetter, Ford Otosan Elektronik Sistemler ve Yazılım Direktörü Alper Tekeli ve

ACEA Mobilite ve Sürdürülebilir Taşımacılık Direktörü Petr Dolejsi panelist olarak yer aldı. Öğleden sonraki ilk etkinlik, Formula Student oldu. Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alp Tekin Ergeç'in açılışını yaptığı program YTÜ Yarış Takımı, İTÜ Yarış Takımı, Fırat Yarış Takımı ve Sabancı Motorsport'un yer aldığı eğitimle devam etti. İkinci günün ve konferansın son oturumu ise "Elektrikli Araç Şarj Alt Yapısı" başlığında gerçekleştirildi. Moderatörlüğünü Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Öğretim Üyesi Prof. Dr. Günay Anlaş'ın yaptığı oturumda, Fev Europe GmbH E-Mobilite Sistemleri Departman Yöneticisi Dr. -Ing Rene Savelsberg, Vestel Kıdemli Ar-Ge Program Müdürü Görkem Özvural, WAT Mobilite Güç Yönetimi Çözümleri İş Birimi Lideri Okan Cicimen panelist olarak katılım sağladı. Konferansın kapanışını ise Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Konferans Başkanı Prof. Dr. Gündüz Ulusoy gerçekleştirdi.





## OTOMOTİV TEKNOLOJİ PLATFORMU



OTEP (Otomotiv Teknoloji Platformu) kurma çalışmaları 9-10 Mart 2007 tarihlerinde TÜBİTAK-TÜSSİDE salonlarında yapılan Çalıştay ile başlamış ve 1.10.2008 tarihinde TÜBİTAK'a sunulan İŞBAP projesinin kabulü ile tamamlanmıştır.

### OTEP'in kuruluş amacı:

"Araştırma ve inovasyon için yatırım teşvikini harekete geçirmek ve teknolojik olarak yenilikçi bir ekonomi ortaya çıkarmak için ulusal, bölgesel ve Avrupa ölçeğindeki faaliyetleri koordine etmek suretiyle katma değer yaratmak" olarak belirlenmiştir.

Otomotiv Ana Sanayi, Tedarikçi, Mühendislik, Test ve Analiz, Koordinasyon ve konu ile ilgili Yüksek Öğretim Kurumları'nın önemli bir kısmı OTEP üyesi olup, Sektörün Eleman, bilgi ve teknoloji geliştiren ve üreterek pazarlayan paydaşlar dengeli şekilde temsil edilmektedir.

2022 yılı sonu  
itibariyle üyelik  
durumu







## OTOMOTİV TEKNOLOJİ PLATFORMU FAALİYETLERİ

### OTEP KURULLARI

OTEP çalışmalarının değerlendirildiği Kurullar yeniden yapılandırılmış ve Kurucular Kurulu, Yürütme Kurulu ve Teknoloji Kurulu yürürlüğe girmiştir. OTEP faaliyetleri belli bir düzen çerçevesinde Yürütme ve Teknoloji Kurulları toplantıları ile takip edilmekte, değerlendirilmekte ve yönlendirilmektedir.

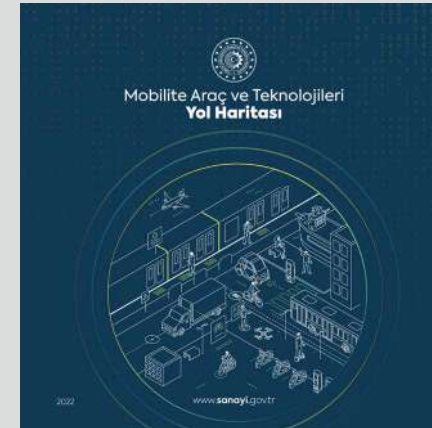
### ÇALIŞMA GRUPLARI

2022 öncesi kurulan ve faaliyetlerine devam eden Dijital Dönüşüm Çalışma grubuna ek olarak Batarya ÇG, Yazılım ÇG ve Elektrifikasyon ÇG faaliyetlerine başlamıştır.

Grup yapılandırmasında yeni bir tanımlamaya gidilmiştir. Buna göre grup başkanı bir bağımsız akademisyen olarak atanmıştır, kendisine 1 ana sanayi ve 1 tedarik sanayi temsilcisi başkan yardımcıları olarak destek sağlamaktadır. Her kesimden gelen konu ile ilgili paydaşlar ile grup yapılanması tamamlanmıştır. Grupta ihtiyaca göre başkan, yardımcı ve üye değişiklikleri dinamik olarak yapılabilmektedir. Çalışma grupları başkanlıklarına görevlendirme yapılarak gruplar çalışmalarını 2022 Nisan ayında başlatmışlardır.

### 2022 MOBİLİTE ARAÇ VE TEKNOLOJİLERİ YOL HARİTASI

2022 Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası, OTEP'in de katkısıyla Haziran 2022'de yayınlanmıştır.



Rapora ulaşmak için tıklayınız.



## OTEP ÇALIŞMA GRUPLARI

### Yazılım Çalışma Grubu

OTEP'in bir önceki dönem raporunda sektörün problemleri ve çözüm önerileri yer almıştır. Mevcut dönem çalışma grubu, somut çıktılar oluşturulması hedefi ile çeşitli alanlarda alt çalışma grupları oluşturmuştur.



**Prof. Dr. Ayşe Başar,**  
Çalışma Grubu Başkanı  
Boğaziçi Üniv., Bilgisayar  
Mühendisliği Bölümü

### Batarya Çalışma Grubu

Batarya için dünyada uygulanan stratejileri ve taktikleri inceleyip ülkemizin bir elektrikli araç batarya tedarikçisi ve uygulayıcısı olabilmesi için var olan ekosistemin mevcut durumunu ve gereksinimlerini ortaya çıkarmak ve ekosistem için yol haritası önermek amacıyla bu çalışma grubu oluşturulmuştur.



**Prof. Dr. Özgül Keleş,**  
Çalışma Grubu Başkanı  
İstanbul Teknik Üniv.,  
Metalurji ve Malzeme  
Mühendisliği Bölümü

### Dijital Dönüşüm Çalışma Grubu

2017 yılından beri faaliyetlerini sürdüren Çalışma Grubu önümüzdeki dönemde de farklı konuları önceliklendirilerek faaliyetler gerçekleştirilecektir. Çalışma grubunu, Otomotiv Ana ve Tedarik Sanayi ve Dijital Dönüşüm Çözüm Ortakları ile bir araya getiren Proje Pazarı gibi etkinlikler düzenlenmesinin yararlı olabileceği değerlendirilmiştir.



**Prof. Dr. Mustafa Gökler,**  
Çalışma Grubu Başkanı  
Orta Doğu Teknik Üniv.,  
Makine Mühendisliği  
Bölümü

### Elektrifikasyon Çalışma Grubu

Elektrifikasyon grubunun çalışma alanı güç aktarma sistemleri ve bunların alt parçaları ile ilgili yazılımlar olarak belirlenmiştir ve bu alanlarda çalışmalara başlanmıştır. Bahsi geçen donanım ve yazılımlar önümüzdeki dönemde elektrikli araç üretiminin artmasıyla otomotiv sanayinin rekabetçiliği için stratejik bir önem arz etmektedir.



**Doç. Dr. Barış Öztürk,**  
Çalışma Grubu Başkanı  
İstanbul Teknik Üniv., Elektrik  
Mühendisliği Bölümü



## OPİNA



Paydaşı olduğumuz Açık İnovasyon Otonom Araç Geliştirme ve Test Platformu Projesi, kısa adıyla “OPİNA” ise 2020 yılında; Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti eş finansmanı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında uygulanmakta, İstanbul Okan Üniversitesi bünyesindeki Ulaştırma Teknolojileri ve Akıllı Otomotiv Sistemleri Uygulama Araştırma Merkezi (UTAS) tarafından yürütülmektedir.

OPİNA, Yenilikçi Otonom ve İletişim Kuran Araç Teknolojisi Geliştirme ve Kümelenme Merkezi’nin işlevselliğini artırarak bir endüstri-üniversite-KOBİ inovasyon ve iş birliği ekosistemi oluşturmayı amaçlamaktadır.

TAYSAD olarak 2022 yılında fiziki ve çevrimiçi gerçekleştirilen, projenin gelişiminin ve hedeflerinin anlatıldığı toplantılara katılarak paydaşı olduğumuz süreci yakından takip ettik.



# İHRACAT ARTIŞI

> Tedarik Sanayi ihracatının 2023 yılında 15,0 milyar dolar seviyeye ulaşmasını sağlamak







## İş Geliştirme Etkinlikleri Webinarlar



9 Şubat 2022

### IWIS - SIRO Görüşmesi

IWIS ve SIRO yöneticileri ile TAYSAD ofisinde yapılan toplantıda Türk Otomotiv Sanayi ve TAYSAD hakkında bilgilendirme yapılarak, ileriye yönelik yapılabilecek iş birliklerine ilişkin fikir alış veriş yapıldı.



22 Şubat 2022

### ABD'de Yatırım Fırsatları Webinarları

TAYSAD ve ABD Ticaret Müsteşarlığı iş birliği ile “ABD’de Yatırım Fırsatları Webinarı” düzenlenmiştir. TAYSAD üye kuruluşları ve sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen webinarın açılış konuşmasını TAYSAD Başkanı Albert Saydam ve ABD Ticaret Konsolosu Catherine Spillman gerçekleştirmiştir. Webinar içeriğinde “Select USA Programı” hakkında bilgilendirmenin yanı sıra “ABD Pazarına Giriş ve T.C. Destek Programları”, “ABD’de Şirket Türleri, Lokasyon Seçimi, Vergi Danışmanlığı ve İK” ve “ABD’de Yatırım ve Çalışma Vizeleri” konularında bilgilendirme sunumları gerçekleştirilmiştir. Michigan ve Ohio Eyalet Kalkınma Ajanslarının katılımıyla pazara giriş konusunun detaylandırıldığı etkinlikte Norm Holding ve Teklas firma temsilcilerinin katılımıyla ABD pazarındaki başarı hikayeleri ele alınmıştır.

**9 Mart 2022**

## Autozone Üst Düzey Yöneticileri ile Toplantı

Autozone ekibi ile gerçekleştirilen toplantı kapsamında Türk Otomotiv Tedarik Sanayi ve TAYSAD hakkında bilgilendirme gerçekleştirilmiştir. TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi Atacan Güner'in katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda ileriye yönelik iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.

**16 Mart 2022**

## Autozone Webinarı

Autozone satınalma üst düzey yöneticilerinin ve TAYSAD üyelerinin katılımıyla gerçekleştirilen webinarın açılış konuşmasını TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi Atacan Güner gerçekleştirmiştir. Autozone tanıtımı ve satın alma süreçleri hakkında bilgilendirmenin gerçekleştirildiği webinar sonrası iş süreçlerinin oluşturulması hedeflenmektedir.

**21 Mart 2022**

## Arrival Webinarı

Arrival üst düzey yöneticilerinin katılımı ve TAYSAD üyelerinin yoğun ilgisiyle gerçekleştirilen webinarın açılış konuşmasını TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi Atacan Güner gerçekleştirmiştir. Arrival tanıtımı ve satın alma süreçleri hakkında bilgilendirmenin gerçekleştirildiği webinar sonrasında hedef grup toplantıları gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**2 Kasım 2022**

## Rusya-Samara Bölgesi Heyeti Semineri

Samara Bölgesi Genel Müdürü Vadim Suslin konuşması, Yatırım Ajansı Başkanı Rustam İlligin ve AVTOVAZ Kirill Makeev'in şirket sunumu ile TOSB Konferans Salonu'nda gerçekleşen seminere 40 üye katılımcı sağlamıştır.

**19 Temmuz 2022**

## Stellantis-AMDIE Fas Yatırım Ajansı Webinarı

AMDIE Fas Yatırım Ajansı Otomotiv ve Mobilite Kıdemli Danışmanı Khalid Qalam, Stellantis Global Strateji Başkanı Amaury Engel ve Satınalma ve Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı Stephane Benoit'in sunumları ile gerçekleştirilen webinara 76 kişi katılım sağlamıştır.

**10-11 Kasım 2022**

## Stellantis – AMDIE Semineri ve B2B Görüşmeler

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Stellantis ve AMDIE'nin sunumları ile gerçekleşen seminer TOSB konferans salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Fas' daki yatırım fırsatlarının anlatıldığı ve Stellantis'in Fas'daki deneyimlerini aktardığı seminere 56 kişi katılım sağlamıştır, Seminer sonrası Crown Plaza Otel' de Fas' da yatırım ile ilgilenen TAYSAD üye firmaları ve AMDIE B2B görüşmeler gerçekleştirilmiştir. B2B görüşmelere 14 üye firma katılım sağlamıştır.



## Yurt Dışı Algı Çalışmaları

TAYSAD - OİB iş birliği ve Türkiye Tanıtım Grubu (TTG) finansal desteği ile 2020'de, Avrupa'da Türk otomotiv sektörünün algısını güçlendirmek ve özellikle otomotiv karar vericileri nezdinde oluşmuş genel imaj eksikliğini gidermek, mevcut olumlu imajımızı daha da güçlendirmek amacıyla başlatılan proje kapsamında Almanya'da bir dizi faaliyetler gerçekleştirildi.

Yıl boyunca özellikle TAYSAD Başkanı Albert Saydam ve TTG Türkiye Tanıtım Grubu Otomotiv Projesi Almanya Lideri Alper Kanca, Alman basını ile de görüşmeler yaparak gerek yazılı gerek görsel basında kamuoyuna Türkiye ve Türk otomotiv sektörünü anlattı.





18 Nisan 2022

## Türk-Alman Yöneticiler Webinarı | Güven Özyurt - Ford Otosan

TTG Almanya projesi kapsamında gerçekleştirilen Türk-Alman Yöneticilere yönelik webinar kapsamında Ford Otosan Lideri Güven Özyurt'un katılımıyla "Türk Otomotiv Sanayiinde Yeni Teknolojilere Uyum" konulu video konferans gerçekleştirildi. TAYSAD Başkanı Albert Saydam ve OİB Başkanı Baran Çelik'in açılış konuşmalarını yaptığı video konferansın moderatörlüğü Türkiye Tanıtım Grubu Otomotiv Projesi Almanya Lideri Alper Kanca tarafından yürütüldü. Konferansın Konuk Panelisti Ford Otosan Genel Müdürü Güven Özyurt, tüm dünyada otomotiv endüstrisinde yaşanan gelişmeleri değerlendirerek başladığı konuşmasında, Ford Otosan'ın Türkiye ve yurtdışında özellikle "Otomotivde Elektrifikasyon" yatırımları ve gelecek stratejileri hakkında değerli bilgiler paylaştı, katılımcılardan gelen soruları cevapladı.



16 Mayıs 2022

## Porsche Ziyareti

TAYSAD & OİB iş birliğinde Türk Otomotiv Endüstrisinin Almanya'daki imajını güçlendirmek ve Türk-Alman otomotiv sektörleri iş birliği geliştirme alanlarını ele almaya yönelik Porsche AG'nin Stuttgart'daki fabrikası ve genel merkezi TAYSAD Başkanı Albert Saydam, Türkiye Tanıtım Grubu Otomotiv Projesi Almanya Lideri Alper Kanca, OİB Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Tunçdöken, TAYSAD Uluslararası İş Geliştirme Yöneticisi Hakan Gegez, OİB Proje Uygulama Şefi Eyüp Küklen ve OİB Ar-Ge Şefi İlyas Dokuzoğlu tarafında ziyaret edilerek Porsche AG üst düzey yöneticileriyle görüşüldü. Gerçekleştirilen toplantıda, Porsche ve Türk tedarik sanayicileri arasındaki ikili ilişkiler ve iş birliği perspektifleri üzerine fikir alışverişinde bulunuldu.



**17 Mayıs 2022**

## BMW Ziyareti

TAYSAD & OİB iş birliğinde Türk Otomotiv Endüstrisinin Almanya'daki imajını güçlendirmek ve Türk-Alman otomotiv sektörleri iş birliği geliştirme alanlarını ele almaya yönelik BMW Group AG'nin Münih'deki fabrikası ve genel merkezi TAYSAD Başkanı Albert Saydam, Türkiye Tanıtım Grubu Otomotiv Projesi Almanya Lideri Alper Kanca, OİB Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Tunçdöken, TAYSAD Uluslararası İş Geliştirme Yöneticisi Hakan Gegez, OİB Proje Uygulama Şefi Eyüp Küklen ve OİB Ar-Ge Şefi İlyas Dokuzoğlu tarafında ziyaret edilerek BMW üst düzey yöneticileriyle görüşüldü. Gerçekleştirilen toplantıda, BMW ve Türk tedarik sanayicileri arasındaki ikili ilişkiler ve iş birliği perspektifleri üzerine fikir alışverişinde bulunuldu.

**18 Mayıs 2022**

## TTG Almanya - Yuvarlak Masa Toplantısı

TAYSAD & OİB iş birliğinde Türk Otomotiv Endüstrisinin Almanya'daki imajını güçlendirmek ve Türk-Alman otomotiv sektörleri iş birliği geliştirme alanlarını ele almaya yönelik Stuttgart'da çok sayıda basın mensubunun ve TAYSAD Başkanı Albert Saydam, Türkiye Tanıtım Grubu Otomotiv Projesi Almanya Lideri Alper Kanca, OİB Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Tunçdöken, TAYSAD Uluslararası İş Geliştirme Yöneticisi Hakan Gegez, OİB Proje Uygulama Şefi Eyüp Küklen ve OİB Ar-Ge Şefi İlyas Dokuzoğlu'nun katılımlarıyla yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Toplantıda, Türk ve Alman firmalarının temsilcileri ikili iş ve iş birliği perspektifleri üzerine fikir alışverişinde bulunuldu.



VW Ceo'su Herbert Diess ile sabah kahvesinde buluştuk

1 Haziran 2022

## TTG Almanya Car Symposium Bochum 2022

TAYSAD & OİB iş birliğinde Türk Otomotiv Endüstrisinin Almanya'daki imajını güçlendirmek ve Türk-Alman otomotiv sektörleri iş birliği geliştirme alanlarını ele almaya yönelik Bochum'da otomotiv sanayisinin önde gelen temsilcileri ve TAYSAD Başkanı Albert Saydam, Türkiye Tanıtım Grubu Otomotiv Projesi Almanya Lideri Alper Kanca, TAYSAD Uluslararası İş Geliştirme Yöneticisi Hakan Gegez, OİB Proje Uygulama Şefi Eyüp Küklen ve OİB Ar-Ge Şefi İlyas Dokuzoğlu'nun katılımlarıyla Car Symposium Bochum'a katılım sağlanmıştır. Etkinlikte Turkish Automotive markasıyla stand açılmış ve Alper Kanca tarafından Türk Otomotiv Tedarik Sanayisinin öne çıkan özelliklerine ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiştir.





26 Mayıs 2022

## XII. Aftermarket Konferansı

TAYSAD ve OİB ve OSS tarafından ortaklaşa düzenlenen, satış sonrası pazarındaki son yenilikler ve gelişmelerin nabzının tutulduğu 12. Aftermarket Konferansı 26 Mayıs 2022 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirildi.

12. Aftermarket Konferansı'nın açılış konuşmalarını TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Albert Saydam, OİB Yönetim Kurulu Başkanı Baran Çelik ve OSS Yönetim Kurulu Başkanı Ziya Özalp yaptı.

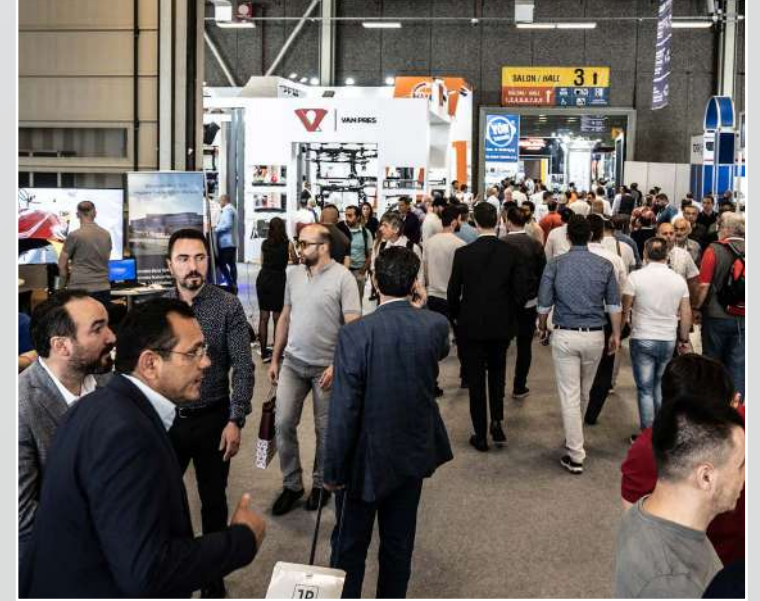
CLEPA Başkanı Thorsten Muschal'ın Sektöre ilişkin "Otomotiv Sanayi Projeksiyonu" başlığıyla yaptığı sunumu, FIGIEFA Başkanı Cor Baltus'u

"Blok Muafiyeti, Siber ve Veriye Erişimde Güncel Durumu ve Önümüzdeki Zorluklar" konulu sunumu izledi. Global sectionlar sonrasında "Satış Sonrası Pazarının Gelişimi" başlığında ATR CEO'su Warren Espinoza ve "Kaliteli Parçalarla Kaliteli Onarımlar" başlığında SAG - Swiss AG Group Başkan Yardımcısı Mihaly Lieb'in "Kaliteli Parçalarla Kaliteli Onarımlar" sunumlarıyla devam edildi.

Konferansın öğleden sonraki bölümünde Valeo Başkanı Eric Schuler, Valeo Service Mühendislik ve Pazarlama Başkanı Michel Forissier, Valeo Service Avrupa Pazarlama Müdürü Jeffry Chevalier ve Valeo Stratejik Pazarlama, Dijitalizasyon ve İnovasyon Başkan Yardımcısı Marlene Carrias Iked'in "Aftermarket Pazarı CASE'e Hazır Mı? Yeni Teknolojilerin Aftermarket Pazarı Üzerindeki Etkileri" hakkındaki sunumları ile başladı. Renault Group Strateji ve İş İnovasyonları Direktörü Nicolas Michon tarafından gerçekleştirilen "Renault Perspektifinden Aftermarket Uygulamaları" ve Euromaster Genel Müdürü Jean-Marc Penalba tarafından gerçekleştirilen "Yaş Alan Filo Pazarı Sebebiyle Satış Sonrası Alanında Oluşan Bakım-Onarım Fırsatları" konulu sunumlar ile programa devam edildi. Etkinliğin son kısmında gerçekleştirilen ve moderatörlüğünü FIGIEFA Yönetim Kurulu Üyesi Anıl Yücetürk'ün gerçekleştirdiği "Tedarik Zinciri Problemlerinin Otomotiv Sektörü ve Aftermarket Pazarı Potansiyeli Üzerindeki Etkileri" konulu panelde Autozone Global Kaynak Bulma ve Kaliteli Müşteri Memnuniyeti Başkan Yardımcısı Jason Mcneil, Başbuğ Otomotiv İcra Kurulu Başkanı Halit Başbuğ ve Martaş Otomotiv Genel Müdürü Erdem Çankı panel çerçevesindeki konular hakkında bilgilendirme yaptı.

Sektörün öncü kurumlarından 400'e yakın kişinin katıldığı 12. Aftermarket Konferansı'nda otomotivde global trendler, global pazarlarda satış sonrası hizmetler, yeni ve sürdürülebilir iş modelleri gibi birçok konu ele alındı.





1-5 Haziran 2022

## Automechanika İstanbul 2022

Automechanika İstanbul 2022 fuarına TAYSAD ekibi olarak katılım sağlanmıştır. Fuar boyunca TAYSAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve TAYSAD profesyonel ekibi standta hazır bulunmuş; ayrıca TAYSAD üyesi firmalar, üyelik sürecine dahil edilebilecek firmalar, sektör paydaşları ve iş geliştirme potansiyeli olabilecek kurumlar/firmalar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



## LOJİSTİK ÇALIŞMA GRUBU

TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu, tedarik sanayindeki lojistik problemlerini ele alarak paydaş kurum ve kuruluşlarla birlikte otomotiv lojistiğinin problemlerine ilişkin çözüm önerilerini geliştirerek ilgili makamlarla görüşmek ve gümrük, lojistik konularındaki mevzuat değişiklikleri hakkında üyeleri bilgilendirmek amacıyla.



## Düzenlenen Etkinlikler Webinarlar

17 Mayıs 2022

### Stratejik Menşe Yönetimi – Menşe Mühendisliği Webinarı

Menşe Kavramı ve Uluslararası Entegrasyonu, Tercihsiz Menşe Kuralları ve Örneklerle Menşe Kazanımı, Türkiye'nin Tercihli Ticaret Rejimi, Tercihli Menşe Kuralları ve Örneklerle Menşe Kazanımı, Türkiye-AB Gümrük Birliği, Menşe Kümülasyonu konularına üyelere bilgilendirme yapılmıştır. Etkinliğe 69 katılım gerçekleşmiştir.

25 Ekim 2022

### Lojistik Faaliyetleri ve Üye Talepleri Anket Çalışması

Lojistik Çalışma Grubu'nun 2023 stratejik planını belirlerken üyelerin "Lojistik ve Planlama" organizasyonuna ilişkin ihtiyaçlarını analiz etmek ve konuya ilişkin sürdürülebilir büyümelerine katkı sağlayabilmek için Lojistik İhtiyaç belirleme anketi yapılmıştır. Anket 16 soru ve 1 öneri bölümünden oluşmaktadır. Ankete 31 üye firma katıldı.



**10 Kasım 2022**

## **DİİB'den Bir Başka DİİB'e Yurt İçi Satış Webinarı**

Eğitimle bir DİİB'den bir başka DİİB'e yurt içi satışın usul ve esaslar açıklandı ve bu uygulamanın avantajları ve riskleri üyelere aktarıldı. Eğitim içeriği; Dahilde İşleme Rejimine İlişkin Temel Kavramlar, Rejimin Genel İşleyişi, DİİB'den DİİB'e Yurt İçi Satış Yöntemleri ve Usuller ve Devreden / Devralan Açısından Sorumluluk ve Yükümlülükler konu başlıklarından oluşmaktadır. Eğitime 112 kişi katılım gösterdi.

\*DİİB: Dahilde İşleme İzin Belgesi

**17 Kasım 2022**

## **Gümrükte Maliyet Düşüren Stratejiler Webinarı**

Gümrükte Maliyet Düşüren Stratejiler'e ilişkin üyelere 1,5 saatlik genel bilgilendirme yapılmıştır. Etkinlik 111 katılımcı ile gerçekleştirildi.

**21 Ara 2022**

## **TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu - Demiryolu Taşımacılığı Derneği Toplantısı**

TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu üyeleri ile Demiryolu Taşımacılığı Derneği DTD yetkilileri arasında gerçekleşen toplantıda; Lojistik Çalışma Grubu'nun 2023 stratejik planına uygun olarak demiryolu lojistiğinin önemi, konuya ilişkin problemlerin belirlenmesi ve çözüm önerilerine ilişkin görüşme gerçekleştirildi. Konuya ilişkin çözüm önerilerinin ilgili makamlara da aktarılması için ortak çalışmalar yürütülmesi yönünde karar alındı. Toplantıya TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu'ndan dört; DTD'den üç yetkili katılım gösterdi.



# REKABETÇİ TEDARİK SANAYİ

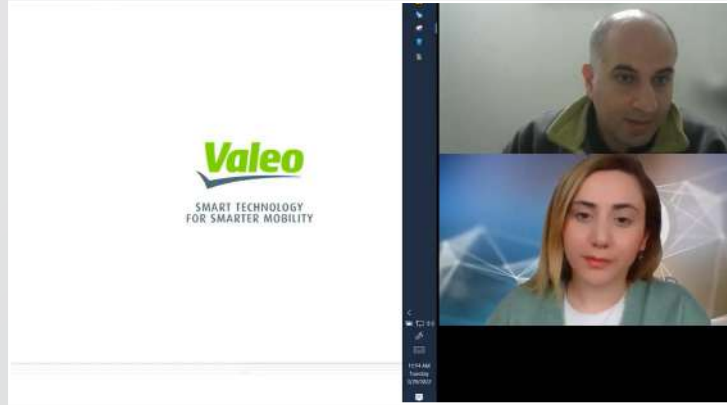
> Yeni Teknolojilere yatırım yapacak mali ve teknik güce sahip, Türkiye, Avrupa ve çevre ülkelerde tercih edilen, en kaliteli ürünü en ucuza teslim eden, inovasyon seviyesi yüksek bir sektör olmak





## BAKIM ÇALIŞMA GRUBU FAALİYETLERİ

Bakımda İyi Uygulama Webinarları



29 Mart 2022

### Valeo

TAYSAD Bakım Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında Bakımda İyi Uygulama seanslarının ilki Valeo Otomotiv ile online ortamda gerçekleştirildi. Valeo Otomotiv Bakım Müdürü'nün anlatımıyla gerçekleşen etkinliğe, TAYSAD üyesi 130 firma temsilcisi ilgiyle takip etti. Etkinlik soru cevap bölümüyle tamamlandı.

25 Mayıs 2022

### Autoliv

TAYSAD Bakım Çalışma grubu faaliyetleri kapsamında Bakımda İyi Uygulama seanslarının ikincisini Autoliv ile online ortamda gerçekleştirildi. 24 Mayıs'ta gerçekleşen etkinliğe, TAYSAD üyesi 51 firmadan 84 kişi katıldı

18 Ekim 2022

### Ditaş

TAYSAD Bakım Çalışma grubu faaliyetleri kapsamında Bakımda İyi Uygulama seanslarının üçüncüsü Ditaş ile online ortamda gerçekleştirildi. 18 Ekim'de gerçekleşen etkinliğe, TAYSAD üyesi 48 firma temsilcisi katıldı. İlgiyle takip edilen etkinlik soru cevap bölümüyle tamamlandı.

22 Kasım 2022

### Dönmez Debriyaj

TAYSAD Bakım Çalışma grubu faaliyetleri kapsamında Bakımda İyi Uygulama seanslarının sonuncusu Dönmez Debriyaj ile online ortamda gerçekleştirildi. 22 Kasım'da gerçekleşen etkinliğe, TAYSAD üyesi 41 firma temsilcisi katıldı. İlgiyle takip edilen etkinlik soru cevap bölümüyle tamamlandı.





8 Aralık 2022

## VIII. Bakım Konferansı

TAYSAD olarak bu yıl sekizincisi düzenlenen Bakım Konferansı "Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları" temasıyla 8 Aralık 2022 tarihinde 124 Firma ve 315 kişinin katılımıyla Crowne Plaza İstanbul Asia'da gerçekleşti. 13 sektör profesyonelinin konuşmacı olarak yer aldığı etkinlikte, dönemin en büyük sorunlarından enerjinin iklim ve sektör özelinde etkileri masaya yatırıldı.



Bakım Konferansı etkinlik videolarına ulaşmak için tıklayınız.

**BAKIM****KONFERANSI**

Konferansta konuşan TAYSAD Başkanı Albert Saydam, akıllı, çevreci ve sürdürülebilir çözümler sunma hedefiyle çalıştıklarını söyledi. Süreklilik ile sürdürülebilirliğin karıştırılmaması gerektiğini ifade eden Albert Saydam, “Bunu kullanan şirketleri biraz da eleştiriyordum. İtiraf etmek gerekirse, süreklilik olmadan sürdürülebilirlik olmaz. Sürdürülebilirliği gündemimize koymak ve altını enerji verimliliği veya kaynakların doğru kullanımı ile doldurmak istiyorsak, bunu şirket sahipleri, şirket yöneticileri ve bireyler olarak hepimiz temin etmeliyiz. Bugünü ve yarını önceliklendiremeyen kişiler, bir sene, on sene, beş sene sonrasını önceliklendiremez. Bakım bizim rekabetçiliğimizin vazgeçilmez bir unsurudur. Avrupa’nın en büyük korkulu rüyası, duruşlar. Çünkü duruşun en büyük sorunu, yeniden imalata başlamak ve o duruştan sonra eski performansı yakalamaktır. Biz Türkiye olarak bu konuda Avrupa’dan pozitif ayrışabiliysek bu, işletmelerimizdeki bakım ekiplerinin başarısı sayesinde” dedi.



Konferansın açılışında konuşan TAYSAD Başkanı Yardımcısı Berke Ercan, Türkiye ve dünya’da ciddi oranda artan enerji maliyetlerine dikkat çekti ve enerjinin çok önemli bir konu olduğunu, otomotivle enerjinin kol kola ilerleyen, iç içe geçmiş sektörler olduğunu altını çizdi. Otomotiv sektörünün de dönüşmek zorunda olduğunu ifade eden Berke Ercan, “Dönüşeceksek de bu dönüşümün içinde sizler olacaksınız. İşletmelerimizde, fabrikalarımızda ya da bize kanuni olarak verilmiş imkanlarla başka alanlarda kurulacak fotovoltait panellerde GES yani güneş enerji santrali uygulamalarını kimler hayata geçirecek? Bakım ekipleri olarak bizler hayata geçireceğiz. İşte o yüzden bugünkü konferansımızın gündeminde, aynı zamanda sadece otomotiv sektörü değil bizimle beraber bu konuda iç içe çalışacak olan enerji sektörünün de çok değerli temsilcileri var” diye konuştu.

Altın sponsorluğunu Nurol Solar, gümüş sponsorluğunu Festo’nun üstlendiği konferansın konuşmacıların Türkiye’de Yenilenebilir Enerji Görünümü, Türkiye’de Enerji Yatırımları ve Alt Yapı Hizmetleri sunumları ile devam etti. Ayrıca ana sanayiden Toyota, tedarik sanayiden ise Cevher Jant enerji alanında iyi uygulamalarını aktardı. TAYSAD 8. Bakım Konferansı’nın konuşmacıları arasında Zorlu Enerji Ar-Ge Müdürü Ural Halaçoğlu, GÜYAD Başkanı Cem Özkök, PwC Türkiye Şirket Ortağı ve Enerji Altyapı ve Doğal Kaynaklar Sektör Lideri Murat Çolakoğlu, TEGNATIA Teknik Yöneticisi Ertunç Güven, Zena Enerji Kurucusu Yüksel Çağrı Gürses, Santral Enerji Kurucu Ortağı Murat Şentürk, Nurol Solnar Enerji Projeleri Yöneticisi Muhammed Korkmaz, Toyota Fabrika Enerji Yöneticisi Cem Arslan, Cevher Jant Yeni Teknolojiler ve Dijitalizasyon Müdürü Elvan Armakan ve TAYSAD Bakım Çalışma Grubu Lideri ve Yönetim Kurulu Üyesi Selçuk Demirok yer aldı.





## TAYSAD Bakım Rehberi

Bugünün sanayi tesislerinde yürütülen bakım faaliyetlerine genel bir bakış ve günümüzün teknolojileri ışığında tüm bu faaliyetlerinin nasıl yürütüleceği konusunda bir rehber niteliği taşıyan TAYSAD Bakım Rehberi, Bakım ÇG üyelerince hazırlandı. İlk baskısı Bakım Konferansı'nda dağıtılan rehberde, işletme, üretim, bakım yöneticilerine ve uygulayıcılarına "Bakım Yönetimi, Bakım Teknolojileri, Enerji Verimliliği ve Maliyet Düşürme Yaklaşımları" hakkında faydalı bilgiler sağlamak, güncel gelişmeleri ve iyi uygulama örneklerini takip edebilmeleri açısından bir yol göstermeye çalışıldı.



TAYSAD Bakım Rehberi kitabını  
okumak için tıklayınız.

## TAYSAD Güneş Enerji Sistemleri Teknik Şartname (GES)

Sektörümüzün karşı karşıya kaldığı birçok soruna ilave olarak, yapılan fiyat değişiklikleriyle daha da yükselen enerji maliyetleri, işletmelerimizde yeni enerji kaynaklarına yönelmeyi gerekli hale getirmektedir.

Son dönemde birçok üyemizin GES yatırımlarına yönelik adım attığını ve bu noktada referans teşkil edecek bir dokümana ihtiyaç duyduğunu biliyoruz.

Bu amaçla, TAYSAD Bakım Çalışma Grubu ve Ortak Satınalma Çalışma Grubu üyelerinin birlikte çalışması ile bir Teknik Şartname Örneği oluşturmuş olup, bu alandaki çalışmalarınızda değerlendirebilmeniz için aşağıdaki linkte bilgi ve kullanımınıza sunulmaktadır.



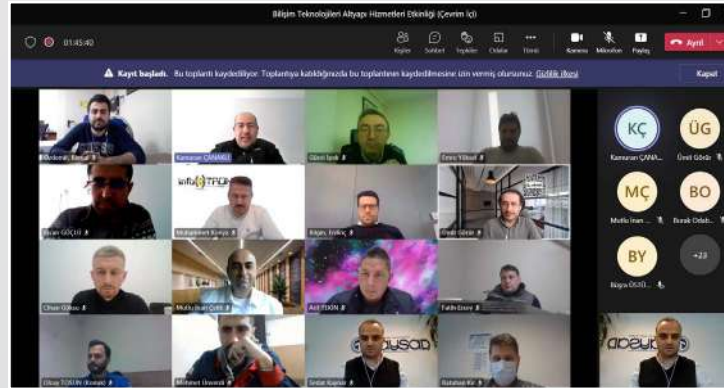
TAYSAD Güneş Enerji Sistemleri Teknik  
Şartnameyi indirmek için tıklayınız.





## BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMA GRUBU

Düzenlenen Webinarlar



25 Mart 2022

### Bilişim Teknolojileri Altyapı Hizmetleri

Şirketlerin tüm süreçlerde dijitalleşme her geçen gün hızla artıyor. Bilgi Teknolojileri (BT) birimleri de, şirketlerde diğer birimlerin işlerini yaparken ihtiyaç duyduğu dijital sistemleri oluşturma ve bu sistemlerin 7/24 erişilebilirliğini sağlama noktasında kabiliyetlerini güçlendiriyor. Bu çerçevede TAYSAD üyelerine bilgi paylaşımında bulunma ve onların sorularını yanıtlama amacıyla, aynı zamanda TAYSAD üyesi olan Aktek Bilişim firması ile bir etkinlik gerçekleştirildi. Mart 2022'de gerçekleştirilen bu etkinliğe üyelerin ilgisi yoğun oldu.



28 Haziran 2022

### Bilgi Güvenliği

Şirketlerde dijitalleşme ile birlikte bilgi/veri giderek en önemli konulardan biri haline geldi. Şirketlere rekabetçi avantajlar ve farklılaşma sağlayan bu bilginin korunması, iş sürekliliğinin sağlanması açısından son derece önemlidir.

Bu çerçevede TAYSAD Bilişim Teknolojileri Çalışma Grubu Bilgi Güvenliği temalı çevrim içi bir etkinlik gerçekleştirdi. Etkinliğe 122 kişilik yoğun bir katılım sağlandı.





30 Eylül 2022

## Veri Yönetimi Webinarı

Üretim sahalarından veri toplama ve toplanan veriyi işleyerek anlamlandırma; üreticilerin verimliliğini, rekabetçiliğini, üretkenliğini, doğru karar verebilme kabiliyetini ve karlılığını artırmasına yardımcı oluyor.

TAYSAD Bilişim Teknolojileri Çalışma Grubu, bu önemden yola çıkarak Veri Yönetimi temalı çevrim içi bir etkinlik gerçekleştirdi. 67 üyenin katıldığı bu etkinlikte Datamind ve Norm Digital firmaları değerli paylaşımlarda bulundu.



23 Aralık 2022

## ERP Sistemlerindeki Yenilikler

Otomotiv sektöründe süreçlerin daha verimli ve etkin kılınabilmesinde ERP sistemlerinin rolü oldukça büyüktür. Bu çerçevede TAYSAD Bilişim Teknolojileri Çalışma Grubu ERP Sistemlerindeki Yenilikleri ele alan bir çevrim içi seminer gerçekleştirdi. Seminerde TAYSAD üyelerinin en çok kullandığı ERP yazılımları olan IFS, LOGO ve SAP firmaları katılımcılara verimli paylaşımlarda bulundu ve soruları yanıtladı.





## DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇALIŞMA GRUBU

Düzenlenen Webinarlar



16 Mart 2022

### Üretim Sahalarının Dijital Dönüşümü

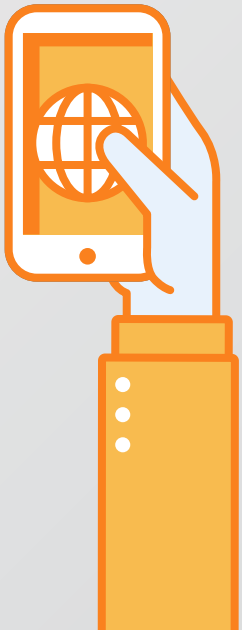
Tüm dünyada “Dijital Dönüşüm” çalışmalarının baş döndüren bir hızda devam ettiği günümüzde, işletmelerin rekabetçi yapılarını koruyabilmelerinin yolu, bu dönüşüm sürecini ne kadar iyi yönettikleri ile doğrudan ilişkilidir. Bu duruma dikkat çekmek için düzenlenen webinarın açılış konuşması Çalışma Grubu lideri Ahmet Arıkan tarafından gerçekleştirilmiş olup katılımcılar Tofaş firmasından Teknolojik Sistemler Uzmanı Metin Yıldırım, Vibracoustic firmasından Üretim Müdürü İlker Aydemir, Mert Yazılım firmasından Yönetim Kurulu Başkanı İlhan Özdemir olmuştur. Konuşmacıların aktardığı konu başlıkları: Otomotiv sektöründe akıllı montaj istasyonları ile dijital dönüşüm, kauçuk sektöründe logo tiger ERP entegre MES sistemi uygulaması, üretim sahalarında dijital dönüşüm ve MES/MOM sistemlerine farklı bir bakış açısıdır.



13 Nisan 2022

### Dijitalleşme Sanayicileri Nasıl Değiştirdi?

Dijital Dönüşüm Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında, dijital dönüşümün önemine dikkat çekmek ve farkındalık oluşturmak amacıyla düzenlenen, ProManage Genel Müdürü Aylin Özden’in “Dijitalleşme Yol Haritası”nı ele aldığı ve ProManage-Cloud Uygulamalarını kullanan firmaların (Aisin Otomotiv, Maxion Wheels, Akplas, Çemobsan, Eso Presdöküm, Mita Kalıp, Kalkancı Pres, Ege Endüstri) iyi uygulama örneklerini ve deneyimlerini paylaştığı webinar soru-cevap kısmıyla son buldu.







8 Haziran 2022

## Model/Akıllı Fabrika Webinarı

Endüstri 4.0'a geçişte yalnızca firma içi değil firmalar arası bir akıllı dönüşüm söz konusudur. Bu kapsamda en önemli konulardan biri olan tedarik zincirinde de önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Bağlantılı ve Otonom Tedarik Zinciri ve Eko-sistemi, Akıllı Fabrika ve Yol Haritasının ele alındığı ve PwC Danışmanlık Hizmetleri firmasından Operasyonlar Direktörü Mehmet Kurtoglu ve Operasyonlar Müdürü Deniz Akbaş'ın konuşmacı olarak yer aldığı etkinlikte IoT (internet of things), firmaların (LS Electric, SANDVIK ve CATL, Bosch Rexroth, Magna) örnek uygulamaları ve bu uygulamaya geçişleri hakkında bilgiler verildi.



20 Eylül 2022

## Dijital Transformasyon ile Otonom Ekipler Webinarı

Endüstri 4.0'a geçişte en temel dönüşümlerden biri dijitalleşmedir. İmalat tezgahlarıyla beraber izleme/kontrol metodları da dijitalleşmektedir. Üyelerde bu konu da farkındalık oluşturmak amacıyla, GKN Otomotiv Global Yalın Direktörü Gökhan Pişkin'in konuk olduğu "Dijital Transformasyon ile Otonom Ekipler" webinarı düzenlendi. 40 katılımcının olduğu webinarda aşağıdaki konular işlendi:

- Yönetim/ İzleme Sistemi Seçimi ile Sürekli İyileştirme Modelinin Oluşturulması
- Organinasyonların İzleme Sistemleri Nasıl Kurgulanır?
- Operasyon Yönetim Sistemi/ Metrikler ile Yönetim
- GKN Operasyon İzleme Sistemi/ İyi Uygulama Örneği



## OTEP Dijital Dönüşüm ÇG

OTEP Dijital Dönüşüm ÇG faaliyetleri kapsamında düzenlenen grup toplantılarına TAYSAD yönetim kurulu üyesi ve TAYSAD Dijital Dönüşüm ÇG Lideri Ahmet Arıkan, TAYSAD Genel Sekreteri Sevgi Özçelik ve TAYSAD Teknoloji Ekibi katılım sağladılar.

## ODTÜ Dijital İnovasyon Merkezi

Paydaşı olduğumuz projenin amacı, öncelikli olarak makine ve otomotiv sektörlerinin dijital dönüşümüne hizmet edecek teknoloji çözümlerini geliştirmek, bu çözümleri uygulamak, tamamlayıcı eğitim ve mentorluk hizmetlerini sunmak üzere bir dijital inovasyon merkezi kurulması ve bu merkezin dijital dönüşüm alanında ulusal ve uluslararası ağlarda yer alarak, oluşturulacak ekosistemde önemli bir rol sahibi olmaktır. TAYSAD olarak Türk otomotiv sektörü için kıymetli olduğunu düşündüğümüz bu projenin 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilen toplantılara katıldık ve projenin güncel durumunu takip ettik.



## YALIN ÜRETİM ÇALIŞMA GRUBU

Düzenlenen Webinarlar

### Yalın Üretim Eğitim Programı

Yalın Üretim Çalışma Grubu 2022 faaliyetleri kapsamında hazırlanan eğitim programında Yalın Düşünce Şekli ve Standartlaştırılmış İş, JIT Üretim ve JIDOKA, Problem Çözme, Kanban, Üretim Metotları ve Kaizen, Hat Fundamentalleri, Esnek İş Gücü Kullanımı, Optimum Layout, Hat&Kapasite İyileştirme Malzeme ve Bilgi Akış Şeması/Değer Haritası konu başlıklarının detaylı olarak ele alındı. Yalın üretim uygulama mühendisinin yetiştirilmesi amacıyla planlanan eğitimin ilk grubu 10 firmadan toplam 17 katılımcı ile tamamlandı. Eğitim kapsamında katılımcılara 3 farklı ödev verilerek tandan yalın üretim uygulamalarının pekiştirilmesi sağlandı. Program içerisinde 2 firmaya saha ziyareti düzenlenerek yalın üretim metot uygulamaları yerinde incelendi.

## TOYOTA BOSHOKU TÜRKİYE



31 Ekim - 6 Aralık 2022

### Toyota Boshoku ve Toyotetsu Teknik Gezleri

Üretim hatlarında sistemli bir şekilde israfları yok ederek üyelerin müşterilerine hızlı tepki verip müşteri memnuniyetini arttırmaları amacıyla düzenlenen "Yalın Üretim Eğitim Programı" kapsamında 31 Ekim'de Toyota Boshoku ve 6 Aralık'ta Toyotetsu fabrikalarına teknik gezi düzenlendi. Ziyaretlere, eğitimi alan 16 üye, 3 eğitmen ve TAY-SAD teknik ekibi katıldı.



28 Kasım 2022

### Karbon Nötr Yol Haritası Webinarı

Paris İklim Anlaşması, küresel iklim değişikliği ile mücadele için 2015'te oluşturuldu ve 2019'da da bu anlaşmanın direktifleri göz önüne alınarak AB Yeşil Mutabakatı yayınlandı. Değişen iklim ve dünya düzeninin yanı sıra Türkiye ekonomisinin AB ile olan ilişkisini değerlendirdiğimizde mutabakata uyum sağlamanın önemi anlaşılabilmektedir. Bu noktada üyeleri bilgilendirmek ve farkındalık yaratmak amacıyla Karbon Nötr - Yol Haritası webinarı düzenlendi. Taksim Danışmanlık Genel Müdürü Dilek Aşan ve Yeşil Büyüme Kurucu Ortağı İlyas Gülenç'in konuk olduğu etkinlikte mutabakatın küresel ve ulusal çaptaki etkileri ele alındı.





## ULUSLARARASI REKABETÇİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ (UR-GE) İŞ MÜKEMMELLİĞİ PROJESİ

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından desteklenen ve Türk otomotiv tedarikçilerinin yenilikçi, düşük maliyetli yalın üretim ve yönetim ile dünya çapında rekabetçi olmalarının sağlanması amacıyla yürütülen “Otomotiv Tedarik Zincirinde İş Mükemmelliği Projesi”nin 4. Grup çalışmaları, 11 TAYSAD üyesinin katılımıyla başladı. Bakanlığın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Tebliği (UR-GE) kapsamında yüzde 75 maddi destek verdiği projede katılımcı firmalar, 16 farklı konuda ortak eğitim ve 13 farklı konuda, firma başına 25 gün olacak şekilde, toplam 300 günlük danışmanlık hizmeti alacak.

Yaklaşık 1,5 yıl sürmesi planlanan proje kapsamında katılımcı firmalarda yapılacak çalışmalarla israf, kayıp ve stokların azaltılması, müşteri memnuniyetinde ve kalite yetkinliklerinde artış sağlanması hedefleniyor.

### Projede Yer Alan Üyeler

A Raymond, CDMMobil, Lucas Elektrik, Makersan, Mesa Makine, Mutlu Akü, NSK Otomotiv, Oto Çığ, Sertplas, Sistem Teknik, Yepsan





## KIYASLAMA ÇALIŞMASI

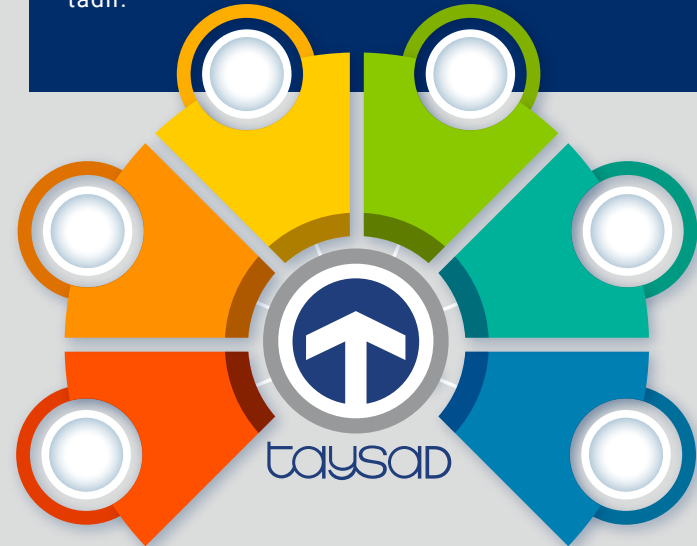
Otomotiv tedarik sanayi firmalarının özellikle üretim ile ürün ve hizmetlerini müşterilerine sunma süreçlerini birbirleriyle kıyaslamaları amacıyla gerçekleştirilen ve 2002 yılında başlatılan Kıyaslama Çalışması'nın 21'incisi tamamlandı. Rekabet gücünün artırılmasında önemli bir araç oluşturan TAYSAD Kıyaslama Çalışması'nda, 55 tesis birbirleriyle kıyaslandı.

Çalışmanın genel ve ürün grubu bazındaki analiz sonuçları raporları, 29 Haziran'da sadece katılımcı firmalar ile e-posta yoluyla paylaşıldı.

TAYSAD Kıyaslama Çalışması, tesislerin endüstri içindeki diğer tesislere, genel olarak ve imalat süreçlerine göre karşılaştırılması olanağı sağlayarak, tesisleri için önemli faydalar sağlamanın yanı sıra, müşterilerden gelen özel standart taleplerine de cevap verecek bir çalışmadır.

## Kıyaslama Çalışması Firmalara Ne Sağlıyor?

Bu çalışma, tesisinizin endüstri içindeki diğer tesislerle genel olarak ve imalat süreçlerine göre karşılaştırılması- nı sağlayarak kuruluşunuza önemli faydalar sağlamanın yanı sıra, müşterilerden gelen özel standart taleplerine cevap verecek ve sürekli gelişme için bir temel teşkil edecektir. EFQM çalışmalarınıza da girdi sağlayan Kıyaslama Çalışması kapsamında, gerek OEM gerekse örnek tedarik sanayi firmalarında organize edilen "En İyi Uygulamalar Seminerleri" ile kurumların birbirlerinden öğrenmesine imkan veren bir platform da oluşturulmaktadır.





## GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU



3 Şubat 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile

- Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nde yer alan gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin girişimci firmalara veya girişim sermayesi yatırım fonlarına ve
- Ar-Ge/Tasarım Merkezlerinin girişimci firmalara veya girişim sermayesi yatırım fonlarına yatırım yapma şartı getirilmiş idi.

Bu kapsamda, TAYSAD olarak mobilite sektörüne özel bir Girişim Sermayesi Yatırım Fonu oluşturulması düşünüldükçe; 12 Nisan 2022 tarihinde yapılan anket çalışması ile üye firmaların konuya yaklaşımı ölçülmüştür. Anketten elde edilen sonuçlar ışığında, konuyu üye firmalarla ele almak, karşılıklı fikir alışverişini yapmak, süreci ve tecrübeleri paylaşmak amacıyla 30 Eylül

## Şirket Birleşme ve Satın Almaları Bülteni

Otomotiv ekosisteminde yaşanan M&A gelişmeleri, yatırım ve finansman fırsatları konusunda bilgilendirme amacıyla PwC iş birliğiyle hazırlanan şirket birleşme ve satın alma raporu, 18 Ocak 2022, 11 Mayıs 2022 ve 22 Ağustos 2022 tarihlerinde 3 kez yayınlandı.

2022’de bir paylaşım toplantısı düzenlenmiştir. Farklı kurumlar ve üye firmalarla yapılan uzun görüşmeler sonunda, üye firmalardan yeterli ilgiyi görmediğinden ve olası yönetsel riskler dikkate alınarak, TAYSAD tarafından bir Girişim Sermayesi Yatırım Fonu oluşturulmamasına, bunun yerine üyelere bu alanda çalışmaları olan firmaların kendilerini tanıtacakları bir etkinlik düzenlenerek, ilgilenen üyelere yol gösterilmesine karar verilmiştir. Bu amaçla, 9 Aralık 2022 tarihinde, Fark Labs, Vinci ve Vestel Ventures tarafından yatırım yapılan girişimler, seçim kriterleri ve süreç yönetiminin ele alındığı “Girişim Yatırımları Günü” organize edilmiştir.



## TAYSAD EĞİTİMLERİ



Yıl boyunca 33 farklı kurum ile yapılan 300 eğitim, seminer ve webinarlara 5 bin 863 kişi katıldı. Yapılan etkinliklere 340'i TAYSAD üyesi, 175'si üye dışı kurumlardan olmak üzere 515 firma iştirak etti. Toplam 358 gün süren etkinliklere, 6.466 insan/gün katılım sağlandı.

# 300

EĞİTİM, SEMİNER VE WEBİNARLARA

# 5.863

KİŞİ KATILDI







EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
İNFOGRAFIK VE ETKİLİ SUNUM	EGT	IŞIK TİMUÇİN	7+10 OCAK 2022
APQP-PPAP	CARDEA	BÜLENT YAMAN	10-11 OCAK 2022
TOPLAM EKİPMAN ETKİNLİĞİ (OEE)	PREMIUM ED	CENK ÇUKACI	10 OCAK 2022
ÇEVİK YAKLAŞIMLA SÜREÇ İYİLEŞTİRME	DND DANIŞMANLIK	MÜNEVVER ÖZTÜRK	13 OCAK 2022
BOYUTSAL TOLERANSLANDIRMA	GRUPAS GELİŞİM	ALTAN ERDOĞAN	14 OCAK 2022
IATF 16949:2016 TEMEL BİLGİLENDİRME VE İÇ DENETÇİ	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	17-10 OCAK 2022
DELEGASYON YÖNETİMİ	RÖNESANS	SEVTAP YASİN	17 OCAK 2022
İNSAN KAYNAKLARI RAPORLAMA	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	18 OCAK 2022
IMDS	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	19-20 OCAK 2022
DEPO VE STOK YÖNETİMİ	RÖNESANS	ABDULLAH KUMRU	21 OCAK 2022
EKİP YÖNETİMİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	24 OCAK 2022
AIAG & VDA PFMEA	CARDEA	BÜLENT YAMAN	25-26 OCAK 2022
ÇATIŞMA VE STRES YÖNETİMİ	MİDA	İREM RONA İNAN	25 OCAK 2022
MAVİ YAKA YÖNETİMİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	26 OCAK 2022
İLERİ EXCEL UYGULAMALARI	EGT	TUTKU KOCAMAN	26-27 OCAK 2022
ÖĞRENME NOKTASI - KURUMSAL HAFIZA	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	27 OCAK 2022
FARK YARATAN MÜŞTERİ HİZMETİ	MİDA	İREM RONA İNAN	28 OCAK 2022
KENDİNİ YÖNETME	MİDA	İREM RONA İNAN	31 OCAK 2022
KISA-UZUN VADELİ PROSES KABİLİYETLERİ (CPK-PPK)	GRUPAS GELİŞİM	OĞUZ BALLI	31 OCAK 2022
OTONOM BAKIM	PREMIUM ED	CENK ÇUKACI	31 OCAK 2022
ZOR MÜŞTERİLER İLE BAŞA ÇIKMAK	MİDA	İREM RONA İNAN	1 ŞUBAT 2022
2022'DE GÜNCELLENEN DIŞ TİCARET MEVZUATI	ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ	KEMAL YETİK - SABRİ HÜSREV	1 ŞUBAT 2022
VERİ GÖRSELLEŞTİRMENİN TEMELLERİ	EGT	DENİZ AKSOY	4 ŞUBAT 2022
ETKİLİ GERİ BİLDİRİM ALMA VE VERME	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	7 ŞUBAT 2022



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
YAZILI İLETİŞİM, GERİ BİLDİRİM VE RAPORLAMA TEKNİKLERİ	RÖNESANS	EKİN KOPKİMAN	10 ŞUBAT 2022
SENARYOLU EXCEL	EGT	TUTKU KOCAMAN	10-11 ŞUBAT 2022
DEĞER AKIŞ HARİTALAMA (VSM)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	11 ŞUBAT 2022
İŞ MÜZAKERELERİNDE DUYGUSAL ZEKA	MİDA	İREM RONA İNAN	15 ŞUBAT 2022
AR-GE STRATEJİLERİ VE PAZAR-ÜRÜN-TEKNOLOJİ YOL HARİTASI	M2İ DANIŞMANLIK	İFFET İYİGÜN MEYDANLI	15-16 ŞUBAT 2022
İHRACAT	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	SEZAİ KAYA	16 ŞUBAT 2022
ELEKTRİK KESİNTİSİNİN SÖZLEŞMELER VE BORÇLAR HUKUKUNA ETKİ VE SONUÇLARI	KURT & PARTNERS	ÖZLEM KURT & İZZET GÜRLER	16 ŞUBAT 2022
YAZILI İLETİŞİM, GERİ BİLDİRİM VE RAPORLAMA TEKNİKLERİ	RÖNESANS	EKİN KOPKİMAN	17 ŞUBAT 2022
MSA	CARDEA	BÜLENT YAMAN	18 ŞUBAT 2022
NAKİT AKIŞI YÖNETİMİ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	18 ŞUBAT 2022
5S - İŞ YERİ DÜZENLEME SİSTEMATİĞİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	18 ŞUBAT 2022
İŞE ALIM VE MÜLAKAT TEKNİKLERİ	RÖNESANS	SEVTAP YASIN	21 ŞUBAT 2022
HEDEFLERLE YÖNETİM (HOSHİN KANRİ)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	22 ŞUBAT 2022
POZİTİF ÇATIŞMA YÖNETİMİ	LİBAS	ÖMER ÇAM	22 ŞUBAT 2022
ELEKTRİK KESİNTİSİ NEDENİYLE İŞİN DURMASI KONUSUNA İŞ HUKUKU PERSPEKTİFİNDEN BAKIŞ	KURT & PARTNERS	ÖZLEM KURT & İZZET GÜRLER	22 ŞUBAT 2022
LİDERLİK YETKİNLİKLERİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	23 ŞUBAT 2022
ISO/IEC 27001:2013 BGYS TEMEL BİLGİLENDİRME VE İÇ DENETÇİ	CARDEA	ELMAS YAMAN	23-25 ŞUBAT 2022
İNOVASYON YÖNETİMİ KAVRAMLARI	ID AR-GE EĞİTİM DANIŞMANLIK	İSMAİL DURGUN	24 ŞUBAT 2022
PROBLEM ÇÖZME TEKNİKLERİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	25 ŞUBAT 2022
PLANLI BAKIM	PREMIUM ED	CENK ÇUKACI	28 ŞUBAT 2022
REVERSE FMEA	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	1-2 MART 2022
BAŞARILI İLİŞKİ YÖNETİMİNDE ETKİLİ GERİ BİLDİRİM	LİBAS	ÖMER ÇAM	2 MART 2022
SPC	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	3 MART 2022
KAİZEN İLE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	4 MART 2022



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
YAZILI İLETİŞİM, GERİ BİLDİRİM VE RAPORLAMA TEKNİKLERİ	RÖNESANS	EKİN KOPKİMAN	7 MART 2022
AR-GE PROJELERİ YÖNETİMİ	M2İ DANIŞMANLIK	İFFET İYİĞÜN MEYDANLI	9-10 MART 2022
YETKİNLİK BAZLI MÜLAKAT	LİBAS	ÖMER ÇAM	11 MART 2022
MAVİ YAKA YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	14 MART 2022
DEĞER AKIŞ HARİTALAMA (VSM)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	14 MART 2022
GÜMRÜK CEZALARI	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	SEZAİ KAYA	15 MART 2022
VERİMLİLİK, ZAMAN VE MOTİVASYON YÖNETİMİ	MİDA	İREM RONA İNAN	16 MART 2022
8D PROBLEM ÇÖZME	CARDEA	BÜLENT YAMAN	17 MART 2022
İŞ BİRLİĞİ GELİŞTİRME VE FİKRİ HAKLAR	M2İ DANIŞMANLIK	İFFET İYİĞÜN MEYDANLI	17 MART 2022
İŞTEN ÇIKIŞ MÜLAKATLARI VE UYGULAMALARI	RÖNESANS	SEVTAP YASİN	18 MART 2022
TASARIMCI GİBİ SUNUM HAZIRLAMAK	EGT	GÜNEŞ ACAR	18 MART 2022
HIZLI MODEL DEĞİŞİMİ (SMED)	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	18 MART 2022
FİNANSÇI OLMAYANLAR İÇİN FİNANS	RÖNESANS	NEDİM NARLI	21-22 MART 2022
TEKNİK ARA KADEME YÖNETİCİLİĞİ	İNOTEC	CAHİDE YÜKSEL YÜCEL	21-23 MART 2022
MUTLULUK ATÖLYESİ	AKADEMİ PİA	PINAR KONYA	23 MART 2022
İNSAN KAYNAKLARI RAPORLAMA	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	24 MART 2022
OTOMOTİV ÜRÜN GELİŞTİRME SÜRECİ	OTTONOM	İSMAİL ÖZCAN	24-25 MART 2022
ETKİN ÜRETİM PLANLAMA VE STOK YÖNETİMİ	GRUPAS GELİŞİM	EROL ÖZDEN	25 MART 2022
T-KART / PROSES DENETİMİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	25 MART 2022
APQP-PPAP	CARDEA	BÜLENT YAMAN	25-28 MART 2022
BAKIM PLANLAMA VE ÇİZELGELEME YÖNETİMİ	PREMIUM ED	CENK ÇUKACI	28 MART 2022
PROBLEM ÇÖZME TEKNİKLERİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	28 MART 2022
LİDERLİK YETKİNLİKLERİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	29 MART 2022
IMDS	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	29-30 MART 2022



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
TEKNİK BİLGİ / DOKÜMAN YÖNETİMİ	İNFOTRON	OZAN DEVRE	31 MART 2022
İHRACAT DESTEKLERİ	ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ	EBRU AĞAÇBACAK	31 MART 2022
STANDART İŞ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	1 NİSAN 2022
VERİYE DAYALI YÖNETİCİLİK	EGT	DENİZ AKSOY	4 NİSAN 2022
ELEKTRONİK TASARIMI	DAIICHI	EMRAH YÜRÜKLÜ-ÖMER ÖZ-BURAK ATMACA	4 NİSAN 2022
MÜŞTERİ ŞİKAYETİ YÖNETİMİ	RÖNESANS	HÜSEYİN MANDACI	5 NİSAN 2022
ETKİLİ VE VERİMLİ TAKIM ÇALIŞMASI	MİDA	İREM RONA İNAN	6 NİSAN 2022
SAC PARÇA TASARIMI	OTTONOM	İSMAİL ÖZCAN	7 NİSAN 2022
İNOVASYON SÜRECİ	İNOTEC	HAYATİ ÇAĞLAR	7-8 NİSAN 2022
ETKİN ÜRETİM PLANLAMA VE STOK YÖNETİMİ	GRUPAS GELİŞİM	EROL ÖZDEN	8 NİSAN 2022
PLASTİK PARÇA TASARIMI	OTTONOM	UĞUR SEVİLMİŞ	8 NİSAN 2022
PROTOTİP İÇİN TASARIM	ID AR-GE EĞİTİM DANIŞMANLIK	İSMAİL DURGUN	11 NİSAN 2022
İLERİ EXCEL UYGULAMALARI	EGT	TUTKU KOCAMAN	11-12 NİSAN 2022
EKLEMELİ İMALAT TEKNOLOJİLERİ	İNFOTRON	ONUR KONAN	12 NİSAN 2022
KALİBRASYON	EROL GÜNGÖR EĞİTİM DANIŞMANLIK	EROL GÜNGÖR	13 NİSAN 2022
APQP-PPAP	CARDEA	BÜLENT YAMAN	13-14 NİSAN 2022
İŞ ANALİZİ TEKNİKLERİ VE İK PLANLAMASI	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	18 NİSAN 2022
YAZILI İLETİŞİM, GERİ BİLDİRİM VE RAPORLAMA TEKNİKLERİ	RÖNESANS	EKİN KOPKİMAN	19 NİSAN 2022
OTOMOTİVDE CAE	BİAS	VATAN ÖZGÜL	19 NİSAN 2022
MALİ TABLOLAR ANALİZİ VE UYGULAMALARI	RÖNESANS	NEDİM NARLI	20 NİSAN 2022
MÜŞTERİ ŞİKAYETİ YÖNETİMİ	RÖNESANS	HÜSEYİN MANDACI	21 NİSAN 2022
TEMEL VERİ ANALİZİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	21 NİSAN 2022
SÜRDÜRÜLEBİLİR SATINALMA VE SATINALMA'DA DİJİTAL DÖNÜŞÜM	DEMİRCİ CONSULTING	KORHAN DEMİRCİ	21-22 NİSAN 2022
MÜŞTERİ ŞİKAYETİ YÖNETİMİ	RÖNESANS	HÜSEYİN MANDACI	22 NİSAN 2022





EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
GÜMRÜKTE İTİRAZ, UZLAŞMA VE DAVA	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	SEZAİ KAYA	22 NİSAN 2022
IATF 16949:2016 TEMEL BİLGİLENDİRME VE İÇ DENETÇİ	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	25-27 NİSAN 2022
ÜST YÖNETİM İÇİN TOYOTA TARZI LİDERLİK	AQUILA	KUBİLAY ESER	25-26 NİSAN 2022
VERİMLİLİK, ZAMAN VE MOTİVASYON YÖNETİMİ	MİDA	İREM RONA İNAN	26 NİSAN 2022
OTOMOTİVDE TESTLER VE TEST ALTYAPILARI	BİAS	VATAN ÖZGÜL	26 NİSAN 2022
VUCA DÜNYASI VE DEĞİŞİM YÖNETİMİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	27 NİSAN 2022
METaverse, NFT ve İlişkili Kavramlar	CARDEA	ELMAS YAMAN	27 NİSAN 2022
RİSK BAZLI SÜREÇ YÖNETİMİ	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	28-29 NİSAN 2022
ENNEAGRAM (ETKİLİ İNSAN OLMA SANATI)	LİBAS	ÖMER ÇAM	29 NİSAN 2022
ÜST YÖNETİM İÇİN TOYOTA TARZI LİDERLİK	AQUILA	KUBİLAY ESER	10 MAYIS 2022
APQP-PPAP	CARDEA	BÜLENT YAMAN	11 MAYIS 2022
SAHA ÇALIŞANI / MAVİ YAKA YÖNETİMİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	11 MAYIS 2022
ALTERNATİF MALZEMELERLE ÜRÜN GELİŞTİRME	OTTONOM	İSMAİL ÖZCAN	11 MAYIS 2022
STANDART İŞ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	12 MAYIS 2022
KRİZ YÖNETİMİ, GLOBAL DÜNYADA HAMMADE TEDARİK SÜREÇLERİ, HAMMADE ARTIŞ BASKILARINI YÖNETME VE MALİYET YÖNETİMİ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	13 MAYIS 2022
YYN NASIL ALINIR, NASIL KAYBEDİLİR?	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	SEZAİ KAYA	13 MAYIS 2022
KURUM KÜLTÜRÜ VE KURUM İÇİ ETKİN İLETİŞİM	RÖNESANS	SEVTAP YASİN	16 MAYIS 2022
TEKNİK MALİYET OPTİMİZASYONU	OTTONOM	İSMAİL ÖZCAN	16 MAYIS 2022
UÇTAN UCA TEDARİK ZİNCİRİ	DEMİRCİ CONSULTING	KORHAN DEMİRCİ	16-17 MAYIS 2022
STRATEJİK MENŞE YÖNETİMİ: MENŞE MÜHENDİSLİĞİ	ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ	FARUK ŞEN	17 MAYIS 2022
STRATEJİK İK YÖNETİMİ	İDEALKOÇ	ASUMAN FİLİZ	18 MAYIS 2022
ISO 45001 TEMEL BİLGİLENDİRME VE İÇ DENETÇİ	CARDEA	TAHSİN ÖZYAMAK	23-24 MAYIS 2022
FİZİKSEL DOĞRULAMA ALTYAPILARI	ENGİNSOFT	ŞADİ KOPUZ	24 MAYIS 2022
İNFOGRAFIK VE ETKİLİ SUNUM	EGT	IŞIK TİMUÇİN	25-26 MAYIS 2022



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
SATIŞTA ETKİLEME VE İKNA	MİDA	İREM RONA İNAN	25 MAYIS 2022
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	26 MAYIS 2022
SATIŞ VE CRM YÖNETİMİ	İDEALKOÇ	NAZ TEZCAN	26 MAYIS 2022
ÖĞRENME NOKTASI - KURUMSAL HAFIZA	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	30 MAYIS 2022
HOMOLOGASYONLAR	HEXAGON	MERTCAN TEZCAN	30 MAYIS 2022
FİNANSÇI OLMAYANLAR İÇİN FİNANS	RÖNESANS	NEDİM NARLI	30-31 MAYIS 2022
MİKRO İHRACAT	ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ	SEÇİL KÜÇÜK	31 MAYIS 2022
SPC	CARDEA	BÜLENT YAMAN	2 HAZİRAN 2022
SATIN ALMACILAR İÇİN FİNANSAL OKUR YAZARLIK	RÖNESANS	NEDİM NARLI	2-3 HAZİRAN 2022
ZOR MÜŞTERİLER İLE BAŞA ÇIKMAK	MİDA	İREM RONA İNAN	3 HAZİRAN 2022
PROBLEM ÇÖZME TEKNİKLERİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	3 HAZİRAN 2022
X, Y, Z - KUŞAKLAR ARASI YÖNETİM	RÖNESANS	SEVTAP YASİN	6 HAZİRAN 2022
FİNANSÇI OLMAYANLAR İÇİN FİNANS	RÖNESANS	NEDİM NARLI	6-7 HAZİRAN 2022
5S - İŞ YERİ DÜZENLEME SİSTEMATİĞİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	7 HAZİRAN 2022
TASARIMCI GİBİ SUNUM HAZIRLAMAK	EGT	IŞIK TİMUÇİN	8 HAZİRAN 2022
ÇEVİK SATIN ALMA	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	9 HAZİRAN 2022
KENDİNİ YÖNETME	MİDA	İREM RONA İNAN	9 HAZİRAN 2022
MALİYET BİLİNCİ	AQUILA	KUBİLAY ESER	10 HAZİRAN 2022
GÜNCEL DEVLET DESTEKLERİ	İDEALKOÇ	NİLAY DURUKAN	10 HAZİRAN 2022
REVERSE FMEA	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	13 HAZİRAN 2022
TRİZ	İNOTEC	MURAT YILMAZ	13 HAZİRAN 2022
İSRAF-KAYIP ANALİZİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	13 HAZİRAN 2022
DEĞER AKIŞ HARİTALAMA (VSM)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	14 HAZİRAN 2022
DAHİLDE İŞLEME, RİSKLER VE SORUMLULUKLAR	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	AYTAÇ VAROL - SEZAİ KAYA	15 HAZİRAN 2022



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
ÜRÜN MALİYETLERİ VE VERİMLİLİK	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	16 HAZİRAN 2022
İNSAN KAYNAKLARI RAPORLAMA	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	17 HAZİRAN 2022
KAİZEN İLE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	17 HAZİRAN 2022
TOPLAM ÜRETKEN BAKIM (TPM)	PREMIUM ED	CENK ÇUKACI	20 HAZİRAN 2022
SATIŞTA ETKİLEME VE İKNA	MİDA	İREM RONA İNAN	20 HAZİRAN 2022
MÜZAKERE TEKNİKLERİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	21 HAZİRAN 2022
ÖLÇÜM BELİRSİZLİĞİ	EROL GÜNGÖR EĞİTİM DANIŞMANLIK	EROL GÜNGÖR	22 HAZİRAN 2022
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	23 HAZİRAN 2022
DELEGASYON VE GERİ BESLEME	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	23 HAZİRAN 2022
ÖNERİ SİSTEMİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	24 HAZİRAN 2022
DEĞİŞİM YÖNETİMİ	LİBAS	ÖMER ÇAM	24 HAZİRAN 2022
STRATEJİK SATINALMA, BÜTÇELEME VE RAPORLAMA YÖNETİMİ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	27-28 HAZİRAN 2022
IATF 16949:2016 TEMEL BİLGİLENDİRME VE İÇ DENETÇİ	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	28-30 HAZİRAN 2022
DEĞİŞİME UYUM VE ÇÖZÜM ODAKLILIK	MİDA	İREM RONA İNAN	28 HAZİRAN 2022
ALMAN TEDARİK ZİNCİRİ YASASI NELER GETİRİYOR?	KURT & PARTNERS	ÖZLEM KURT & İZZET GÜRLER	28 HAZİRAN 2022
8D PROBLEM ÇÖZME	CARDEA	BÜLENT YAMAN	29 HAZİRAN 2022
MENŞE	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	SEZAİ KAYA	29 HAZİRAN 2022
SPC	CARDEA	BÜLENT YAMAN	30 HAZİRAN 2022
ÇALIŞAN BAĞLILIĞI	MİDA	İREM RONA İNAN	30 HAZİRAN 2022
ETKİLİ İLETİŞİM	MİDA	İREM RONA İNAN	1 TEMMUZ 2022
ÜST DÜZEY LİDERLİK	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	1 TEMMUZ 2022
A3 YÖNETİMİ (A3 İLE PROBLEM ÇÖZME)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	1 TEMMUZ 2022
8D PROBLEM ÇÖZME	CARDEA	BÜLENT YAMAN	4 TEMMUZ 2022
ÇEVİK SATIN ALMA	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	4 TEMMUZ 2022



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
FİNANSAL OKURYAZARLIK	TEB AKADEMİ	PINAR ERDOĞAN	4 TEMMUZ 2022
LİDERLİK YETKİNLİKLERİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	5 TEMMUZ 2022
YAZILI İLETİŞİM, GERİ BİLDİRİM VE RAPORLAMA TEKNİKLERİ	RÖNESANS	EKİN KOPKİMAN	5 TEMMUZ 2022
GEOMETRİK TOLERANSLANDIRMA VE ÖLÇÜM METODLARI	EROL GÜNGÖR EĞİTİM DANIŞMANLIK	EROL GÜNGÖR	6-7 TEMMUZ 2022
A3 YÖNETİMİ (A3 İLE PROBLEM ÇÖZME)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	6 TEMMUZ 2022
SMED	CARDEA	BÜLENT YAMAN	7 TEMMUZ 2022
İNSAN KAYNAKLARI RAPORLAMA	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	7 TEMMUZ 2022
LİDERLİK YETKİNLİKLERİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	19 TEMMUZ 2022
AIAG & VDA PFMEA	CARDEA	BÜLENT YAMAN	19-20 TEMMUZ 2022
AKTİVİTE BAZLI MALİYET VE KARLILIK YÖNETİMİ	GRUPAS GELİŞİM	İLHAMİ OK	21 TEMMUZ 2022
VERİ GÖRSELLEŞTİRMENİN TEMELLERİ	EGT	DENİZ AKSOY	22 TEMMUZ 2022
KENDİNİ YÖNETME	MİDA	İREM RONA İNAN	22 TEMMUZ 2022
YENİ ÜRÜN DEVREYE ALMA SERTİFİKA PROGRAMI (YÜDA-APQP-PPAP, AIAG&VDA PFMEA, MSA, SPC & 8D PROBLEM ÇÖZME)	CARDEA	BÜLENT YAMAN	25 TEMMUZ-9 AĞUSTOS 2022
FİYATLANDIRMA (DETAY ANALİZ VE DEĞERLENDİRME)	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	25-26 TEMMUZ 2022
ÖNERİ SİSTEMİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	25 TEMMUZ 2022
EKİP YÖNETİMİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	27 TEMMUZ 2022
GÖRSEL FABRİKA	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	27 TEMMUZ 2022
HAREKETE GEÇEN MAVİ ORDU	GRUPAS GELİŞİM	EROL ÖZDEN	28-29 TEMMUZ 2022
ZOR MÜŞTERİLER İLE BAŞA ÇIKMAK	MİDA	İREM RONA İNAN	28 TEMMUZ 2022
KAİZEN İLE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	28 TEMMUZ 2022
İHRACATA YÖNELİK SATIŞ TEKNİKLERİ	İDEALKOÇ	NAZ TEZCAN	3 AĞUSTOS 2022
PROBLEM ÇÖZME TEKNİKLERİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	4 AĞUSTOS 2022
PROJE YÖNETİMİ (OOBEYA)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	5 AĞUSTOS 2022
SOURCING (TEDARİK)	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	18 AĞUSTOS 2022





EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
HAT YÖNETİMİ / TAKIM ORGANİZASYONU	İDEALKOÇ	ECE USLU EL SEZEN	19 AĞUSTOS 2022
GELECEK İÇİN LİDERLİK BECERİLERİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	22 AĞUSTOS 2022
YERİNDE KALİTE	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	22 AĞUSTOS 2022
IMDS	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	23-24 AĞUSTOS 2022
A3 PROBLEM ÇÖZME METODU İLE 8D YAKLAŞIMI	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	25-26 AĞUSTOS 2022
PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ VE KARIYER PLANLAMA	İDEALKOÇ	ASUMAN FİLİZ	26 AĞUSTOS 2022
MAVİ YAKA YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	1 EYLÜL 2022
PROJE YÖNETİMİ 101 (ÜRÜN GELİŞTİRME)	DND DANIŞMANLIK	MÜNEVVER ÖZTÜRK	1 EYLÜL 2022
IATF 16949:2016 TEMEL BİLGİLENDİRME VE İÇ DENETÇİ	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	5-7 EYLÜL 2022
ÜRETİM PLANLAMA VE STOK YÖNETİMİ	RÖNESANS	ABDULLAH KUMRU	7 EYLÜL 2022
SÜRDÜRÜLEBİLİR SATINALMA VE SATINALMA'DA DİJİTAL DÖNÜŞÜM	DEMİRCİ CONSULTING	KORHAN DEMİRCİ	8-9 EYLÜL 2022
T-KART / PROSES DENETİMİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	9 EYLÜL 2022
PROBLEM ÇÖZME TEKNİKLERİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	12 EYLÜL 2022
NAKİT AKIŞI YÖNETİMİ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	13 EYLÜL 2022
KAİZEN İLE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	13 EYLÜL 2022
YETKİNLİK BAZLI MÜLAKAT	LİBAS	ÖMER ÇAM	13 EYLÜL 2022
SATINALMA SÜREÇLERİ UYGULAMALARI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	14-15 EYLÜL 2022
YURTDIŞINA YAPILAN ÖDEMELERİN GÜMRÜK BOYUTU	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	SEZAİ KAYA	14 EYLÜL 2022
İNSAN KAYNAKLARI RAPORLAMA	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	16 EYLÜL 2022
PROJE YÖNETİMİ 101 (ÜRÜN GELİŞTİRME)	DND DANIŞMANLIK	MÜNEVVER ÖZTÜRK	16 EYLÜL 2022
FARK YARATAN MÜŞTERİ HİZMETİ	MİDA	İREM RONA İNAN	19 EYLÜL 2022
STANDART İŞ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	19 EYLÜL 2022
MAVİ YAKA YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	20 EYLÜL 2022
MAVİ YAKA YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	21 EYLÜL 2022



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
MSA	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	21 EYLÜL 2022
ETKİLİ İLETİŞİM BECERİLERİ	İDEALKOÇ	ERGÜN KARAYAKA	21 EYLÜL 2022
İŞLETMELERDE İŞ DEĞERLEMESİ VE ÜCRET YÖNETİMİ	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	22 EYLÜL 2022
VERİMLİLİK, ZAMAN VE MOTİVASYON YÖNETİMİ	MİDA	İREM RONA İNAN	22 EYLÜL 2022
HEDEFLERLE YÖNETİM (HOSHİN KANRİ)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	22 EYLÜL 2022
APQP-PPAP	CARDEA	BÜLENT YAMAN	23-26 EYLÜL 2022
DEĞER AKIŞ HARİTALAMA (VSM)	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	23 EYLÜL 2022
İLERİ EXCEL UYGULAMALARI	EGT	DENİZ AKSOY	26-27 EYLÜL 2022
MAVİ YAKA YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	27 EYLÜL 2022
MAVİ YAKA YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	29 EYLÜL 2022
İHRACAT VE E-İHRACATA YÖNELİK DEVLET DESTEKLERİ	ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ	EBRU AĞAÇBACAK	29 EYLÜL 2022
ÖĞRENME NOKTASI - KURUMSAL HAFIZA	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	30 EYLÜL 2022
VERİYE DAYALI YÖNETİCİLİK	EGT	DENİZ AKSOY	30 EYLÜL 2022
DUYGUSAL ZEKANIN İŞ YAŞAMINDA YERİ	LİBAS	ÖMER ÇAM	3 EKİM 2022
YALIN DÜŞÜNCE ŞEKLİ & STANDARTLAŞTIRILMIŞ İŞ	COŞKUNÖZ EĞİTİM VAKFI	HÜSEYİN IRMAK	4 EKİM 2022
YÖNETİM BECERİLERİ	İDEALKOÇ	ERGÜN KARAYAKA	5 EKİM 2022
YAZILI İLETİŞİM, GERİ BİLDİRİM VE RAPORLAMA TEKNİKLERİ	RÖNESANS	EKİN KOPKİMAN	6 EKİM 2022
X,Y,Z: KUŞAKLAR ARASI YÖNETİM	RÖNESANS	SEVTAP YASİN	7 EKİM 2022
5S - İŞ YERİ DÜZENLEME SİSTEMATİĞİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	7 EKİM 2022
SATIŞTA ETKİLEME VE İKNA	MİDA	İREM RONA İNAN	10 EKİM 2022
FİNANSMAN OLMAYANLAR İÇİN FİNANS	RÖNESANS	NEDİM NARLI	11-12 EKİM 2022
REVERSE FMEA	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	11-12 EKİM 2022
KANBAN PLANLAMAYLA VERİMLİLİK VE ETKİNLİĞİNİZİ ARTIRIN	LOGO YAZILIM	HASAN KEMAHLI	11 EKİM 2022
ÇEVİK SATIN ALMA	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	13 EKİM 2022



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
SPC	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	14 EKİM 2022
STRATEJİK PLANLAMA	İDEALKOÇ	ECE USLUEL SEZEN	14 EKİM 2022
ARIZA ANALİZİ	PREMIUM ED	CENK ÇUKACI	17 EKİM 2022
İNOGRAFIK VE ETKİLİ SUNUM	EGT	GÜNEŞ ACAR	17 EKİM 2022
LİDERLİK YETKİNLİKLERİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	18 EKİM 2022
JIT ÜRETİM VE JİDOKA	COŞKUNÖZ EĞİTİM VAKFI	MELİKE TAMARA GÜL	18 EKİM 2022
STRATEJİK EĞİTİM VE KARIYER YÖNETİMİ	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	19 EKİM 2022
NAKİT AKIŞI YÖNETİMİ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	21 EKİM 2022
PROBLEM ÇÖZME TEKNİKLERİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	21 EKİM 2022
GÜMRÜK REJİMLERİ	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	SEZAİ KAYA	24 EKİM 2022
LİDERLİK YETKİNLİKLERİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	25 EKİM 2022
SAHA ÇALIŞANI / MAVİ YAKA YÖNETİMİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	26 EKİM 2022
MALZEME YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	26 EKİM 2022
SENARYOLU EXCEL	EGT	CEREN YILMAZ	26-27 EKİM 2022
IMDS	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	26-27 EKİM 2022
KAİZEN İLE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	27 EKİM 2022
İSO 9001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BİLGİLENDİRME VE İÇ DENETÇİ	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	31 EKİM-2 KASIM 2022
UÇTAN UCA TEDARİK ZİNCİRİ	DEMİRCİ CONSULTING	KORHAN DEMİRCİ	31 EKİM-1 KASIM 2022
PROBLEM ÇÖZME TEKNİKLERİ	KAİZEN INSTITUTE	MUHSİN GÜNEŞLİK	1-2 KASIM 2022
POWERPOINT İLE SUNUM TASARIMI	EGT	DENİZ AKSOY	3 KASIM 2022
8D PROBLEM ÇÖZME	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	7 KASIM 2022
ZOR MÜŞTERİLER İLE BAŞA ÇIKMAK	MİDA	İREM RONA İNAN	8 KASIM 2022
FİYATLANDIRMA (DETAY ANALİZ VE DEĞERLENDİRME)	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	10-11 KASIM 2022
ENNEAGRAM (ETKİLİ İNSAN OLMA SANATI)	LİBAS	ÖMER ÇAM	10 KASIM 2022

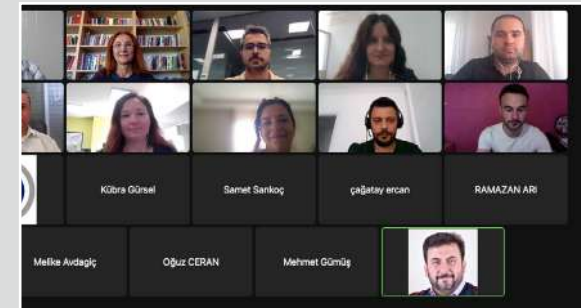
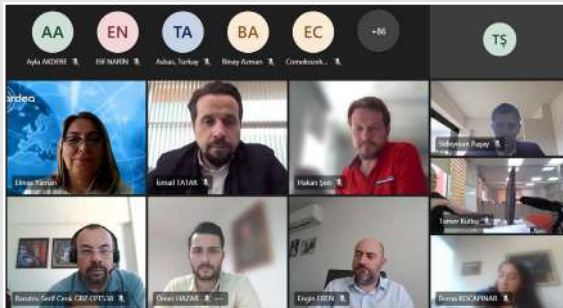


EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
DIİB'DEN BAŞKA DIİB'E YURT İÇİ SATIŞ	ERNS & YOUNG	SERCAN BAHADIR - EVREN KILIÇ	10 KASIM 2022
İŞLETME BÜTÇELERİ VE BÜTÇE KONTROL TEKNİKLERİ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	14 KASIM 2022
APQP-PPAP	CARDEA	BÜLENT YAMAN	14 KASIM 2022
KANBAN	KAIZEN INSTITUTE	CEZMİ AYTEKİN	15 KASIM 2022
ÜST DÜZEY LİDERLİK	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	17 KASIM 2022
ENFLASYON MUHASEBESİ	RÖNESANS	PROF. DR. METE DOĞAN	17 KASIM 2022
GÜMRÜKTE MALİYET DÜŞÜREN STRATEJİLER	SEZAİ KAYA EĞİTİM DANIŞMANLIK	SEZAİ KAYA	17 KASIM 2022
AIAG & VDA PFMEA	CARDEA	BÜLENT YAMAN	22-23 KASIM 2022
İŞLETMELERDE İŞ DEĞERLEMESİ VE ÜCRET YÖNETİMİ	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	23 KASIM 2022
İNSAN KAYNAKLARI RAPORLAMA	ALMİRA	BAYBARS ERDOĞAN	24 KASIM 2022
MAVİ YAKA YÖNETİMİ	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	25 KASIM 2022
ETKİLİ İLETİŞİM BECERİLERİ	İDEALKOÇ	ERGÜN KARAYAKA	25 KASIM 2022
IATF 16949:2016 TEMEL BİLGİLENDİRME VE İÇ DENETÇİ	CARDEA	A. ERDAL YAMAN	28-30 KASIM 2022
OTONOM BAKIM - PLANLI BAKIM ENTEGRASYONU	PREMIUM ED	CENK ÇUKACI	28 KASIM 2022
ÜRETİM METODLARI & KAİZEN / HAT FUNDAMENTALLERİ	KAIZEN INSTITUTE	CEZMİ AYTEKİN	29 KASIM 2022
EKİP YÖNETİMİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	30 KASIM 2022
REVERSE FMEA	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	30 KASIM-1 ARALIK 2022
ETKİLİ İLETİŞİM VE BEDEN DİLİ	LİBAS	ÖMER ÇAM	2 ARALIK 2022
ÖNLEYİCİ BAKIM YÖNETİM SİSTEMİ	PREMIUM ED	CENK ÇUKACI	5 ARALIK 2022
PROBLEM ÇÖZME TEKNİKLERİ	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	5 ARALIK 2022
ETKİLİ VE VERİMLİ TAKIM ÇALIŞMASI	MİDA	İREM RONA İNAN	6 ARALIK 2022
STRES VE ÇATIŞMA YÖNETİMİ	MİDA	İREM RONA İNAN	7 ARALIK 2022
ALMAN TEDARİK ZİNCİRİ YASASI NELER GETİRİYOR?	KURT & PARTNERS	DR. THOMAS THIEDE - ÖZLEM KURT	7 ARALIK 2022
LİDERLİK YETKİNLİKLERİ	MİDA	FUNDA ÖZGÜREL BENER	8 ARALIK 2022





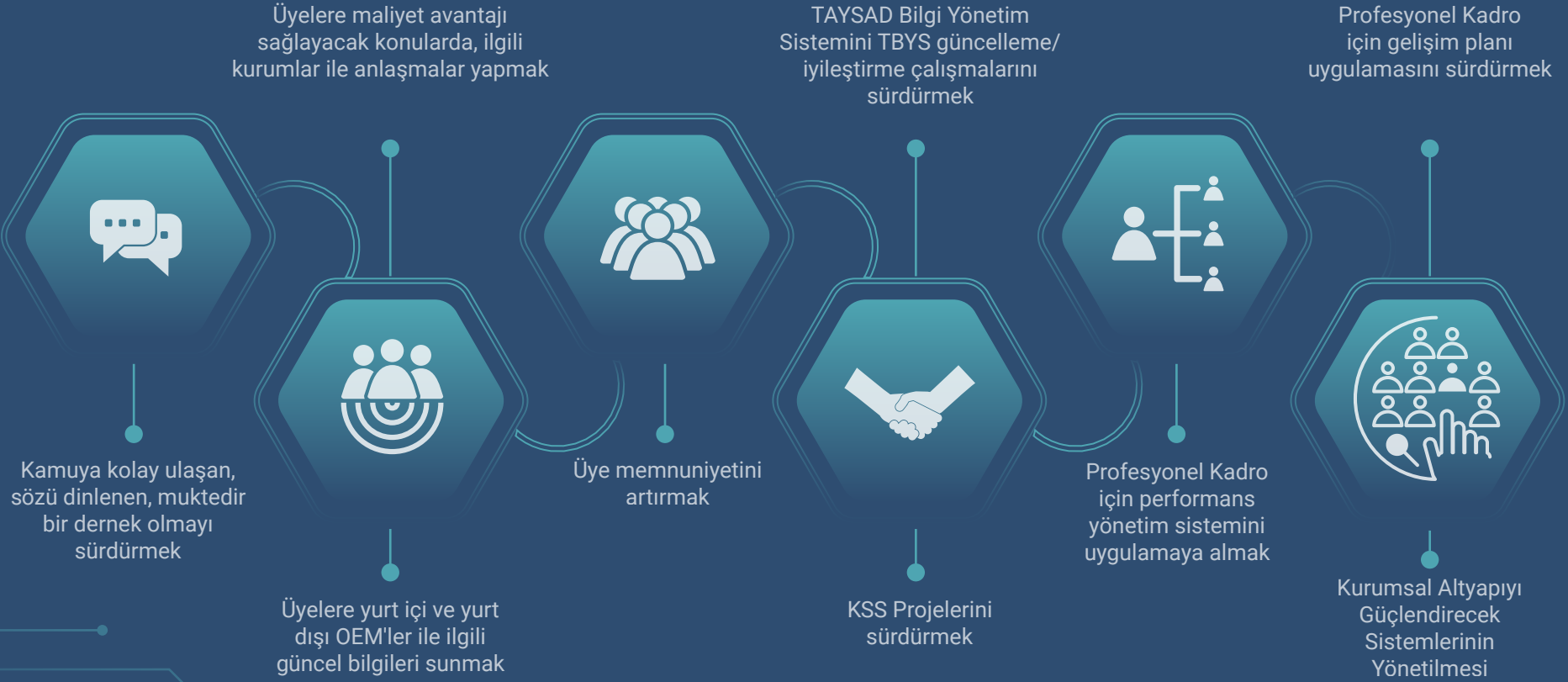
EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	TARİH
İLERİ EXCEL UYGULAMALARI	EGT	DENİZ AKSOY	8-9 ARALIK 2022
ÖĞRENME NOKTASI - KURUMSAL HAFIZA	ORANGE LEAVES	PINAR KÜTÜK	9 ARALIK 2022
KAİZEN İLE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME	İDEAL KOÇ	MELİKE KARTAL	12 ARALIK 2022
SMED	CARDEA	BÜLENT YAMAN	13 ARALIK 2022
ESNEK İŞ GÜCÜ KULLANIMI	KAIZEN INSTITUTE	CEZMİ AYTEKİN	13 ARALIK 2022
BİZ TAKIMIZ	İDEAL KOÇ	ERGÜN KARAYAKA	14 ARALIK 2022
ÇEVİK SATIN ALMA	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	15 ARALIK 2022
RUSYA-UKRAYNA SAVAŞI SONRASI DIŞ TİCARET DÜZENLEMELERİ	ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ	HÜSEYİN SOYSAL	16 ARALIK 2022
5S - İŞ YERİ DÜZENLEME SİSTEMATİĞİ	İDEAL KOÇ	MELİKE KARTAL	19 ARALIK 2022
TASARIMCI GİBİ SUNUM HAZIRLAMAK	EGT	DENİZ AKSOY	20 ARALIK 2022
HAT VE KAPASİTE İYİLEŞTİRME / MALZEME VE BİLGİ AKIŞ ŞEMASI - DEĞER HARİTASI	KAIZEN INSTITUTE	MUHSİN GÜNEŞLİK	20-21 ARALIK 2022
SOURCING (TEDARİK)	RAHUDA	AYŞE ARDIÇ GÖRÜCÜ	22 ARALIK 2022





# GÜÇLÜ DERNEK

> Ekonomik anlamda güçlü, proses bazlı yönetim yaklaşımını benimsemiş, yaptığı işe hakim, geleceği yönetmeye hazır bir dernek olmak





## RESMİ KURUMLARLA İLİŞKİLER

Yıl boyunca gerek pandemi gerekse tedarik zincirinde yaşanan sıkıntılara ilişkin TAYSAD görüş ve taleplerini içeren yazılarımız ilgili bakanlıklara iletildi.



**T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



**T.C. TİCARET  
BAKANLIĞI**



**TOBB**

13 Ocak 2022

### TOBB Otomotiv Tedarik Sanayi Meclis Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Otomotiv Tedarik Sanayi Meclis toplantısı; TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayhan Zeytinoğlu'nun katılımı ile Meclis Başkanı Alper Kanca başkanlığında gerçekleştirildi.

Ayhan Zeytinoğlu, Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati ve Ticaret Bakanı Mehmet Muş ile yakın zamanda görüşmeler yaptıklarını; hammadde fiyatlarındaki artış, ihracat bedelinin aynı gün yüzde 25'nin Merkez Bankasına satılması, AB dışındaki ülkelere navlun ve enflasyon desteği beklentileri ile ilgili sektörlerin sorunlarının birebir olarak iletildiğinin bilgisini verdi.

Meclis Başkanı Alper Kanca; dünyada ve Türkiye'deki üretim gerçekleşme ve tahminleri, otomotiv sektörü toplam ihracat tutarı, otomotiv tedarik sanayi ihracat tutarı olmak üzere sektör ile ilgili iş sonuçları konusunda Meclis Üyelerini bilgilendirdi. Kanca, otomotiv ihracatında 2021 yılında ürün grupları bazında yüzde 40 oranı ile en fazla payı alan tedarikçiler, 2022'de de sektörün öncüsü olmayı hedeflediklerini, otomotiv ihracatında 2022'de yüzde 13'e yakın artış hedefi konulurken, tedarikçide bu rakam yüzde 20'ye yaklaştığının bilgisini verdi.

Öte yandan toplantıda; çip krizi, döviz kurları, emtia artışları, navlun, elektrikli araçlara dönüşüm, sürdürülebilirlik, Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı konuları görüşüldü.



20 Ocak 2022

## Ticaret Bakanı Dr. Mehmet Muş'u Ziyaret

Ticaret Bakanı Dr. Mehmet Muş ile makamında bir araya gelen TAYSAD Başkanı Albert Saydam, Ticaret otomotiv sanayinin mevcut durumu ve sektörün başlıca sorunları ile TAYSAD faaliyetleri hakkında bilgi verdi. Ziyarete TAYSAD Başkan Yardımcısı Yakup Birinci, Muhasip Üye Lokman Yamantürk ve Genel Sekreter V. Sevgi Özçelik de iştirak etti.



23 Ocak 2022

## Doğalgaz Kısıtlaması Kaynaklı Elektrik Kesintileri İstişare Toplantısı

İran'dan temin edilen doğalgaz kullanımındaki kısıtlama nedenli elektrik kesintilerinin, sektörlere etkilerini tartışmak amacıyla, 23 Ocak 2022 Pazar günü Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'in ülke sektörlerinin temsilcileri ile yaptığı istişare toplantısına, TAYSAD adına Başkan Albert Saydam ve Genel Sekreter V. Sevgi Özçelik katıldı.

500'e yakın temsilcinin katıldığı Zoom toplantısında, TAYSAD Başkanı Albert Saydam söz alarak, elektrik kesintilerinden kaynaklı üretim duruşlarının tedarik sanayinin ihracat başarısına ve pandemi nedeniyle tercih edilen ülke olma özelliğine olası etkilerinden bahsederek,

- Kesinti günlerinin ardışık günlere denk getirilmesini, böylece blok duruş yapabilmeyi sağlanmasını
- Elektrik yükünün daha az olduğu gece vardiyasında çalışılması
- Özellikle yurt dışı müşteriler ile paylaşmak için, Bakanlıktan konuya ilişkin resmi yazı gönderilmesini talep etti.



28 Şubat 2022

## AB Büyükelçileri Bursa Ziyareti

TAYSAD, Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) ve Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) temsilcileri, Avrupa Birliği (AB) üyesi ülkelerin Türkiye'de görevli büyükelçileri ile Bursa'da düzenlenen toplantıda buluştu. Türk otomotiv sanayinin, AB ile ticaretinin geleceği adına önemli konu başlıklarının ele alındığı toplantıda; Türkiye-AB ilişkilerinin ortak çıkarlar ışığında daha da derinleştirilmesinin önemini bir kez daha gözler önüne serildi. TAYSAD adına Başkan Albert Saydam, Başkan Yardımcıları Berke Ercan ve Yakup Birinci, Genel Sekreter V. Sevgi Özçelik katıldı.

Toplantıda TAYSAD Başkanı Albert Saydam otomotiv sanayinin dijital dönüşümü büyük bir dikkatle ele aldığını belirterek, bu alanda AB ile bir bütün olarak hareket edilmesi gerektiğini vurguladı. Saydam, "Dijital dönüşüm alanında yapılan her çalışmada odak noktası, insandır. Bunun yanında diğer AB projelerinde olduğu gibi, dijital dönüşüm alanındaki yapılanmada da toplumun tüm kesimlerine ulaşılması ve hepsinin faydasının gözetilmesi öncelik olmalı. AB'nin önemli ortağı olan Türkiye'nin bu kapsamda desteklenmesini ve iş birliklerinin artırılmasını bekliyoruz" dedi.





16 Haziran 2022

## TOBB Otomotiv Tedarik Sanayi Meclis Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Otomotiv Tedarik Sanayi Meclis toplantısı; TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayhan Zeytinoğlu'nun katılımı ile Meclis Başkanı Alper Kanca başkanlığında gerçekleştirildi. TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayhan Zeytinoğlu, sektöre yönelik değerlendirmede bulundu. Meclis Başkanı Alper Kanca da Sektör Meclislerinin talepleri iletmekte önemli bir yapı olduğunu ifade ederek, otomotiv rakamları sunumunu yaptı.

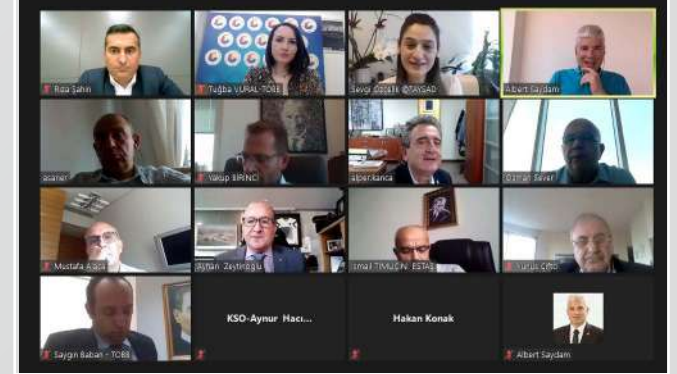
Avrupa Birliği tedarik zincirindeki kırılmalar ve Türkiye'nin üstlenebileceği görevler ve oluşacak fırsatlar konu başlığında Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Mehmet Ali Kılıçkaya ve İhracat Genel Müdür Yardımcısı Mustafa İlker Özdem söz aldı.

İhracat Genel Müdürü Mehmet Ali Kılıçkaya, Meclis toplantılarına verdikleri önemden bahsederek toplantıda konuşulan konuların takibini yapacaklarını belirtti. Kılıçkaya; otomotiv sektörünün dünyada 2.7 trilyon dolar ticaret hacmine sahip 80 milyon kişinin çalıştığı büyük bir sektör olduğundan bahsetti. Kılıçkaya; ülkemizde de otomotiv sektörünün ihracat rakamları en yüksek sektör olduğunu vurgulayarak 16,1 milyar dolar ana sanayi ve 16.5 milyar dolar yan sanayi ile dünyanın önemli üreticilerinden olduğunu ifade etti.

TOGG ile birlikte 2023 yılından itibaren ülkemizin yeni bir oyuncu olarak sahneye çıkacağını, önemli bir ekosistem oluşacağını düşündüklerini belirten Kılıçkaya; sektörün trend konularının yeni

nesil araçlar, otomotiv teknolojilerinin gelişimi, otonom sürüşler, araç içi bilgi eğlence sistemleri ve iletişim sistemlerinin gelişimi, ileri üretim teknolojilerinin entegrasyonu gibi konular olduğunu belirtti. Küresel tedarik zincirlerindeki kırılmaların temel nedenin saç fiyatları, ana metaller ve plastik fiyatlarındaki artışlar, magnezyum, çip ve konteyner sıkıntısı olduğunu ifade eden Kılıçkaya, ülke olarak krizin fırsata çevrilebileceğini katılımcılarla paylaştı.

Meclis Başkan Yardımcısı Sevgi Özçelik tarafından hammadde fiyat artışları hakkında sunum yapıldı. Meclis Üyelerinin görüşlerinin alınması ile toplantı sonlandırıldı.



26 Ağustos 2022

## Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Görüşme

Yeni dönem Orta Vadeli Plan hazırlıkları kapsamında, Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü ile TOBB bünyesindeki Otomotiv Sanayi, Otomotiv Tedarik Sanayi ve Otomotiv Ticaret Meclisi üyelerinin bir araya geldiği toplantıda otomotiv sektörünün mevcut durumu ve önümüzdeki döneme ilişkin riskler ile kamudan beklenenlere ilişkin bilgiler aktarıldı.

**16 Haziran 2022**

## TOBB Ekonomi Şurası

TOBB Sektörel Ekonomi Şurası'nda paylaşılması amacıyla, otomotiv sektörünün 5 ana sorunu ve çözüm önerisine ilişkin TAYSAD görüşü, TOBB'a yazılı olarak iletildi. Bu kapsamda dile getirilen konu başlıkları şu şekilde idi:

**Sorun 1:**

İhracat navlun fiyatlarındaki artış

**Sorun 2:**

AB ve Güney Kore Demir Saç İthalatında Anti Damping Getirilmesi

**Sorun 3:**

Yeşil Mutabakat uygulamasının başlaması ile ihracatta ek maliyetlerin oluşmasının rekabetçiliğe olumsuz etkisi

**Sorun 4:**

Otomotiv mevzuatına ilişkin değişikliklerin sektörden görüş alınarak hazırlanması

**Sorun 5:**

Enerji maliyetlerindeki ani artışlar ve öngörülebilirliğin kaybolması

**13 Ekim 2022**

## Granül Form İthalatı Durum Değerlendirme Toplantısı

TOBB tarafından düzenlenen Granül Form İthalatı Durum Değerlendirme Toplantısında, TAYSAD'ı temsilen üyelerimizden Eurotec Genel Müdürü Reha Gür yer aldı.

**12 Eylül 2022**

## KDV Farklılıklarına İlişkin Sorunlar

Alım satımdan doğan KDV farklılıkları nedeniyle yaşanan 4 ana sorun ve çözüm önerileri, TOBB ile yazılı olarak paylaşıldı.

**Sorun 1:**

KDV tevkifat uygulamasında oran farklılığı

**Sorun 2:**

KDV beyannameleri ve mahsuplaşma

**Sorun 3:**

KDV iadesi süreçlerinde yaşanan sıkıntılar

**Sorun 4:**

İhracatçı firmaların KDV iadelerindeki oranın düşük kalması

**16 Aralık 2022**

## TOBB Otomotiv Tedarik Sanayi Meclis Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Otomotiv Tedarik Sanayi Meclis toplantısı, TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayhan Zeytinoğlu katılımı ile Meclis Başkanı Alper Kanca başkanlığında video konferans aracılığıyla gerçekleştirildi.

Toplantıda; otomotiv üretim, satış, ihracat rakamları, EYT uygulamasının etkileri ve beklentiler, asgari ücret ve ücret vergilendirme katsayılarının/baremlerinin güncellenmesi, Avrupa'daki enerji sübvansiyonu ve Türkiye'nin rekabetçiliğini kaybetmesi gündem maddeleri görüşüldü.

**29 Aralık 2022**

## Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı MARTEK Toplantısı

İlgili sektör ve kamu temsilcilerinden oluşan Motorlu Araçlar Teknik Komitesi MARTEK'in 140. Toplantısında TAYSAD adına Teknoloji Yöneticisi Haluk Durali yer aldı.

## ANA SANAYİ İLE İLİŞKİLER

**18 Şubat 2022**

## Temsa Ziyareti

TAYSAD Başkanı Albert Saydam, Başkan Yardımcıları Yakup Birinci ve Berke Ercan, YK Üyeleri Lokman Yamantürk, Osman Sever ve Genel Sekreter V. Sevgi Özçelik'in yer aldığı ziyarette, TEMSA CEO'su Tolga Doğancıoğlu ile pandemi döneminde yaşanan sorunlar, elektrikleşme, yerlileştirme ve TAYSAD ile yapılabilecek projeler görüşüldü.

**4 Mart 2022**

## Oyak Renault Satınalma Direktörü Önder Plana Ziyareti

Oyak Renault Satınalma Direktörü Önder Plana, TAYSAD Başkanı Albert Saydam'a TAYSAD merkezinde bir nezaket ziyaretinde bulundu.



6 Nisan 2022

## Toyota Otomotiv Ziyareti

TAYSAD Başkanı Albert Saydam, YK Üyeleri Atacan Güner ve Hakan Konak ile Genel Sekreter V. Sevgi Özçelik'in yer aldığı ziyarette, Toyota Otomotiv CEO'su Erdoğan Şahin ile sektördeki güncel gelişmeler, elektrikleşme, yerileştirme ve TAYSAD ile yapılabilecek projelere yönelik fikir alış veriş yapıldı.

21 Mart 2022

## Mercedes-Benz Türk Satınalma Direktörü Celil Kayserilioğlu'nun Veda Etkinliği

Uzun yıllar MBT Satınalma Direktörü olarak görev yapan Celil Kayserilioğlu'nun emekliliği nedeniyle kurumdan ayrılması dolayısıyla düzenlenen veda etkinliğine TAYSAD Başkan Yardımcıları Yakup Birinci ve Berke Ercan katıldı.



29 Ekim 2022

## Togg Gemlik Kampüsü Açılış Töreni

Fikri ve sınai mülkiyeti yüzde 100 Türkiye'ye ait küresel bir marka ortaya çıkarmak ve Türk mobilite ekosisteminin çekirdeğini oluşturmak amacıyla kurulan Togg, "Bir otomobilden fazlası" vizyonu ile önemli bir kilometre taşına daha gerçekleştirmiş oldu. Togg, 18 Temmuz 2020 tarihinde temeli atılan Togg Teknoloji Kampüsü'nü planları doğrultusunda tamamlayarak Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla Cumhuriyet Bayramı'nda törenle açtı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve eşi Emine Erdoğan'ın yanı sıra Cumhurbaşkanlığı Kabinesi'ni, Togg hissedarlarını, Togg Yönetim Kurulu üyelerini ve geniş bir davetli grubunu bir araya getiren törende, Togg'un ilk akıllı cihazı C SUV, 1300 Togg çalışanının alkışları arasında seri üretim bandından indi. Açılış törenine TAYSAD'ı temsilen Başkan Albert Saydam ve Genel Sekreter V. Sevgi Özçelik yer aldı. Tören boyunca, TAYSAD Başkanı, etkinlik alanından yayın yapan birçok TV programına da konuk oldu.





## PAYDAŞ DERNEKLERLE GÖRÜŞMELER VE ETKİNLİKLER

21 Mart 2022

### YASED Otomotiv Ana ve Yan Sanayi Çalışma Grubu Webinarı

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği bünyesindeki Otomotiv Ana ve Yan Sanayi Çalışma Grubu'nca düzenlenen webinarıda, TAYSAD Başkan Yardımcısı Yakup Birinci konuşmacı olarak yer alarak, Rusya-Ukrayna savaşının otomotiv sektörü üzerine etkileri hakkında görüş paylaşımı yaptı.

30 Mart 2022

### OSD Genel Kurul Toplantısı

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı Burak Dağlıoğlu, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez, kamu temsilcileri ile sektörün paydaş sivil toplum kuruluşlarının başkanlarının yer aldığı OSD Genel Kurul Toplantısında, TAYSAD Başkanı Albert Saydam'ın da konuşmacı olduğu bir panel yapılarak, otomotivdeki dönüşümün Türkiye'ye yansımaları, bu yansımaların sonucunda meydana gelen riskler ve fırsatlar ile sanayinin gelecek vizyonu ele alındı.

13 Nisan 2022

### Paydaş Dernekler İftar Yemeği Buluşması

Otomotiv Sanayi Derneği'nin ev sahipliğinde, sektörün paydaş sivil toplum kuruluşları olan TAYSAD, OIB, ODD, OYDER ve TOKKDER Başkan, Başkan Yardımcıları ve Genel Sekreterlerinin katılımıyla düzenlenen iftar yemeğinde, paydaş kurumların arasındaki sinerjiyi artırmak için yapılabilecekler görüşüldü.

14 Nisan 2022

### MESS Genel Kurul Toplantısı

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Bilgin ile Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katıldığı, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası MESS'in 49. Genel Kurul Toplantısında, TAYSAD adına Başkan Albert Saydam yer aldı.



20 Ekim 2022

## Otomotiv Sektörü Sürdürülebilirlik Eylem Planı Çalıştayı

OSD ve TAYSAD'ın da katkıları ile Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği OİB tarafından hazırlanan "Otomotiv Sektörü Sürdürülebilirlik Eylem Planı" raporunun sektör temsilcilerinin görüşleriyle güçlendirilmesi amacıyla düzenlenen çalıştaya, TAYSAD Başkanı Albert Saydam, Başkan Yardımcıları Yakup Birinci ve Berke Ercan, YK üyesi Hakan Konak ve Genel Sekreter V. Sevgi Özçelik katıldı.

20 Ekim 2022

## OİB-OSD-TAYSAD Öğle Yemeği

Otomotiv Sektörü Sürdürülebilirlik Eylem Planı çalıştayı nedeniyle bir araya gelen 3 Dernek Başkanı ve Genel Sekreterleri, öğle yemeği eşliğinde sektördeki güncel gelişmeler hakkında fikir alışverişinde bulundu.



25 Ekim 2022

## 11.Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması Ödül Töreni

Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği OİB'nin, sektörde katma değerli ürün ve teknolojileri geliştirmek amacıyla 11'incisini düzenlediği "Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması"nın ödül töreni Bursa Uludağ Üniversitesi Prof. Dr. Mete Cengiz Kültür Merkezi'nde gerçekleştirildi. Etkinliğe TAYSAD'ı temsilen Genel Sekreter V. Sevgi Özçelik katıldı.

OİB Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması Yürütme Kurulu Başkanı Ömer Burhanoğlu bugüne kadar ekilen tohumların meyve vermeye başladığını dile getirerek "Bir ekosistem oluşturduk. Yatırımcılar, ilgi gören fonlar, üniversiteler bu ekosistemin paydaşlarıdır. 10 yılda gördüğümüz başarı hikayelerini kullanmaya başladık. Fikri endüstri ile paylaşmak ve endüstrinin bu işe katkısı çok önemlidir. İlk fikir kadar endüstri ile buluşturmak da gerçekten gerekli. Bizim yaptığımız iş tam olarak bu. Sektörel fonlar olsa çok daha kıymetli olacak. Kurumsal halde yapılıp, her birimiz o havuza yatırım yaparsak çok daha verimli olacaktır" dedi.

**16 Aralık 2022**

## Paydaş Dernekler Buluşması

Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği OYDER'in ev sahipliğinde, sektörün paydaş sivil toplum kuruluşları olan TAYSAD, OSD, OYDER ve TOKKDER Başkan ve Genel Sekreterlerinin katılımıyla düzenlenen iftar yemeğinde, paydaş kurumların arasındaki sinerjiyi artırmak için yapılabileceklerle ilişkin fikir alışverişi yapıldı.

**9-10 Haziran 2022**

## ABD Basın Heyeti Ziyareti

Brüksel'de 2 gün süreli olarak düzenlenen CLEPA Genel Kurul Toplantısı'na, TAYSAD'ı temsilen Başkan Yardımcısı Yakup Birinci katıldı.

**28 Eylül 2022**

## CLEPA Üst Yönetimi ile Toplantı

Brüksel'de düzenlenen görüşmede, CLEPA Yönetim Kurulu Üyesi Marc Hendrickx ile Genel Sekreter Benjamin Krieger, TAYSAD Başkanı Albert Saydam, Başkan Yardımcısı Yakup Birinci ve İş Geliştirme Yöneticisi Buğra Aykan ile bir araya geldi. Sektörde yaşanan sorunların Avrupa ve Türkiye pazarına etkilerinin görüşüldü toplantı, samimi bir havada gerçekleştirildi.

**15 Aralık 2022**

## CLEPA NAC Toplantısı

Yılda 2 kez düzenlenen CLEPA Dernekler arasındaki toplantı bu sene ikinci kez CLEPA Brüksel Ofis'te gerçekleşti. TAYSAD'ı temsilen katılan Uluslararası İş Geliştirme Yöneticisi Buğra Aykan toplantıda TAYSAD sunumunu gerçekleştirdi. Diğer ülke derneklerinden toplamda 7 kişinin katıldığı toplantıya CLEPA tarafından da 3 kişi katılım gösterdi. CLEPA Genel Sekreteri Benjamin Krieger moderatörlüğünde yapılan toplantıda enerji krizi, enflasyon, hammadde maliyetleri gibi konular konuşulurken derneklerin otomotiv üzerindeki sorunları konuşularak beyin fırtınası yapıldı.



## ORTAK SATIN ALMA ÇALIŞMA GRUBU FAALİYETLERİ



### Ortak Satınalma Projeleri

TAYSAD Ortak Satınalma Çalışma Grubu, güncel beklentilere uyum sağlamayı kolaylaştırmak, üyelerinin ihtiyaçlarına yönelik çözümün bir parçası olmak ve ilgili konular özelinde sinerji yaratarak maliyet avantajı oluşturmak amacıyla devreye aldığı projelere hız kesmeden devam ediyor. Mevcutta 10 başlıkta 14 farklı kurum ile başlatılan projelere 2022 yıl sonu itibarıyla 140 üye firma katılım sağladı. Yıl boyunca, projelerin tanıtımı ve katılımı artırmaya yönelik birebir üye görüşmeleri yapıldı, TAYSAD Dergi'nin Kasım-Aralık 2022 sayısında katılımcı üyelerle röportajlar yayınlandı.

### Akaryakıt Projesi

2020 Haziran ayında BP ile başlatılan Akaryakıt projesine Mart 2021 EPDK tarafından yapılan müdahale sonunda iskonto oranında değişiklik gerçekleşti. 45 üye kuruluşun dahil olduğu projede yüzde 6,5 olarak yeniden tüm üyelere duyuru gerçekleştirildi. EPDK'nın son müdahalesinin ardından yüzde 1,5 olan proje oranı 11 Kasım 2022 tarihli duyuru ile yüzde 2,5 ve yüzde 4,5 olarak yenilenmiştir. Yapılan araştırmalar neticesinde piyasadaki diğer firmaların iskonto oranlarına göre daha iyi olduğu gözlemlendi. Projenin 2022 sonu itibarıyla katılımcı üye sayısı 53'tür.

### Karbon Ayak İzi Projesi

Sürdürülebilirlik için Avrupa yeşil mutabakatı kapsamında üyelerin mevcut durumlarını görmeleri ve ileriye dönük yapılacak olan sınırda karbon düzenlemesi için hazırlıklı olmaları konusunda Semtrio firması ile bir iş birliği yapılarak 14 Temmuz 2021 tarihinde sözleşme imzalandı. Bu kapsamda Semtrio'nun yazılımı olan Co2nnect Pro için TAYSAD üyelerine özel %20 indirimli anlaşma sağlandı. Projeye katılan TAYSAD üyeleri bu program ile karbon ayak izlerini hesaplayarak mevcut durumlarını görmeleri ve buna göre hareket etmeleri konusunda farkındalık kazandırılmış oldu. Projenin 2022 sonu itibarıyla katılımcı üye sayısı 34'tür.





## Bütünleşik Tasarruf Hizmetleri Projesi

TAYSAD üyelerine özel maliyet tasarrufu ve kazanç sağlamak amacıyla RASYOTEK ile 6 Nisan 2022 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında; personel teşvik sistemi, SGK teşvikleri, işbaşı eğitim programları, kurumsal ve dijital SGK danışmanlığı konularını içeren Bütünleşik Tasarruf Hizmetleri projesine katılan üyeler hem sağlanan hizmetten maliyet avantajı hem de yapılan çalışmalarla mali avantajlar elde ettiler. Projenin 2022 sonu itibarıyla katılımcı üye sayısı 29'dur.

## Ücret ve Yan Haklar Araştırması Projesi

Proje partneri MERCER ile 11 Ağustos 2022 tarihinde imzalanan sözleşmeyle "ÜCRET ve YAN HAKLAR ARAŞTIRMASI" kapsamında TAYSAD üyelerine özel alınan teklifle, sektördeki insan kaynakları profesyonellerinin, Türkiye'deki makro-ekonomik faktörlerin ücret, yan haklar ve yetenek trendlerini nasıl etkilediğiyle ilgili güncel verilere ulaşmalarına yönelik hazırlanan rapora katılmalarına destek olundu. Projeye katılan üye sayısı 24'tür.

## E-FMEA Projesi

OEM'lerin yakın zamanda devreye alacağı E-FMEA konusunda yapılan anket sonucu birçok TAYSAD üyesinin E-FMEA yazılımına olan ilgisini göz önüne alarak 20 Haziran 2022 tarihinde ortak satınalma projesi geliştirildi. Projeye, TAYSAD üyelerine maliyet avantajı sağlamak; ilave modül ve opsiyonların ücretsiz olarak sunulması konularında QMAD, IAQ, IQS (MESTEK) ve GÖZDE IT SOLUTIONS firmalarıyla iş birliği gerçekleştirildi. Projenin 2022 yıl sonu itibarıyla katılımcı üye sayısı 24'tür.

## İşe Giriş Yetkinlik Testleri Projesi

1 Haziran 2022 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında; İşe Alım Süreci, Danışmanlık-Koçluk Mentörlük, Uyumlu – Performansı Yüksek Takım Oluşturma, Performans Değerlendirme, Kuruma Özgü Yetkinlik Seti, Eğitim İhtiyaç Analizi gibi birçok çalışma ile üyelerin insan kaynakları süreçlerine farklılık ve verimlilik kazandırılması hedeflenmektedir. Projenin 2022 sonu itibarıyla katılımcı üye sayısı 2'dir.



## Yemek ve Hediye Kartları Projesi

TAYSAD üyelerinin ihtiyaçları doğrultusunda yemek ve hediye kartları konusunda Ortak Satın Alma Çalışma Grubu “Yemek ve Hediye Kartı” projesini geliştirdi. Projeyi geliştirirken; ilgili hizmetin tüm üyelerin çalışanlarına, tüm lokasyonlara ve alternatif seçenek olanağı tanıyan bir iş ortağı ile anlaşma yapmak konusunda titiz davranıldı. Bu nedenle çeşitli ürün gamı ve uygun maliyet avantajı sunan Edenred ile 20 Eylül 2022 tarihinde Yemek ve Hediye Kartları Projesi imzalandı. Projenin 2022 sonu itibariyle katılımcı üye sayısı 2’dir.

## AR Gözlük Projesi

İki farklı iş ortağı, Augmency ve Digimode (Realwear) ile 30 Kasım 2022 tarihinde imzalanan protokollerle AR donanım ve yazılım ürünleri, TAYSAD üyelerine özel imkanlarla indirimli olarak kullanılabilir. Proje dahilinde “Giyilebilir Uzaktan Ekspert Destek Sistemleri” sayesinde, sahada teknik problem yaşayan ekiplere ya da müşterilere anında destek olmak için, canlı bağlanma imkanı sağlanacak. Bunun yanı sıra firmalarda ihtiyaç duyulan bakım-onarım, destek, kurulum gibi ihtiyaçların uzaktan bağlanılarak yönetilmesi için teknik altyapı hizmeti fırsatı sunulacak. Projenin 2022 sonu itibariyle katılımcı üye sayısı 1’dir.

## TISAX-Bilgi Güvenliği Projesi

Son yıllarda önde gelen küresel OEM firmalar servis sağlayıcılar ve tedarikçilerden hizmetlerini sunarken gerçekleştirdikleri çalışmalarda yüksek güvenlik gereksinimlerini karşılamalarını beklemektedir. OEM’ler tedarikçi denetimlerinde, Alman Otomotiv Endüstrisi Birliği (VDA) tarafından geliştirilen TISAX Bilgi Güvenliği Değerlendirme kriterlerini sorgulamaktadır. Bu kapsamda hem TAYSAD üyelerinin farkındalığını artırmak hem de TISAX konusunda çalışma yapmak isteyen üyelere maliyet avantajı sağlamak üzere TAYSAD, 15 Haziran 2022 tarihinde TISAX Bilgi Güvenliği Projesi’ni geliştirerek TTMİSTANBUL ve KPMG Türkiye ile protokoller imzalamıştır.

## Kurumsal Satınalma ve İhale Programı Projesi

Rekabetin giderek arttığı yerel ve global ekonomide, şirketler için kârlılık her zamankinden daha önemli bir rol oynuyor. Bu kapsamda, Dijital Satınalma ve E-ihale yöntemiyle süreç ve maliyetlerin optimize edilmesinde kullanılabilecek “Teklif Toplama ve İhale Programı” için TAYSAD - TeamProcure arasında 17 Aralık 2020 tarihinde sözleşme imzalandı. Anlaşma ile üyelerin maliyet avantajının yanı sıra teknolojik gelişimi de desteklenmektedir. Projenin 2022 sonu itibariyle katılımcı üye sayısı 2’dir.



## DÜZENLENEN ETKİNLİKLER WEBİNARLAR

28 Ocak 2022

### CDP Çerçevesinde Karbon Beyanları - Semtrio Webinarı

Yatırımcıların, şirketlerin, şehirlerin ve bölgelerin çevresel etkilerini yönetmelerinde önemli rol oynayan CDP (Carbon Disclosure Project), karbon saydamlığını belgeleyerek güvenilir ve dünya çapında geçerli bir raporlama sunar. Bu kapsamda TAYSAD üyelerinin karbon saydamlığı konusunda bilgilendirilmesi ve ileriye dönük belgelendirilmesi konuları paylaşılmıştır. Etkinliğe 85 üye firma katılım gösterdi.

18 Şubat 2022

### Ortak Satınalma Projelerine Katılım ve Yeni Proje Talep Değerlendirme Anketi

Üyelerin satınalma hacimlerini birleştirerek maliyet, zaman tasarrufu kalite ve stoksuz çalışma kazanımları sağlamak adına gerçekleştirilen Ortak Satınalma faaliyetlerinde mevcut projelere katılım ve yeni projeleri değerlendirmek için anket gerçekleştirildi. Anket çıktılarına göre projelere öncelik verilerek mevcut projelerin genişletilmesi ve çalışmalardan haberdar olmayan üye firmalar ile iletişime geçilerek projeler ve detayları paylaşıldı. Ankete 73 üye firma katılım gösterdi.

22 Şubat 2022

### Tedarik Sanayinde E-Ticaret ve E-İhracat Webinarı

Dünya genelinde otomotiv yedek parça satışlarında e-ticaretin önemi artmaktadır. E-ticaret pazaryerleri ile online olarak Dünya'ya toptan veya perakende satış yapılabilmektedir. Otomotiv tedarik sanayinin Alibaba, Aliexpress ve Amazon gibi büyük pazar yerleri üzerinden tüm Dünya'ya nasıl satış yapabileceği ve bu platformda mağaza açmanın detayları aktarılmıştır. Etkinliğe 47 üye firma katılım gösterdi.

15 Mart 2022

### Co2nnectorPro ile Karbon Ayak İzi Hesaplamaları Webinarı

TAYSAD - Semtrio ile iş birliği çerçevesinde sürdürülebilirlik ve karbon ayak izi kavramlarından kısaca bahsedilerek, Co2nnectorPro yazılımının demosuyla birlikte üyelerin karbon ayak izlerini nasıl hesaplayabilecekleri, karbon offset alımı ve kendi sektörlerindeki firmalar ile karşılaştırmalarını nasıl görüp analiz edecekleri detaylı olarak paylaşılmıştır. Etkinliğe 60 üye firma katılım gösterdi.

**17 Mayıs 2022**

## İş Dünyasında Bütünleşik Çözümler Webinarı

Rasyotek ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında TOSB Konferans salonunda üyelere bütünleşik teşvik çözümleri konusunda detaylı bilgiler paylaşıldı. Özellikle SGK ve İŞKUR teşviklerine genel bakış, İŞKUR teşvikleri ile istihdama katkı ve maliyetten tasarruf, işbaşı eğitim programı kriterleri ve avantajlar, kısa çalışma denetiminde dikkat edilmesi gerekenler, 2022 SGK ve vergi açısından işveren/işçi yükümlülükleri, fesih süreçleri yönetimi, disiplin kurulu ve disiplin yönetmeliği, iş sözleşmelerinde rekabet yasağı ve cezai şart, kadın çalışanların iş hukuku ve sosyal güvenlik mevzuatından doğan hakları konuları üzerinde duruldu. Etkinliğe 15 üye firma katılım gösterdi.

**27 Eylül 2022**

## Karbon Ayak İzi II. Webinarı

TAYSAD - Semtrio iş birliği çerçevesinde sürdürülebilirlik ve karbon ayak izi kavramlarından kısaca bahsedilerek, Co2nnectorPro yazılımına ilişkin bilgilendirme ve üyelerin karbon ayak izlerini nasıl hesaplayabilecekleri, karbon offset alımı ve kendi sektörlerindeki firmalar ile karşılaştırmalarını nasıl görüp analiz edecekleri detaylı olarak paylaşılmış ve "Karbon Ayak İzi" ölçümüne dair üyelerin soruları cevaplandırılmıştır. Etkinliğe 55 üye firma katılım gösterdi.

**15 Kasım 2022**

## E-İhale Webinarı

Royalti ve Lisans, Management Fees, Kar Payları, Distribütörlük Hakkı Ödemeleri, Çoğaltma Hakkı Ödemeleri, Garanti Masrafları, Gözetim ve Nezaret Giderleri, Tüp – Özel Düzenek Kira Bedelleri, Demuraj Ödemeleri, Satın Alma Komisyonları, Faiz Giderleri, Fiyat Farkları, Montaj Bakım veya Teknik Yardım Giderleri, Program - Şifre - Aktivasyon - Güncelleme Ödemeleri, Test Bedelleri, Geçici İthal Edilen Eşya İçin Ödenen Kira Bedelleri, Yurtdışında Tamirat ve Kırılma Bedelleri konularının işlendiği etkinlik 28 üye firma katılım gösterdi.

**25 Kasım 2022**

## TISAX – Merak Edilenler Webinarı

TAYSAD ve TTM iş birliği çerçevesinde TISAX ve ISO 27001 kavramlarından kısaca bahsedilerek, TISAX®'in faydaları, değerlendirme kapsamı, değerlendirme hedefleri gibi konulara dair bilgilendirme yapılarak üyelerin konuya ilişkin soruları cevaplandırılmıştır. Etkinliğe 38 üye firma katılım gösterdi.





30 Haziran 2022

## Tedarik Zinciri Konferansı

TAYSAD olarak bu yıl ilki düzenlenen Tedarik Zinciri Konferansı Dijital Dönüşüm temasıyla 30 Haziran 2022 tarihinde 290 kişinin katılımıyla Elite World Asia'da gerçekleşti. Konferansın açılış konuşmasını yapan TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Albert Saydam tedarik sektörünün tüm paydaşlarına seslenerek, "Son beş yıldır Volkswagen yatırımı ile ilgili Türkiye'nin sunduğu fırsatları anlatırken ya da daha bir ay evvel Almanya'da yapılan ve otomotiv konusundaki en büyük etkinliklerden biri olan Car Sempodium'da



otomotiv sektörümüzle ilgili sunum yaparken söylediğimiz ilk şey 'Türkiye'ye gelin, Türkiye'de hat durmaz' oldu. Bunu sağlayan sizlersiniz. Bu açıdan büyük bir teşekkürü haklıyorsunuz. Bu yıl ilkinin gerçekleştirdiğimiz Tedarik Zinciri Konferansı'mızın diğer etkinliklerimiz gibi imza bir etkinlik olarak, önümüzdeki senelerde de devam etmesi sizlerin desteği ile mümkün olacak" açıklamasını yaptı.

**"Dijital olgunluk seviyemizi; akıllı ve otonom tedarik zinciri ile sürdürmeliyiz"**

Etkinliğe video konferans aracılığı ile katılan TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi Tülay Hacıoğlu Şengül, "Artık büyük balığın küçük balığı yediği bir ortamda değiliz. Hızlı balığın yavaş balığı yuttuğu bir ortamdayız" ifadelerini kullanan Şengül, "BANİ dünyası her türlü kırılğan zeminde başarıya ulaşabilmek için değişime uyum sağlamayı, çevikliği, esnekliği, risk ve fırsatları doğru yönetmeyi zorunlu hale getiriyor. Bu durumda dijital dönüşüm de kaldıraç etkisi ile hayatımızı kolaylaştıran önemli bir araç oluyor" diye konuştu. Oto-



motiv sektöründeki dönüşümle birlikte firmaların geleneksel bakış açısından sıyrılarak, ezber bozan, yenilikçi düşünce yapısı ile yeni yetkinliklere, becerilere odaklanması gerektiğini vurgulayan Şengül, “Dijital olgunluk seviyemizi; akıllı ve otonom tedarik zinciri ile sürdürmeliyiz. Bu bakımdan da globalleşen dünyada oyunun parçası olabilmek. Türkiye’nin konumunu üst noktalara ulaştırabilmek için inovatif düşünmeye, esnek, çevik olmaya, tüm süreçlerimizde yalın ve kaliteli işler yapmaya odaklanmalıyız” dedi.

#### **Tedarik zincirinde dijital dönüşümün etkileri ele alındı!**

Konferans, Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Gülçin Büyükoğuzkan da “Tedarik Zincirinde Dijital Dönüşüm” başlıklı konuşması ile devam etti. Norm Holding Tedarik Zinciri Direktörü Mehmet Karaca da Norm Holding’deki örnek uygulamaları paylaşırken, İstanbul Üniversitesi Tedarik Zin-

ciri Bölüm Başkanı Prof. Dr. Murat Erdal ise lojistikte dijital dönüşüm alanında yaşanan gelişmelere değindi. Konferansın öğleden sonraki bölümü de PwC Ortağı ve Tedarik Hizmetleri Lideri Dr. İsmail Karakış’ın konuşması ile başladı. Karakış, konuşmasında “Satınalmada Dijital Dönüşüm” konusu ile ilgili gelişmeleri paylaştı. Etkinlikte “İyi Uygulama Çoşkunöz Metal Form” başlığı altında da Müşteri ve Üretim Planlama Müdürü Adem Akan Gözübüyük, “Müşteri Sefer Formlarının Sistem Entegrasyonu”, Lojistik Mühendislik ve Operasyonlar Müdürü Eda Bozyel “Sevkiyat Sürecinde RFID Uygulaması”, Malzeme Planlama Müdürü Zeynep Mete de “Ham maddelerin ASN ile Mal Kabul Yapılması” konuları hakkında bilgiler verdi.

#### **Tedarik Zincirinde Kriz ve Fırsatlar paneli**

Konferansta “Tedarik Zincirinde Kriz ve Fırsatlar” başlıklı panel de düzenlendi. Panelin moderatörlüğünü KPMG Gümrük ve Dış Ticaret Hizmetleri Bölüm Başkanı, Vergi Bölümü Şirket Ortağı Murat Palaoğlu üstlendi. Ford Otosan Malzeme Planlama ve Lojistik Lideri Gökşen Töre Sancak, Bosch Lojistik Direktörü Ersin Öztürk, SOGAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Borçelik İcra Kurulu Üyesi Güvenç Temizel, Ekol Global Büyüme Direktörü Mehmet Şahintürk de panelin konuşmacıları arasında yer aldı.

#### **“Değişime kendinden başla” mottosu çok doğru bir yaklaşım”**

Konferansın kapanış konuşmasını gerçekleştiren TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Uysal da “Değişime kendinden başla” mottosu gerçekten de çok doğru bir yaklaşım. Bence en kolay, en hızlısı öyle olur. Konferansımızda; tedarik zincirindeki risk ve fırsatlar, dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik, çip krizi gibi önemli konuları ele aldık. Etkinlikteki tüm konuşmacılara, sponsorlarımıza ve katılımcılara teşekkürlerimi iletiyorum” dedi.





## İNSAN KAYNAKLARI ÇALIŞMA GRUBU

13 Ekim 2022

### Yetenek Yönetimi Konferansı

2022'de beşincisi düzenlenen Yetenek Yönetimi Konferansı'nda, insan kaynakları, ücret yönetimi, yan haklar ve istihdamdaki kadın oranı gibi önemli konular gündeme geldi. Firma sahipleri, üst düzey yöneticiler, İK yöneticileri ve çalışanlarının katıldığı konferansta konuşan TOBB ETÜ Uluslararası Girişimcilik Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cem Kılıç, çalışan maliyetlerinin istihdam artışında adeta bir takoz görevi gördüğünü söyledi. Sosyal güvenlik sisteminde gelirlerin giderleri karşılama oranında ciddi bir düşüş olduğunu söyleyen Prof. Dr. Cem Kılıç, sosyal güvenlik sistemimizin gelecekte ciddi sorunlarla karşılaşacağını ifade etti.

Türkiye'nin iş gücü piyasasında ücrete ve refaha ilişkin çok ciddi sıkıntılar olduğunu söyleyen Prof. Dr. Cem Kılıç, "Böyle bir ortamda insan kaynakları

yönetim sistemleri maalesef etkisini yitirir. Biz buna çevresel faktörler deriz. Bu çevresel faktörler içerisinde uygulanan iktisat politikaları, bunların ağırlığı ve ücret bölüşümünde izlenen politikalar, insan kaynakları politikalarına işletmelerin üzerine çıkar" dedi. Bu dönemdeki bir diğer önemli konunun da emeklilikte yaşa takılanlar (EYT) meselesi olduğunu ifade eden Cem Kılıç, "Herkes yaşı konuşuyor, emekli olmayı konuşuyor. İşletmeyi düşünen var mı? Bugün yapılan araş-

tırmalar göstermektedir ki; EYT sonrasında işletmeler ciddi kıdem tazminatı yükleriyle karşılaşacaklar. Kurumsal yapıya sahip işletmelerde on milyonları bulan kıdem tazminatı ödemelerinin yapılması gerekecek.

#### Erkekler kadınlardan yüzde 31 fazla kazanıyor!

TAYSAD Denetleme Kurulu Üyesi ve FEYÇ Proje Eş Lideri Selma Gülbeyaz da, TAYSAD olarak geçen yıl başlatılan Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle isimli projeye tüm cinsiyetlerden insanlara eşit fırsatlar tanıyarak yetenek havuzunu daha da genişletmeyi hedeflediklerini, "Eşitsizliği eşitliğe doğru yöneltmek üzere çalıştığımız bir proje. Türkiye'de erkek çalışanlar eşit şartlarda çalışmalarına rağmen kadınlara göre yüzde 31 daha fazla kazanç elde ediyor" dedi. İK uygulamalarının, politikalarının da toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı hale gelmesini hedeflediklerini söyleyen Selma Gülbeyaz, "Kadın saha çalışanı istihdamı için hem pratikte hem de teoride destek olmayı hedefliyoruz. Biliyorsunuz otomotiv sanayi sektörü özelinde de kritik bir konu. Çünkü sanayi olarak bakılan her yerde kadın ikinci plana atılıyor. Bunun önüne geçmeyi hedefliyoruz. Ve günün sonunda aslında çok net bir analitik var ki kadın çalışan oranını artırmayı hedefliyoruz. Yani bir şirkette yüzde 50 erkek çalışıyorsa yüzde 50 kadın neden çalışmasın? Aslında hedefimiz bu" diye konuştu.

TAYSAD üyelerinin ve sektör temsilcilerinin yoğun ilgisiyle gerçekleşen konferansta, Mercer Kariyer Ülke Lideri Şadiye Azışık Kılıçgil, FlexBen Partneri Barış Tişli, Adisa Danışmanlık Kurucu Ortağı Hüseyin Adanalı, Tofaş Yetenek Yönetimi ve Organizasyonel Dönüşüm Müdürü Eren Çopur ve Borusan Holding Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Müdürü Tahir Vayisoğlu kurumların içindeki yeni İK uygulamalarını anlatıp, soruları yanıtladılar. Ayrıca konferansta Rasyotek, Edenred Ticket, Flexben ve Transay firmaları da sponsor olarak katılım gösterdiler.





## ÜYELERLE İLİŞKİLER



7 Nisan 2022

### Bursa & Eskişehir Üye Toplantısı

Bursa ve Eskişehir bölgesindeki üyelerle pandemi sonrası gerçekleştirilen ilk yüz yüze buluşmaya ilgi yoğundu. Bursa Hilton Hotel’de gerçekleşen toplantının ilk bölümünde TAYSAD Başkanı Albert Saydam “Otomotiv Sektörünün Genel Durumu” hakkında üyelere paylaşımda bulundu. Toplantının ikinci bölümünde ise PwC Partnerlerinden Dr.İsmail Karakış ve Mevlut Akbaş “Dünya’nın sıcak gündeminin; finans piyasalarına, tedarik zincirine ve Türk otomotiv tedarikçilerine etkileri” konulu sunumlarını gerçekleştirdiler

Davetimiz Ramazan ayına denk geldiği için; öncelikle sunumlar, akabinde iftar yemeği şeklinde bir akış kurgulanmıştır.

11 Mayıs 2022

### Konya Üye Toplantısı

11 Mayıs 2022 tarihinde Konya Bölgesi’nde bulunan; Koneks, Genmot, Kentpar, Motus ve Supar firmalarına ziyaret organize edilmiştir. Aynı gün Konya Ticaret Odası’nın Model Fabrikası da ziyaret edilerek, yerinde incelemelerde bulunulmuştur. TAYSAD üyelerinden Yenmak Otomotiv’in ev sahipliğinde gerçekleştirilen TAYSAD Konya Bölgesi Üye Toplantısında, Başkan Yardımcısı Yakup Birinci sektörün gündemine yönelik sunum yaptı. Üyelerin de yönelttiği soru ve paylaştıkları değerli görüşlerle samimi ve verimli bir buluşma gerçekleştirilmiştir.





**12 Mayıs 2022**

## Danışma Kurulu Toplantısı

TAYSAD'a yıllarca katkı veren geçmiş dönem başkanlarımız, Ahmet Bayraktar, Ömer İltan Bilgin, Ömer Burhanoğlu, Celal Kaya, Dr. Mehmet Dudaroğlu, Alper Kanca Danışma Kurulu üyelerimiz olarak bizlerle birlikte olmaya, derneğimize fikir ve tavsiyeleriyle destek vermeye devam etti. TAYSAD Başkanı Albert Saydam'ın ev sahipliğinde 12 Mayıs'ta TAYSAD merkezinde bir araya gelen Danışma Destek Kurulu üyelerine TAYSAD'ın mevcut süreçleri aktararak, görüş ve önerileri alındı.

**2 Haziran 2022**

## İstanbul Odak Üye Toplantısı

Toplantı, Automechanika İstanbul Fuarı ile aynı gün ve mekânda, saat 14:00-15:30 aralığında yapılmıştır. Toplantı duyurusu, İstanbul Avrupa yakasında bulunan üye firmalarımızın temsilcileri ile Automechanika İstanbul Fuarı'na katılan üyelerimizin temsilcileri olmak üzere toplam 108 kişiye gönderilmiştir. Toplantıya 29 firmadan, toplam 35 kişi katılım sağlamıştır. TAYSAD Başkan Yardımcısı Yakup Birinci "Otomotiv Sektörünün Genel Durumu" hakkında üyelere sunum yapmıştır. Katılımcılar; Yeni Teknolojilerin Sektöre Etkileri, Tedarik Zinciri Problemlerinin Sektöre Etkileri ve TAYSAD Girişim Sermayesi Yatırım Fonu hakkındaki görüş ve önerilerini paylaşmışlardır.

**1 Temmuz 2022**

## Ege Üye Toplantısı

Toplantı, İzmir Lucien Arkas Bağları'nda saat 14:00-16:00 aralığında yapılmıştır. Davet; İzmir, Manisa, Kütahya, Denizli ve Aydın illerinde bulunan 64 üye firmamızın temsilcilerine iletilmiştir. Toplantıya 28 firmadan 41 kişi katılım sağlamıştır. Toplantıda TAYSAD Başkanı Albert Saydam; Araç Üretim ve Satış Verileri, Otomotiv Sektöründe Mega Trendler, Otomotiv Sektörünün Gündemi ve TAYSAD Faaliyetleri hakkında üyelere sunum yapmıştır. Pandemi-den sonra Ege Bölgesinde bulunan üyelere verimli ve keyifli bir buluşma gerçekleştirilmiştir. Ege Bölgesindeki üyelerin birbirleriyle hasret giderdiği toplantı sonrası büyük bir aile fotoğrafı çekildi.





3 Ekim 2022

## Trakya Üye Toplantısı

TAYSAD, Trakya Bölgesindeki Üyeleriyle WAT Motor firmasının Tesislerinde Buluştu. Toplantı ev sahibi WAT Motor'un firma sunumuyla başladı. Akabinde üretim sahası turu yapıldı. Saha turu esnasında WAT Motor yetkilileri TAYSAD üyelerine ürettikleri ürünler hakkında paylaşımlarda bulundu. Toplantının son bölümünde TAYSAD Başkan Yardımcısı Yakup Birinci TAYSAD faaliyetleri hakkında üyeleri bilgilendirdi, üyelerin görüş ve önerilerini not etti.

7 Ekim 2022

## Bursa, Eskişehir ve Bilecik Odak Üye Toplantısı

TAYSAD Bursa, Eskişehir ve Bilecik üyeleri UİB'de bir araya geldi. Bölgesel üye toplantıları kapsamında gerçekleştirilen toplantı, TAYSAD Başkan Yardımcısı Berke Ercan'ın Otomotiv Sektörünün Genel Durumu hakkında üyelere yaptığı sunumla başladı. Akabinde TAYSAD üyelere KPMG'nin hazırlamış olduğu Otomotiv Üreticileri Araştırması hakkında paylaşımlarda bulundu. Toplantının üçüncü bölümünde Otomotiv Sektörünün Geleceği Yeniden Şekilleniyor temalı çok verimli bir panel gerçekleştirildi. Toplantının son bölümünde ise araçları parçalarına ayırıp analiz işi yapan A2Mac1 firması teknik bir sunum yaptı. Bu toplantıya katılan üyeler Hyundai IONIQ 5 batarya alt komponent parçalarını yakından inceleme fırsatı buldu.

1-2 Kasım 2022

## Ege Odak Üye Toplantıları

Düzenli olarak üyelerimizle bir araya geldiğimiz Bölgesel Üye Toplantılarımızın sonuncusunu Ege Bölgesi üyelerimizin katılımıyla, 1 Kasım Salı günü Cevher Jant'ın ve 2 Kasım Çarşamba günü Vestel'in ev sahipliğinde, 14:00 – 16:30 saatleri arasında gerçekleştirildi. Ev sahibi firmalarımızda saha turu yapılarak gerçekleştirilen bu etkinliklerde sektöre yönelik başlıklar birlikte ele alındı. Özellikle yeni teknolojiler ile kurulan üretim tesislerindeki dijitalizasyon seviyesi üyeler tarafından ilgi çekti. Toplantının ilk gününe TAYSAD Başkan Yardımcısı Yakup Birinci; ikinci gününe ise TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi N.Fatih Uysal liderlik yaptı. TAYSAD sunumu yapılarak, üyelerin beklenti ve görüşleri alındı.





24 Kasım - 23 Aralık 2022

## Üye Memnuniyet Araştırması

TAYSAD, her sene olduğu gibi 2022 yılının sonunda da üyelerinin memnuniyet ve beklentisini ölçtü. Bağımsız bir araştırma şirketi olan Yöntem Araştırma firmasının yaptığı anket kapsamında, TAYSAD üyelerine ait yaklaşık 5.500+ kişilik veri tabanı kullanıldı. Araştırmanın sonucuna göre; üyelerin %90'ı TAYSAD'dan beklentilerinin karşılandığını ifade etti. Araştırmaya katılan üyelerin %97'si de TAYSAD üyeliğini başka firmalara tavsiye ettiğini belirtti. Araştırmaya katılan üyeler paylaştıkları iyileştirme alanlarıyla, TAYSAD'ın etkinliğini daha da artırabilmesi noktasında süreçlere girdi oluşturacak geri bildirimlerde bulundu.



21 Aralık 2022

## Genel Üye Toplantısı

Yılın son TAYSAD Üye Toplantısı 21 Aralık tarihinde Crowne Plaza Asia Otelinde, 150 üye katılımı ile gerçekleştirildi. Buluşmanın ana teması; son yıllarda şiddetini giderek artıran belirsizlik ortamına rağmen, risk ve fırsatları farklı senaryoları güderek yönetirken, sağlam ve iddialı bir gelecek vizyonuyla uzun dönemli hedeflere nasıl odaklanılacağı çerçevesinde ele alındı. Açılış konuşmasını TAYSAD Başkanı Albert Saydam'ın gerçekleştirildiği ve özel oturum konuşmacısı olarak Trakya Üniversitesi İİBF İktisat

Bölüm Başkanı Sn.Prof.Dr.Sadi Uzunoğlu'nun ağırlandığı bu toplantıda; "Hızla Değişen Dünya Ekonomisi ve Türkiye" başlığında içeriği zengin bir konuşma ile devam edildi. "Kısa Dönemli Nakit Akış Projeksiyonu ve İşletme Sermayesi Yönetimi" başlığı ile EY Türkiye Şirket Ortakları Arda Karaçelebi ve Yener Aydın paylaşımlarda bulundu. Akabinde TAYSAD Başkan Yardımcısı Yakup Birinci'nin yönetiminde "Bilinmezlik Ortamında Güçlü Kalmak ve Gelişmek" başlığı ile EY Türkiye ekibi, Gürış Finansman ve Mali İşler Grup Başkanı (CFO) Lokman Yamantürk'ün katılımı ile bir panel düzenlendi. Sanayicilerin, "tüm belirsizlikler içinde dahi ülkemizin geleceğine güveniyor ve yatırımlarımıza aralıksız devam ediyoruz" mesajı ile son bulan Genel Üye Toplantısında, TAYSAD'a yeni katılan 2022 Üyelerine Sertifika Takdim Töreni de gerçekleştirildi.





## 2022 YILINDA ÜYE OLAN FİRMALAR

AĞIRMAN MAKİNA OTOMOTİV YAN SAN. TİC. AŞ	3.2.2022	HOBİ OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	28.6.2022
ALPHA METALURJİ A.Ş.	5.1.2022	IFS KURUMSAL BİLGİ SİSTEMLERİ A.Ş.	24.5.2022
ANOVA ARGE TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	18.7.2022	İLETEN MUHENDİSLİK KAPLAMA SAN. VE TİC. AŞ	2.2.2022
APETECH OTOMOTİV DAĞITIM ve TİCARET AŞ	21.4.2022	KUTES METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	5.1.2022
BOURBON BURSA OTOMOTİV PLASTİK AŞ	22.4.2022	MAHİR ENDÜSTRİYEL PLASTİK VE KALIP SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	2.2.2022
BÜYÜTECH TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET AŞ	22.9.2022	PEK TEKNİK MAKİNA SAN TİC AŞ	7.1.2022
DAİMİA BİLİŞİM VE MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.	24.5.2022	SIRO SILK ROAD TEMİZ ENERJİ DEP. TEK. SAN. TİC. A.Ş.	27.1.2022
DORA OTOMOTİV CAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	22.4.2022	SKE OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.	23.9.2022
EKO FORGING SOĞUK DÖVME SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ	21.3.2022	TEKNİK BALANS MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.	15.11.2022
EKSAL ALÜMİNYUM KALIP SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	20.5.2022	TUNCA TEKNİK MAK SAN VE TİC. AŞ	22.11.2022
FABİO HAVA SÜSPANSİYON SİS. VE YEDEK PAR. SAN. TİC. A.Ş.	27.9.2022	VİBRACOUSTİC ÇERKEZKÖY OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.	9.3.2022
FANUC TURKEY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON TİC. LTD. ŞTİ.	17.10.2022	YAŞALAR KALIP YEDEK PARÇA SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.	5.1.2022
FEV TR OTOMOTİV VE ENERJİ ARAŞ. VE MÜH. LTD. ŞTİ.	18.1.2022	YEPSAN YEDEK PARÇA SANAYİ VE TİCARET AŞ	23.5.2022
HASSAN TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.	5.1.2022	YILDIZDEMİR ÇELİK SANAYİ AŞ	9.11.2022
HD KAUÇUK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	24.6.2022		





23 Mart 2022

## Genel Kurul Toplantısı

43. Olağan Genel Kurul toplantısı, TAYSAD Başkanı Albert Saydam'ın ev sahipliğinde; Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ve üyeler ile paydaş kurumlarının temsilcilerinin katılımıyla düzenlendi. Derneğin genel merkezinde gerçekleştirilen ve pandemi kuralları gereği yoğun önlemlerin alındığı etkinlik, dijital olarak toplantıyı takip etmek isteyenler için canlı olarak da yayımlandı. Toplantının açılış konuşmasını yapan TAYSAD Başkanı Albert Saydam, "2021'de dünyada araç üretimi artarken, Avrupa'da araç üretimi azaldı. Avrupa, 2022'de bu açığı kapatacak ve dünyanın

büyümesinden daha büyük bir büyüme gerçekleştirecek gibi görünüyor. 2023'te ise dünyaya paralel yüzde 8'lik bir büyüme var. Uluslararası kurumların bu raporlarına baktığımızda, gelecek dönem için olumsuz tahminler üzerine hazırlandığını görüyoruz. Bu olumsuz tablolara; bu salondaki kişiler ve kanun koyucunun ortak çalışmasıyla önüne geçilebileceğinin altını çizmek istiyoruz. Çünkü bu tahminlerde; Türkiye'nin 13. sıradan 15. sıraya gerilemesi, üretimde aldığı payın düşmesi öngörülmekte. Bunu nasıl aşabiliriz? En büyük silahımız; güçlü iç pazar. İç pazarın hareketlendirilmesi, satışlarının artırılması ile gerilemenin önüne geçebiliriz. Gerileyen bir tempoda gidersek, bu bir duraklama dönemini işaret edecek. Bunun için önemli adımlar atmamız, attırmamız" açıklamasını yaptı.



Toplantıya video konferans aracılığıyla katılan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ise sektördeki gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Varank, “Dünya zorlu bir süreçten geçiyor. Bu dönemde ham madde ve ara malın tedarikindeki problemler ile artan petrol fiyatları küresel bir soruna dönüşmüş durumda. Jeopolitik sorunların ne kadarlık bir zaman dilimine yayılacağını bilmiyoruz. Dolayısıyla arz yönlü küresel şokların süresi ve beraberinde getirebileceği hasarlara karşı dirençli olabilmek önem kazanıyor. Bu gibi dönemler Ar-Ge’ye, tasarıma ve vizyoner işlere odaklanmak için çok önemli fırsat pencereleri barındırıyor” diye konuştu. Çayırova Belediye Başkanı Bünyamin Çiftçi de hem istihdama hem kalkınmaya katkı sağlayan belediye-sanayi iş birliğine yönelik çalışmalarının önümüzdeki dönemde de devam etmesini temenni ettiklerini belirtti.



### TAYSAD Başarı Ödülleri

Toplantı TAYSAD Başarı Ödülleri ile devam etti. “En fazla ihracat yapan üyeler” kategorisinde Bosch birincilik ödülünü alırken, Tırsan Treyler ikincilik, Maxion İnci Jant da üçüncülük ödülüne layık görüldü. “İhracatını en fazla artıran üyeler” kategorisinde de Motus Otomotiv birincilik, Hema Endüstri ikincilik, Erpar Otomotiv de üçüncülük ödülünün sahibi oldu. “Patent” kategorisinde birincilik ödülü Vestel Elektronik’e takdim edilirken, Tırsan Treyler ikincilik, Kordsa Teknik de üçüncülük ödülünü aldı. TAYSAD tarafından organize edilen eğitimlere en çok katılım sağlayan Mutlu Akü, bu alanda birincilik ödülüne layık görülürken; ikincilik ödülü Alplas’a, üçüncülük ödülü ise Toksan Yedek Parça’ya verildi. Ayrıca törende TAYSAD’ın başlattığı “Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle” isimli sosyal sorumluluk projesinin 1. dönem katılımcıları AL-KOR, Ege Bant, Ege Endüstri, Mutlu Akü ve Teknorot Otomotiv’e de sertifikaları takdim edildi.



## BASINDA TAYSAD

TAYSAD yıl boyunca A Haber, A Para, Bloomberg HT, CNN Türk, Kanal D, TRT Haber gibi ana kanallar başta olmak üzere 14 farklı TV kanalında, 59 program ile yer alırken; bu programların 10'una canlı yayın ve telefon bağlantısı ile konuk oldu. TAYSAD Başkanı Albert Saydam yer aldığı programlarda, sektördeki güncel gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



**11.01.2022**  
Otomotiv Sektörünün 2022  
İhracat Hedefi ne?  
**Akıllı Para, Bloomberg HT**

**24.01.2022**  
Sanayi Sektöründe Elektrik  
Kesintisi  
**Araba Sevdası, A Para**

**29.01.2022**  
Krizi Fırsata Çeviriyoruz  
**Otomobil Adamlar,  
Kafa Radyo**

**28.03.2022**  
Türkiye'de Elektrikli Dönüşüm  
Togg ile başlıyor  
**Araba Sevdası, A Para**

**6.06.2022**  
Almanların Tedarikte B Planı  
Türkiye oldu  
**Ekonomi Notları, A Para**

**27.06.2022**  
Elektrikle Araçlara Talep  
Patlaması  
**Araba Sevdası, A Para**

**30.07.2022**  
Otomotivde Çip Krizi  
**5N1K,  
CNN Türk**

**26.09.2022**  
Türkiye Otomotiv Satışlarında  
Avrupa 6. Sırada  
**Araba Sevdası, A Para**

**29.10.2022**  
Devrim Otomobilinden Devrin  
Otomobiline  
**Özel Yayın / A Para**

**29.10.2022**  
Yerli Otomobil İçin  
Tarihi Gün  
**Özel Yayın / A Para**





## YAZILI VE DİJİTAL BASINDA TAYSAD

2022 yılında yazılı basında 612 adet ve dijital basında 3 bin 505 adet haber olmak üzere toplam 4 bin 117 adet haber ile yer alındı. Yıl boyunca gerçekleştirilen basın bülteni dağıtımları ile güncel konular, sektörel değerlendirmeler ve yapılan etkinliklere ilişkin bilgilendirmeler kamuoyu ile paylaşıldı.

Yıl boyunca 2 kez yazılı ve görsel basında görev yapan muhabirler ile online ortamda bir araya gelinerek, güncel gelişmeler hakkında bilgi paylaşımı yapıldı. Toplantılarda şu konular dile getirildi:

Toplantı Tarihi	İşlenen Konu
21 Ocak 2022	2021 Yılı Sektör Değerlendirmesi ve 2022 Yılı Öngörülerini Eşitle "Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle" Projesi
27 Temmuz 2022	Sektörün ilk Yarı Yıl Değerlendirmesi, Otomotivde Dönüşüm ve Yurt Dışı Algı Çalışmaları







## TAYSAD YAYINLARI

### Basından Otomotiv Haberleri



**Periyodik Yayınlar:**  
Otomotiv Üretim, Satış ve İhracat Verileri  
Hammadde Fiyat Artışları Raporu  
Otomotiv Gündemi

[www.taysad.org.tr](http://www.taysad.org.tr)

[www.taysadmag.com](http://www.taysadmag.com)





## TAYSAD DERGİ

TAYSAD Dergi 124. Sayı  
Tedarikçileri Bekleyen  
Yeni FırsatlarTAYSAD Dergi 125. Sayı  
Pastadan Yeni Bir  
Dilim AlmakTAYSAD Dergi 126. Sayı  
Yeniliklerin Üstesinden  
Gelme Yarını PlanlamakTAYSAD Dergi 127. Sayı  
Made in TürkiyeTAYSAD Dergi 128. Sayı  
Otomotiv Liderlerinin  
Elektrikli Araç ProjeleriTAYSAD Dergi 129. Sayı  
Cumhuriyetin 100. Yılında  
Türk Otomotiv Sanayi

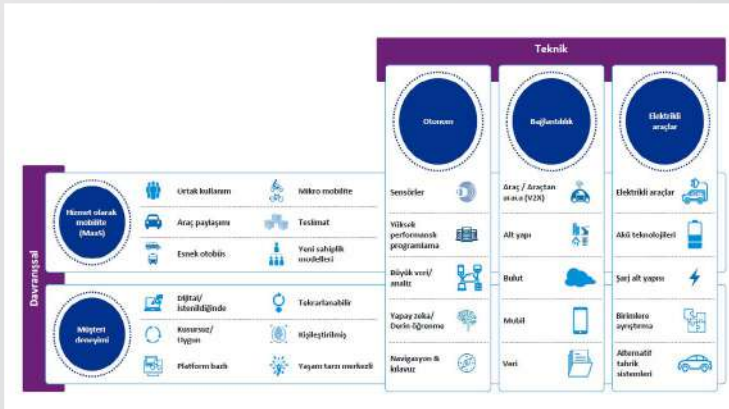


31 Aralık 2022

## Otomotiv Üreticileri Araştırması

TAYSAD ve KPMG iş birliğiyle hazırlanan “Otomotiv Üreticileri Araştırması” üyelerin istifadesine sunuldu. Ana sanayi firmalarının yıllık raporlarından faydalanarak hazırlanan bu araştırmada, sektördeki mega-trendlerin yanı sıra, halka açık üretici firmaların Ar-Ge, yenilikçilik, kârlılık, verimlilik, iş birlikleri ve marka bilinirliliği gibi alanlarda yaptığı çalışmalar ve stratejilere yer verildi.

Araştırmanın, üyelerin gelecekle ilgili planlarına ışık tutması açısından verimli bir kaynak niteliğinde olması sektör açısından son derece önemliydi.



## KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ ÇALIŞMALARI

### ISO 9001:2015 Belge Yenileme Denetimi

Otomotiv tedarik sanayisinin küresel ölçekte rekabetçi işletmelerle büyümesine destek olmak için stratejiler geliştiren TAYSAD, hizmet kalitesinin sürekliliği için yürüttüğü çalışmalara devam ediyor. TAYSAD, bu kapsamda sürdürülebilir kalitenin en önemli güvencelerinden olan ISO 9001:2015 belge yenileme denetimini başarıyla geçti. Denetim neticesinde TAYSAD'ın ISO 9001:2015 belgesi 3 yılına yenilendi.

### ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Ara Denetimin Tamamlanması

Üye bilgilerinin korunması ve TAYSAD içinde alınan önlemlerin ISO/IEC 27001 standartlarına uygun hale getirilmesi ile beraber, Haziran 2021'de alınan ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ne ilişkin yıl içinde yapılan çalışmalar ile sistemin güçlendirilmesi sağlandı ve ara denetim de başarı ile tamamlanarak, belgenin devamlılığı sağlandı.



## TAYSAD BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ

Dış kurumlar ve paydaşlar tarafından TAYSAD'dan talep edilen bilgilerin hızlı ve güvenilir bir şekilde sağlanması ve TAYSAD içinde yürütülen süreçlerin kurumsal hafızada toplanmasını sağlamak amacıyla, 2016'da başlatılan TAYSAD Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS) yazılım çalışmaları tamamlanarak kullanıma açıldı.







## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARI

### 20 BİN KARIYER

20Bin Kariyer projesinde, TAYSAD üyesi kurumların çalışanları kendi uzmanlıklarını, Gebze Teknik Üniversitesi ve Kocaeli Üniversitesi Otomotiv Mühendisliği bölümlerinde açılan TAYSAD Dersleri ile paylaşmaya devam etti. Her iki üniversitede Bahar ve Güz dönemleri olarak toplamda 32 Hafta, 80 saatlik ders, 32 farklı üye kuruluşun üst düzey temsilcileri tarafından verilmiştir. Bu sayede gençler salt teknik anlamda değil, sektörün içinden gelen profesyoneller ile de kariyer olanaklarını gözden geçirdiler. 2022 yılında TAYSAD Gönüllüleri 150 mühendis öğrencinin hayatına dokundu.



Broşüre ulaşmak için tıklayınız.

### ISOV Mentorluk Programı

20Bin Kariyer çerçevesinde İSOV'un bursiyerlerine mentorluk desteği de verilmektedir.

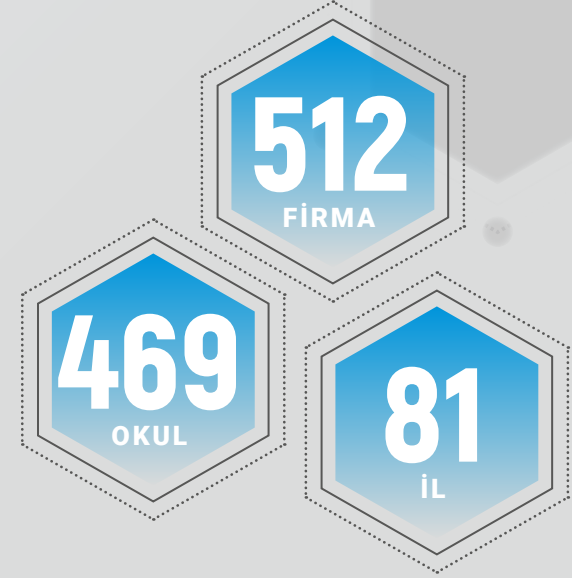




## AL DEĞERLENDİR MESLEK OKULLARINI GÜÇLENDİR (ADMOG)

ADMOG; meslek okullarının ihtiyacı olan mekanik ekipmanları, üye kuruluşlarımızın bağışları neticesinde toplayarak, gerekli bakımları yapıldıktan sonra ihtiyacı olan Endüstri Meslek Okullarına ulaştırmayı hedefleyen bir sosyal sorumluluk projesidir. Proje kapsamında 2013 yılından bu yana, 81 ilde 469 okula 207.557 adet ekipman gönderimi gerçekleştirildi.

ADMOG projesine destek vermek isteyen üyelerimizin bizlere ulaşmasından mutluluk duyarız.



**303.850**

ÖĞRENCİ

**207.551**

MALZEME

**8.988.033 TL**

TOPLAM TUTAR



## FIRSATI EŞİTLE YETENEĞİ ÇEŞİTLE

TAYSAD ve EBRD stratejik ortaklığıyla 30 Kasım 2021 tarihinde başlatılan “Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle” Projesi ile otomotiv tedarik sanayinde toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek amaçlanıyor.



10 Şubat 2022

## Seçilen Üye Kuruluşlar ile Tanışma Toplantısı

Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle Projesi çerçevesinde, stratejik ortağımız EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası) kriterlerine uyumlu, Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine yönelik projeye katılım sağlamak isteyen üyeler nezdinde görüşmeler yapılmıştır. Değerlendirme sürecinde, proje kriterlerine uygun bulunan 5 üye kuruluş:

AL-KOR Makina Kalıp San.ve Tic.A.Ş.; EGEANT Zımpara ve Polisaj Malz.San.ve Tic.A.Ş.; EGE Endüstri ve Tic.A.Ş.; MUTLU AKÜ ve Malz.San.A.Ş., TEKNOROT Otomotiv Ürünleri San.ve Tic. A.Ş.

4 Mart 2022

## Proje Lansman Toplantısı

4 Mart Cuma saat.14:00’de gerçekleştirilen Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle Proje lansmanında; Proje birinci fazı uygulama şirketleri olarak seçilen 5 üye kuruluşumuzun duyurusu gerçekleştirilmiştir. Maltepe Üniversitesi Kadın ve Aile Çalışmaları Merkezi ve UNESCO Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kültür Kürsüsü Direktörü Prof. Dr.Hülya Şimğa da etkinlikte toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik özel bir oturum gerçekleştirilmiştir.



9 Mart 2022

## Cinsiyet Eşitliğini Geliştirmek İçin Dönüşümsel Ortaklıklar Paneli

EBRD'nin Kadınlar Günü Haftası çerçevesinde düzenlediği paneline FEYÇ Projesi Eş Lideri Selma Gülbeyaz katılarak, projemiz hakkında ayrıntılı bilgi aktarmıştır. Türkiye ve otomotiv sektöründe gerçekleştirmek istediğimiz dönüşüm ve farkındalık çalışmaları katılımcılar tarafından ilgiyle izlenmiştir.

10 – 24 Mart 2022

## Proje Yürütücüsü Üyelere Özel Eğitimler

FEYÇ Çalışma Grubu üyelerine özel eğitimler ve atölye çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Eğitim akışı ilk 1 saat bilgilendirici eğitim, son 1 saat interaktif uygulamalar olacak şekilde tasarlanmıştır. Böylece şirket üst yöneticilerinin de ilk 1 saat için katılımlarını sağlamak hedeflenmiştir. Programın yapısı, çalışma gruplarına birlikte öğrenmeyi, deneyimlemeyi, tartışmayı ve verilecek görevler ile ilgili konu başlıklarını kendi şirketlerinde uygulamayı teşvik etmek odağında hazırlanmıştır. Bu çerçevede :

- 10 Mart 2022 tarihinde Toplumsal Cinsiyet Temel Kavramları Eğitimi, Arbor Impact ekibinden Çağıl Metin Balcı ve Emek Aydın tarafından;
- 24 Mart 2022 tarihinde Toplumsal Cinsiyete Duyarlı İletişim Eğitimi, Arbor Impact ekibinden Belgin Doğan tarafından gerçekleştirilmiştir.



23 Mart 2023

## TAYSAD Genel Kurulu FEYÇ Proje Yürütücüsü Üyeleri

43'üncü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Üye Başarı Ödülleri Töreni'nde FEYÇ Projesi katılımcısı 5 üye kuruluşlarımıza sertifikaları takdim edilmiş ve proje hakkında hazırladıkları bilgi aktarılmıştır.



**28 Nisan 2022**

## Otomotiv Tedarik Sektöründe TCE Araştırma Raporu Paylaşım Toplantısı

Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle Projesi kapsamında gerçekleştirilen araştırmanın sonuçları rapor olarak derlenerek, bir lansman eşliğinde paydaşlarımızla çevrim içi gerçekleştirilen toplantı ile paylaşılmıştır. 'Otomotivin kültürü gereği, ölçemediğimiz hiç birşeyi geliştiremeyeceğimiz fikrinden yola çıkarak öncelikle sektör verilerine ulaşmak için üyelerimizin tamamına yönlendirilen bir anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Araştırma ekibi AdHoc tarafından paylaşımda bulunulmuştur.

Raporumuza katkıda bulunan üyelerimize, birebir görüşmeler ile TCE alanında projeler yürüten paydaş kuruluşlarımıza ve elbette proje çerçevesinde TAYSAD üyeleri arasında seçilen 5 üye kuruluşumuza (Alkor, Ege Bant, Ege Endüstri, Mutlu Akü ve Teknorot) teşekkür ediyoruz.

**9 Mayıs 2022**

## UNWomen ve WEPs odağında Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı İnsan Kaynakları Politikaları ve Bütçeleme

Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle Projemiz kapsamında düzenleyeceğimiz "UN Women ve WEPs\* odağında Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı İnsan Kaynakları Politikaları ve Bütçeleme" Webinarı 9 Mayıs 2022, Pazartesi günü çevrim içi platform (ZOOM) üzerinden gerçekleştirilmiştir. UN Women Ülke Direktörü Yardımcısı Sn.Zeliha Ünal'dı'yı ağırladığımız bu buluşmada, TAYSAD'ın WEPs imzacısı üyelerinden Bant Boru, Seger ve İnci Holding'in deneyimlerini aktardıkları özel bir oturum düzenlenmiştir.

WEPs, özel sektör kurumlarına iş yerlerinde ve faaliyet gösterdikleri alanlarda kadının güçlenmesi konusunda yapacakları çalışmalarda yol göstermeyi amaçlamaktadır. Kadının ekonomik hayata eşit katılımı, toplumun her kesimi için yaşam kalitesini artırır, güçlü ekonomiler yaratır, adil ve istikrarlı toplumların inşasına katkı sağlar. Uygulama Rehberinin şirketlere kadınları karar alma mekanizmalarına nasıl dahil edecekleri, kadınların üst düzey yönetim kademelerinde yer alabilmeleri için gerekli koşulları nasıl oluşturabilecekleri ve daha kapsayıcı bir kurum kültürünü nasıl şekillendirecekleri hususunda rehberlik eder. Unutmayalım ki "Eşitlik Kazandırır".

**3 Haziran 2022**

## WomenTalk Paneli

3 Haziran 2022 tarihinde, Automechanika İstanbul Fuarı kapsamında Womentalk'da, "Otomotiv Sektöründe Fırsat Eşitliği ve Kadın İstihdamının Artırılması" konusu hakkında çok değerli projelerin konuşulduğu panelde Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle Projesi'ni anlatmak üzere Proje Eş Lideri Özge Özen Kural katılım sağladı. Panel üye kuruluşlarımız başta olmak üzere katılımcı firmaların yoğun ilgisi ile gerçekleşti. Biz de üye toplantısı ve #FEYÇ kapsamında katıldığımız WomenTalk panelinde çok keyifli ve iletişimi yoğun günler geçirdik. Emeği geçen tüm ekipleri, paydaş kurumlarımızı kutlarız. Panel moderasyonu Okan Altan tarafından gerçekleştirilmiş olup, OSS Derneği adına da Erdem Çarıkçı İş'te Balans projesine ilişkin bilgileri aktarmıştır.

**10 Haziran 2022**

## Tasarım Atölyesi

Paydaş kurumlarımızın; Toplumsal Cinsiyet Eşitliği konusunda çok değerli girişimleri /uygulamaları bulunmaktadır. Bu çalışmaların FEYÇ'in gelecek perspektifine de ışık tutacağını inancımız nedeniyle ilham alacağımızı düşündüğümüz temsilcileri davet ettiğimiz Tasarım Atölyesine mevcut üye kuruluşlarımızın çalışma grubu üyeleri de katılım sağlamıştır. Bu atölye çalışması yüz yüze TOSB'da gerçekleştirilmiştir.

TAYSAD Yuvarlak Masası, diğer 5 masadan farklı olarak projenin diğer TAYSAD ekosistemine yayılımı, sürdürülebilirliği, paydaş yönetimi, gelecek hedefleri doğrultusunda şekillendirilmiştir. Diğer 5 Masada projenin 2022 katılımcısı Alkor, Ege Bant, Ege Endüstri, Mutlu Akü ve Teknorot ekipleri yer almıştır. Bu masalar kendi kurum için stratejilerine odaklanmışlardır.



4 Temmuz 2022

## Teknorot Paylaşım Webinarı

Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle projemizde akıllı iş birlikleri ilk meyvelerini veriyor. İlk paylaşım webinarımızı #TEKNOROT ile attıkları somut adımları dinleyerek başladık. TEKNOROT'un attığı adımlar diğer üye ve paydaş kuruluşlarımıza ilham olmuştur.



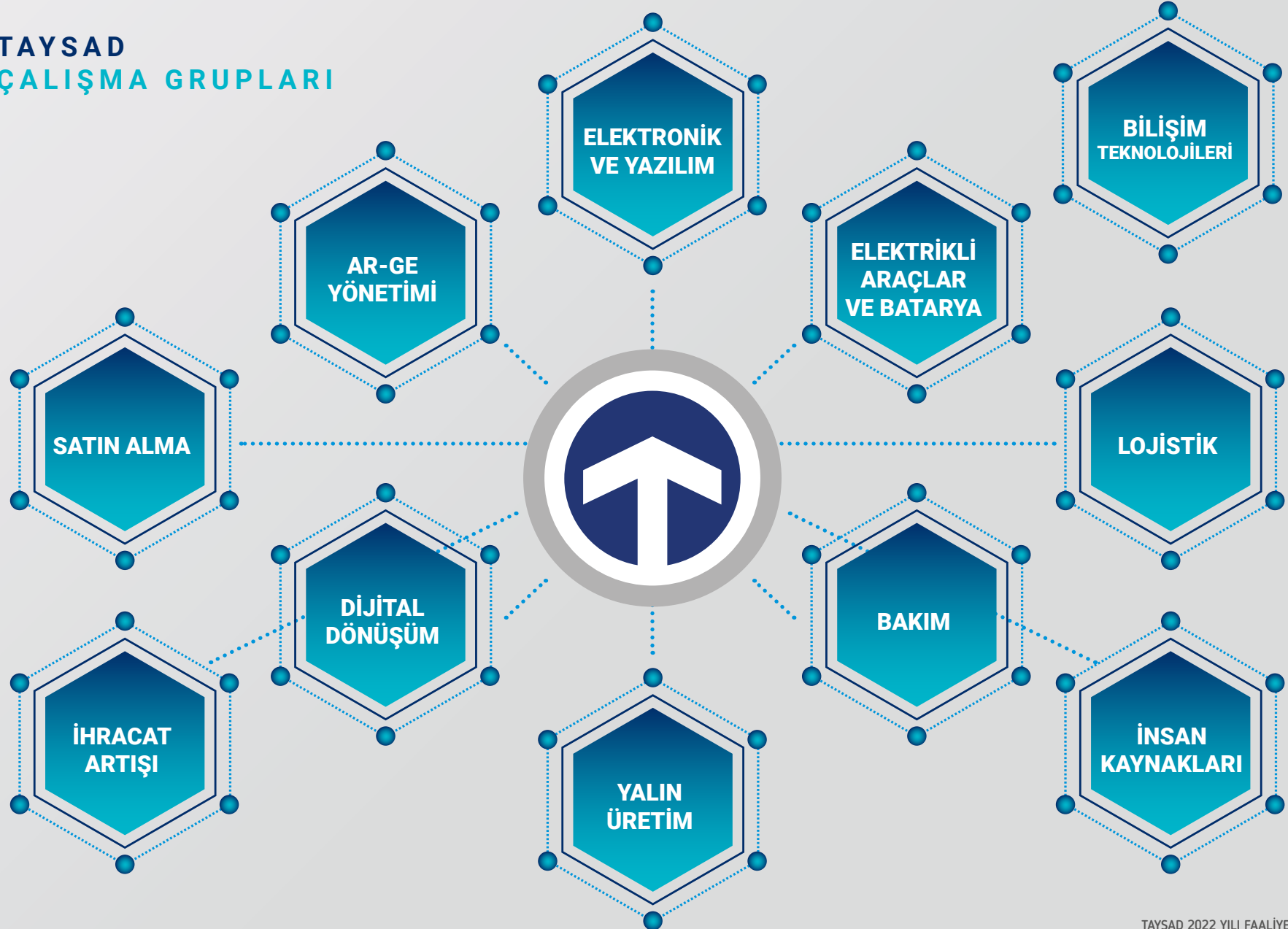
22 Eylül 2022

## UKUB Zirvesi

22 Eylül tarihinde "Değişim ve Sürdürülebilirlik" teması ile gerçekleştirilen 11.Ulusal Kalıpcılık Zirvesi'nde; Fırsatı Eşitle Yeteneği Çeşitle Projemizin paylaşımları için FEYÇ Projesi Eş Lideri Selma Gülbeyaz katılım sağlamış ve sektörel bazda kadın istihdamına yönelik çalışmalarımız konusunda bilgi paylaşımında bulunmuştur.



## TAYSAD ÇALIŞMA GRUPLARI







## TAYSAD ÜYELERİ

A RAYMOND BAĞLANTI ELEMANLARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.**

ACCURIDE WHEELS BİLECİK JANT SANAYİ AŞ

**AĞIRMAN MAKİNA OTOMOTİV YAN SAN. TİC. AŞ**

AISIN OTOMOTİV PARÇALARI SAN. TİC. A.Ş.

**AKA OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

AKÇELİK DEMİR ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**AKIM METAL SAN. VE TİC. A.Ş.**

AK-PRES METAL YEDEK PARÇA MAK.SAN. VE TİC.A.Ş.

**AKS OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

AKSAN ÇELİK DÖVME SAN. VE TİC. A.Ş.

**AKSAN KALIP SANAYİ VE TİCARET AŞ.**

AKSANTAŞ OTOMOTİV METAL LTD. ŞTİ.

**AKTAŞ HAVA SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ A.Ş.**

ALBA KALIP VE OTOM. MAK. İML. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**ALBA PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

ALKAN OTOMOTİV PARÇALARI ÜRETİM SAN. VE TİC. A.Ş.

**AL-KOR MAKİNA KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.**

ALPHA METALURJİ A.Ş.

**ALPPLAS ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR A.Ş.**

ALTAN HİDROLİK MÜH. SAN. VE TİC. A.Ş.

**ALTAN PLASTİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

ALTAŞ ALÜMİNYUM İMALAT SAN.VE TİC. A.Ş.

**ALTINAY ELEKTROMOBİLİTE VE ENERJİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.**

ANGST PFISTER GELİŞMİŞ TEKNİK ÇÖZÜMLER A.Ş.

**ANKA KALIP VE ÜRETİM SAN. A.Ş.**

ANOVA ARGE TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**APETECH OTOMOTİV DAĞITIM ve TİCARET AŞ**

A-PLAS GENEL OTOMOTİV MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**APTIV TURKEY TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.**

AR-EKS OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**ARFESAN ARKAN FREN ELEMANLARI SAN. VE TİC. A.Ş.**

ARGEN OTOMOTİV MÜHENDİSLİĞİ ÖZEL ARAÇ İMALAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**ARIKAN KRİKO VE MAK. SAN. TİC. A.Ş.**

ARISAN VAKUM PLASTİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**ARKANLAR GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.**

ARKPRES EMNİYET KEMERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**ARMA BAĞLANTI SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

AROBUS ARAÇ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

**ARPEK ARKAN PARÇA ALÜMİNYUM ENJ. VE KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.**

ARSAN KAUKUK PLASTİK MAKİNE SANAYİİ VE TİCARET AŞ

**ASAŞ ALÜMİNYUM SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**

ASAŞ FİLTASYON TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**ASAŞ FİLTRE SAN. VE TİC. A.Ş.**

ASİL ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**ASLAR PRES DÖKÜM SANAYİ VE TİC. A.Ş.**

ASSAN HANİL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**ASV OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

ATAK MADENİ YAĞ PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**ATAY MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

ATAYLAR MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**ATERMİT SAN. VE TİC. A.Ş.**

ATOTECH İSTANBUL KİMYA SAN. TİC. LTD.ŞTİ

**AUTOLIV CANKOR OTOMOTİV EMNİYET SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

AUTONEUM ERKURT OTOMOTİV YAN SAN VE TİC. A.Ş.

**AUTONOM TEKNOLOJİ YAZILIM SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.**

AVİTAŞ KOMPOZİT PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**AVL ARAŞTIRMA VE MÜHENDİSLİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

B PLAS BURSA PLASTİK METAL İNŞAAT ENERJİ MADENCİLİK JEOTERMAL TURİZM SİVİL

HAVACILIK VE TARIM SAN. VE TİC. A.Ş.

**BAMESA ÇELİK SERVİS SAN. VE TİC. A.Ş.**

BANT BORU SAN. VE TİC. A.Ş.

**BARSAN GLOBAL LOJİSTİK A.Ş.**

BASE STUDIO ARGE VE TEKNOLOJİ SANAYİ A.Ş.

**BASF TÜRK KİMYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

BASKI DEVRE SAN. VE TİC. A.Ş.

**BAŞKURT MOTOR VE KABLO SANAYİ A.Ş.**

BAYRAK LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**BCR METAL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

BELGİN MADENİ YAĞLAR TİC. VE SAN. A.Ş.

**BELKA KAUÇUK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

BELTAN VIBRACOUSTIC TİTREŞİM ELEMANLARI SAN. A.Ş.

**BENTELER GEBZE TAŞIT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ**

BERRİN ERDEN NEO MÜHENDİSLİK DANIŞMANLIK GIDA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.

**BEYÇELİK GESTAMP OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**

BEYÇELİK GESTAMP ŞAŞİ OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

**BİAS MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.**

BİRİNCİ OTOMOTİV SAN. A.Ş.

**BODYCOTE İSTAŞ ISIL İŞLEM SAN. VE TİC. A.Ş.**

BORÇELİK ÇELİK SAN. TİC. A.Ş.

**BORGWARNER OTOMOTİV SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

BORUSAN MANNESMANN BORU SAN. VE TİC. A.Ş.

**BOSCH REXROTH OTOMASYON SAN. VE TİC. A.Ş.**

BOSCH SAN. VE TİC. A.Ş.

**BOURBON BURSA OTOMOTİV PLASTİK AŞ**

BÜYÜTECH TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET AŞ

**CANEL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

CAVO OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

**CDMMOBİL ELEKTRİKLİ ARAÇ VE AKILLI ULAŞIM TEKNOLOJİLERİ AŞ**

CENGİZ MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

**CEVHER JANT SANAYİİ A.Ş.**

CHEMETALL SANAYİ KİMYASALLARI TİC. VE SAN. A.Ş.

**CHEP KONTEYNER VE PALET LTD. ŞTİ.**

CITS BİLİŞİM HİZMETLERİ VE YAZILIM SANAYİ TİCARET A.Ş.

**CMS JANT VE MAKİNA SAN. A.Ş.**

COŞKUNÖZ METAL FORM MAKİNA END. VE TİC. A.Ş.

**CPS PRESSFORM SAN. VE TİC. A.Ş.**

ÇAĞATAY KABLO SAN. VE TİC. A.Ş.

**ÇELİK HALAT VE TEL SANAYİİ A.Ş.**

ÇELİKEL ALÜMİNYUM DÖKÜM İML. SAN. VE TİC. A.Ş.

**ÇELİKAY OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

ÇEMTAŞ ÇELİK MAK. SAN. VE TİC. A.Ş.

**ÇETİN CIVATA SANAYİ VE TİCARET AŞ**

ÇOLAKOĞLU METALURJİ AŞ

**DAİİCHİ ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

DAİMİA BİLİŞİM VE MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.

**DALGIÇ KALIP METAL VE PLASTİK SAN. TİC. A.Ş.**

DCM KALIP İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**DEBAK DENİZLİ BAGALIT KALIP SAN VE TİC. A.Ş.**

DELOITTE - DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.

**DELPLAST PLASTİK VE METAL SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ**

DELTAL OTOMOTİV SAN. TİC. AŞ

**DEMİSAŞ DÖKÜM EMAYE MAMÜLLERİ SAN. A.Ş.**

DEMSAN ALÜMİNYUM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ

**DENSO OTOMOTİV PARÇALARI SAN. A.Ş.**

DEVAPLAST OTOMOTİV VE BEYAZ EŞYA ÜRÜNLERİ SAN.TİC. A.Ş.

**DİNİZ ADİENT OTO DONANIM SAN.VE TİC. A.Ş.**

DİRİKANLAR OTOMOTİV SAN VE TİC LTD ŞTİ.

**DİSA OTOMOTİV ÜRÜNLERİ SAN. TİC. A.Ş.**

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş.

**DLG PLAST OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET AŞ**

DOĞAN LASTİKÇİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**DOĞU PRES OTOMOTİV VE TEKNİK SAN. TİC. A.Ş.**

DOKU-SAN OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

**DOPLAS PLASTİK TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

DORA OTOMOTİV CAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**DORUK OTOMASYON VE YAZILIM SAN.VE TİC.AŞ.**

DOSTEL MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

**DÖKSAN BASINÇLI DÖKÜM VE MAKİNA SANAYİ TİC.A.Ş.**

DÖKTAŞ DÖKÜMCÜLÜK TİC VE SAN AŞ

**DÖNMEZ DEBRİYAJ SAN. VE TİC. A.Ş.**

DURDEN PLASTİK ÜRÜNLER VE YAPIŞKAN FİLM TİC. VE SAN. A.Ş.

**ECOPLAS OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

ECS ELEKTRİK ENJ. VE KABLO SİS. SAN. VE TİC. A.Ş.

**EFESAN DEMİR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

EGE ENDÜSTRİ VE TİC. A.Ş.

**EGE FREN SAN. VE TİC. A.Ş.**

EGBANT ZIMPARA VE POLİSAJ MALZ. SAN. VE TİC. A.Ş.

**EGEMET EGE METAL DÖVME SA. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

EJOT TEZMAK BAĞLANTI ELEMANLARI TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**EKO FORGING SOĞUK DÖVME SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ**

EKOL LOJİSTİK A.Ş.

**EKSAL ALÜMİNYUM KALIP SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.**

EKU FREN VE DÖKÜM SAN. A.Ş.

**ELATEK KAUÇUK SAN. TİC. A.Ş.**

ELBA BASINÇLI DÖKÜM SAN. A.Ş.

**ELECTRICFİL ÜNİFİL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

ELRİNGKLİNGER TR OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**ELTESAN ELEKTROMEKANİK SOĞUTMA SAN VE TİC AŞ**

ELVANLAR PLASTİK VE METAL ENJEKSİYON KALIP SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

**EMA KİMYA SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

EMAS ELEKTROTEKNİK MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

**EMEK KALIP APARAT VE MAK. SAN. A.Ş.**

EMG PLASTİK SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.

**EMPA ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

ENGINSOFT TURKEY MÜHENDİSLİK YAZILIM TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

**EPSAN PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

ERA ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**ERBAB OTOMAT VE YED. PAR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**

ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**EREN BALATACILIK SAN. VE TİC. A.Ş.**

ERENLİ SAÇ PROFİL KAUÇUK VE PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**ERLER DIŞ TİC. A.Ş.**

ERMETAL OTOMOTİV VE EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.

**ERNST & YOUNG - KUZEY YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

ERPAR OTOMOTİV YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş.

**ERSAN KAUÇUK SAN. VE TİC. A.Ş.**

ERSEL AĞIR MAKİNE SAN. VE TİC. A.Ş.

**ERTANLAR MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

ESTAŞ EKSANTRİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**EUROTEC MÜHENDİSLİK PLASTİKLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

EXACT SYSTEMS KALİTE KONTROL LTD. ŞTİ.

**FABİO HAVA SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ VE YEDEK PARÇA SAN. TİC. A.Ş.**

FANUC TURKEY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON TİC. LTD. ŞTİ.

**FARAERO OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

FARBA OTOMOTİV A.Ş.

**FARFORM OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

FARHYM OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**FARK HOLDİNG AŞ**

FARPLAS OTOMOTİV A.Ş.

**FAURECIA POLİFLEKS OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

FEDERAL MOGUL İZMİT PİSTON VE PİM ÜRETİM TESİSLERİ

**FEKA OTOMOTİV MAMÜLLERİ SAN.VE TİC. A.Ş.**

FERCO ÇELİK VE DIŞ TİCARET A.Ş.

**FERRO DÖKÜM SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş.**

FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**FEV TR OTOMOTİV VE ENERJİ ARAŞTIRMA VE MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.**

FICOSA INTERNATIONAL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**FİGES FİZİK VE GEOMETRİDE BİLGİSAYAR SİM. HİZ. TİC. A.Ş.**

FİLKAR OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**FKT KOLTUK SİSTEMLERİ ÜRETİM VE DAĞITIM SAN. TİC. A.Ş.**

FLOTEKS PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**FONTANA PİETRO KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.**

FORMPLAST YALITIM ÜRÜNLERİ İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**FORMTEK ÇELİK DÖVME VE DIŞ TİCARET LTD ŞTİ**

FREUDENBERG SEALING TECHNOLOGIES SAN. VE TİC A.Ş.

**GALSAN PLASTİK VE KALIP SAN. A.Ş.**

GENMOT GENEL MOTOR STANDART GRANK ŞAFT ENDÜSTRİSİ SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ

**GKN ESKİŞEHİR OTOMOTİV ÜRÜNLERİ ÜRETİM VE SATIŞ A.Ş.**

GKN SİNER İSTANBUL METAL SAN. VE TİC. A.Ş.

**GRAMMER KOLTUK SİSTEMLERİ A.Ş.**

GREEN CHEMICALS KİM. MAD. SAN. VE TİC. A.Ş.

**GREEN TRANSFO ENERGY TURKEY ENERJİ ENDÜSTRİSİ SAN. VE TİC. AŞ**

GÜÇSAN PLASTİK KALIP METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**GÜNGÖR OTOMOBİL YAN. SAN. A.Ş.**

GÜRMAK AMORTİSÖR OTOMOTİV SAN.VE TİC.A.Ş.

**GÜRSETAŞ DÖKÜM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ**

GÜVEN OTOMOTİV PARÇALARI ÜRETİM SAN. VE TİC. A.Ş.

**HAKSAN OTOMOTİV MAMÜLLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

HASÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**HASSAN TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.**

HATKO TEKNİK DONANIMLAR MÜMESSİLLİK VE TİC. A.Ş.

**HD KAUÇUK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

HEKSAGON MÜHENDİSLİK VE TASARIM A.Ş.

**HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.**

HITACHI ASTEMO TURKEY OTOMOTİV A.Ş.

**HIZLAN KESİM UYGULAMALARI METAL VE OTO SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**

HİSAR KALIP MAKİNA SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.

**HOBİ OTOMOTİV YAN SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.**

HOWON OTOMOTİV İNŞAAT MALZEMELERİ FİLTRE SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş

**HP PELZER PİMSA OTOMOTİV A.Ş.**

IFS KURUMSAL BİLGİ SİSTEMLERİ A.Ş

**ISILSAN MAKİNA SAN. TİC. LTD.ŞTİ.**

İBRAŞ KAUÇUK OTOMOTİV YAN SAN.VE TİC A.Ş.

**İKA MAKİNA YEDEK PARÇA İŞN. OTOMOTİV.SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ.**

İLERİ MEKANİK MAKİNA KALIP İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

**İLETEN MÜHENDİSLİK KAPLAMA SAN. VE TİC. AŞ**

İMORTAŞ OTO YEDEK PARÇA İMALAT ORGANİZASYON VE TİCARET A.Ş

**İNCİ GS YUASA AKÜ SAN. VE TİC. A.Ş.**

İNFOTRON ELEKTRİK VE BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş.

**İNKA YAPI BAĞLANTI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

İNSU TEKNİK MAKİNE SAN. VE TİC. A.Ş.

**İNER KAUÇUK VE EVA LTD. ŞTİ.**

İRFAN PLASTİK VE KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

**İSMAK OTOMOTİV PLASTİK PARÇALARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

İSNET KAZCIOĞLU OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**İTAMEKS DIŞ TİC. VE PAZ. A.Ş.**

İZELTAŞ EL ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**İZO-TEK İZOLASYON TEKSTİL SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.**

JANTSA JANT SANAYİ VE TİC. A.Ş.

**KABEL KABLO ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş**

KALE BAĞLANTI TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**KALE BALATA OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

KALE OTO RADYATÖR SAN. VE TİC. A.Ş.

**KALİPYANSAN STANDART KALIP ELEMANLARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

KALİBRE BORU SAN. VE TİC. A.Ş.

**KANCA EL ALETLERİ DÖVME ÇELİK VE MAK. SAN. A.Ş.**

KANSAİ ALTAN BOYA SANAYİ VE TİC. A.Ş.

**KAPLAM OTOMOTİV PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

KAR PLASTİK VE BAKALİT SAN. VE TİC. A.Ş.

**KARAKAYA86 KAT. KAP. KİM. MAD. MAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ**

KARAT GÜÇ SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**KARDEŞ ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

KARE METAL FORM SAN. VE TİC. A.Ş.



**KAREL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ**

KAREL KALIP SANAYİ A.Ş.

**KAYATEL YAYLILAR IML SAN. TİC. VE LTD. ŞTİ.**

KAYNAK TEKNİĞİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**KAZCIOĞLU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ**

KENTPAR OTOMOTİV YEDEK PARÇA AŞ

**KIRPART OTOMOTİV PARÇALARI SAN. TİC. A.Ş.**

KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

**KONAK CİVATA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**

KONEKS PİSTON GÖMLEK İMALAT SAN. TİC. A.Ş.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**

KORMAS ELEKTRİKLİ MOTOR SAN. VE TİC. A.Ş.

**KORMETAL SAN VE TİC A.Ş.**

KOZANOĞLU KOZMAKSAN SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

**KPMG BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.**

KROS OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş.

**KUTES METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

L&amp;L PRODUCTS OTOMOTİV LTD. ŞTİ.

**LEONİ KABLO VE TEKNOLOJİLERİ SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.**

LİNDE OPSAN OTOMOTİV PARÇA SAN. VE TİC.A.Ş.

**LOGO YAZILIM SAN. VE TİC. A.Ş.**

LUCAS ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**MAGNA OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

MAHİR ENDÜSTRİYEL PLASTİK VE KALIP SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

**MAHLE FİLTRE SİSTEMLERİ A.Ş.**

MAHLE MOTOR PARÇALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**MAKEL YALITIM VE ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC A.Ş.**

MAKERSAN MAKİNA OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş.

**MAKTEL MAKİNE VE TEL SAN. A.Ş.**

MAKYAY MAKİNE VE YAY SAN. TİC LTD. ŞTİ.

**MANİSA KARDAN CEMMER OTOMOTİV SAN. VE TİC. AŞ.**

MANN VE HUMMEL FİLTRE SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ

**MAPA CİVATA SAN. VE TİC. A.Ş.**

MA-PA MAKİNA PARÇALARI ENDÜSTRİSİ A.Ş.

**MARELLİ MAKO TURKEY ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

MARTUR SÜNGER VE KOLTUK A.Ş.

**MATAY OTOMOTİV YAN SAN. VE TİC. A.Ş.**

MAXION İNCİ JANT SAN. A.Ş.

**MAY FREN SİSTEMLERİ A.Ş.**

MAYSAN MANDO OTOMOTİV PARÇALARI SAN. VE TİC. A.Ş.

**MAZSAN MAKİNA İMALAT SANAYİ TİCARET LTD ŞTİ**

MEBANT İZOLASYON VE BANT SAN. A.Ş.

**MEKRA LANG OTOMOTİV YAN SANAYİ A.Ş.**

MERCAN ENDÜSTRİYEL TASARIM MAK. SAN. LTD. ŞTİ.

**MERT YAZILIM BİLGİSAYAR ELEKTRONİK MAKİNA SAN.TİC. A.Ş.**

MESA MAKİNA DÖKÜM GIDA SAN. TİC. A.Ş.

**MİTA KALIP VE DÖKÜM SAN. A.Ş.**

MOTUS OTOMOTİV METALURJİ MAK. SAN. TİC. A.Ş.

**MSK ÇELİK DÖVME YEDEK PARÇA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**

MTN KALIP SAN. LTD. ŞTİ.

**MUNDO KİMYEVİ MADDELER SAN. TİC. A.Ş.**

MURAT TİC. KABLO SAN. A.Ş.

**MUTLU AKÜ VE MALZ. SAN. A.Ş.**

NEMAK İZMİR DÖKÜM SAN. A.Ş.

**NESAN OTOMOTİV A.Ş.**

NEŞE PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**NET BORU SANAYİ VE DIŞ TİCARET KOLL. ŞTİ.**

NİTTO OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET LTD ŞTİ

**NORM CİVATA SAN. VE TİC. A.Ş.**

NOVA KALIP SANAYİ A.Ş.

**NOVARES TURKEY OTOMOTİV AŞ**

NSK OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**NTT DATA BUSINESS SOLUTIONS BİLGİ SİSTEMLERİ AŞ**

NUMESYS İLERİ MÜHENDİSLİK A.Ş.

**NURSAN ELEKTRİK DONANIM SAN. VE TİC. A.Ş.**

OBEL CIVATA SAN. VE TİC. A.Ş.

**OCAK KALIP MAKİNE İMALAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**

ODELO OTOMOTİV AYDINLATMA AŞ

**OLGUNÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

OLİMPİA OTO CAMLARI SAN. VE TİC. A.Ş.

**OMSAN LOJİSTİK A.Ş.**

OMTAŞ OTOMOTİV TRANSMİSYON AKSAMI SAN. VE TİC. A.Ş.

**ONAT ALÜMİNYUM SAN.TİC.A.Ş**

OPAŞ OTOMOTİV PLATİNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**OPSAN ORJİNAL SAÇ PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş.**

ORAU ORHAN OTOMOTİV KONTROL SİS. SAN. A.Ş.

**ORSAN TİCARİ ARAÇ FREN SİSTEMLERİ AŞ**

ORTADOĞU RULMAN SAN. VE TİC. A.Ş.

**ORTEM ELEKTRONİK ANONİM ŞİRKETİ**

OSKİM OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**OTAM OTOMOTİV TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME SAN. TİC. A.Ş.**

OTO ÇİĞ LASTİK VE PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**OTOPARSAN OTOMOTİV PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş.**

OTOTRİM OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**OTOTRİM PANEL SANAYİ TİCARET A.Ş.**

OT-SA OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**OTTONOM MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ TASARIM OTOMASYON DANIŞMANLIK A.Ş.**

ÖZ ÇELİK SAN TİC LTD ŞTİ

**ÖZAY DÖKÜM İMALAT SANAYİ VE TİC. A.Ş.**

ÖZEN PRES MAK.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.

**ÖZER TOPRAK GIDA PLASTİK EN. İNS TUR. SAN. TİC A.Ş.**

ÖZKAR OTOMOTİV TURİZM OTELCİLİK İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.

**ÖZLER PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

ÖZLİDER PLASTİK VE METAL SAN. TİC. A.Ş.

**ÖZTEKNİK MOTORLU TAŞITLAR VE YEDEK PARÇA SAN. TİC. A.Ş.**

ÖZTÜRK ENDÜSTRİYEL PLASTİK KALIP METAL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**PAKSAN MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.**

PANOD ELEKTRONİK ÜRETİM TİC A.Ş.

**PARLADI METAL SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**

PARSAN MAKİNA PARÇALARI SAN. A.Ş.

**PAYE MAKİNA VE METAL ÜRETİM TİC.A.Ş.**

PEK TEKNİK MAKİNA SAN TİC AŞ

**PENTA ELEKTRONİK TELEKOMÜNİKASYON PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

PERSİFLEKS PLS. FAB. LTD. ŞTİ.

**PGS PLASTİK AHŞAP METAL KAPLAMA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

PHI METAL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**PİKOSAN METAL FORM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

PİMSA ADLER OTOMOTİV A.Ş.

**PİMSA OTOMOTİV A.Ş.**

PİSTON AMORTİSÖR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**PLASCAM PLASTİK OTO CAM SANAYİ VE TİC. A.Ş.**

PLASKAR PLASTİK ENJEKSİYON OTOMOTİV A.Ş.

**PLASTİTEK ENJEKSİYON SAN. VE TİC. A.Ş.**

POVERPLAST PLASTİK OTOMOTİV DIŞ TİC. VE SAN. A.Ş.

**PPG INDUSTRIES KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

PRESMETAL OTOMOTİV YAN SAN.VE TİC. A.Ş.

**PRESSAN MADENİ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

PROFİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**PROMETAL HAFİF METALLER DÖKÜM SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**

PÜRPLAST OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**PWC DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.**

RAPRO KİMYA TURİZM BİLİŞİM SAN. VE TİC. A.Ş.

**RAVAGO PETROKİMYA ÜRETİM A.Ş.**

RAYKO OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**REVAR OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

REYİL PLASTİK KALIP MAKİNE DAN. EĞT. TUR. FOT. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**ROBO OTOMASYON A.Ş.**

ROLLMECH AUTOMOTİVE SAN. VE TİC. A.Ş.

**ROYAL CONTA SAN.VE TİC.A.Ş.**

RTC TEC BAĞLANTI ELEMANLARI SAN. TİC. A.Ş.

**RUBA FERMUAR VE PRES DÖKÜM SANAYİ A.Ş.**

SAFKAR EGE SOĞUTMACILIK KLİ. SOĞ. HAVA TES. İHR. İTH. SAN VE TİC AŞ

**SALMAN MÜHENDİSLİK PLASTİK SAN VE TİC A.Ş.**

SAMPA OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**SANEL SANAYİ ELEKTRONİĞİ İMALAT VE TİCARET A.Ş.**

SANGO OTOMOTİV ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**SARIGÖZOĞLU HİDROLİK MAKİNA VE KALIP SAN. TİC. A.Ş.**

SAYKAL ELEKTRONİK AŞ

**SCATTOLINI OTOMOTIV SAN VE LTD STI**

SCHAEFFLER TURKEY ENDÜSTRİ VE OTOMOTİV TİC. LTD. ŞTİ.

**SEÇİL KAÇUK SAN. VE TİC. A.Ş.**

SEGER SES VE ELEKTRİKLİ GEREÇLER SANAYİ A.Ş.

**SEKİSO OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

SEMA PLASTİK KALIP VE MAKİNE SAN. VE TİCARET LTD. ŞTİ.

**SENTEZ OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

SERTPLAS OTO YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**SERVET MADENİ EŞYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

SIO AUTOMOTİVE YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş.

**SIRO SILK ROAD TEMİZ ENERJİ DEPOLAMA TEKNOLOJİLERİ SAN. TİC. A.Ş.**

SİRENA MARİNE DENİZCİLİK SAN. TİC. A.Ş.

**SİSAN SANAYİ VE TİC.A.Ş.**

SİSMAC OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**SİSTAŞ ÇELİK DÖVME SANAYİ TİCARET A.Ş.**

SİSTEM ALÜMİNYUM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**SİSTEM GLOBAL - SG YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM AŞ**

SİSTEM MEKATRONİK VE FIRIN İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.

**SİSTEM TEKNİK OTOMOTİV YAN SAN. MÜH. HİZ. A.Ş.**

SKE OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**SKT YEDEK PARÇA MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.**

SMR PLAST MET AUTOMOTIVE TEC TURKEY PLASTIK İMALAT A.Ş.

**SMR PLAST MET MOLDS AND TOOLS TURKEY KALIP İMALAT AŞ**

SOM CİVATA SOMUN SAN. VE TİC. A.Ş.

**SÖYLEMEZ KAÇUK OTOMOTİV SAN.TİC.LTD.ŞTİ**

STACKPOLE INTERNATIONAL OTOMOTİV ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.

**STANDARD PROFİL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

STANDART YAY SAN. VE TİC. A.Ş.

**STEEP TR PLASTİK SANAYİ TİCARET LTD ŞTİ**

SUMIKA POLYMER COMPOUNDS TURKEY PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**SUPAR SUPAP VE PARÇA SAN. TİC. A.Ş.**

SUPSAN MOTOR SUPAPLARI SAN. VE TİC. A.Ş.

**SUPTAK YAĞ KEÇELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

SÜPERPAR OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**SÜTRAK KLİMA VE SOĞ. CİH. İMAL. SAN. TİC. A.Ş.**

ŞAFKAR MAKİNA YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş.

**ŞAHİN METAL İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.**

ŞAHİN MOTOR YATAKLARI SAN. VE TİC. A.Ş.

**ŞAHİNAY MAKİNA OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ**

ŞAHİNCE OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**ŞAHİNKUL MAKİNA VE YEDEK PARÇA SANAYİ TİCARET A.Ş.**

ŞENER MEKANİK SİSTEMLER SAN. VE TİC. A.Ş.

**ŞİŞECAM OTOMOTİV A.Ş.**

TAEGUTEC KESİCİ TAKIMLAR SAN. VE TİC. A.Ş.

**TAKOSAN OTOMOBİL GÖSTERGELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

TANATAR KALIP PRES İŞLERİ SANAYİ VE TİCARET LTD ŞTİ.

**TARA YATIRIM GAYRİMENKUL İNŞ. OTOM. SAN. VE TİC. A.Ş.**

TB SEWTECH TURKEY OTOMOTİV SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.

**TEFAŞ KİMYASAL VE SERAMİK KAPLAMA SAN. VE TİC. A.Ş.**

TEKAY YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş.

**TEKAYDINLAR MOTORLU ARAÇLAR VE KAROSERİ SAN.TİC.LTD.ŞTİ.**

TEKİŞ TEKNİK EROZYON KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

**TEKKAN PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

TEKLAS KAÇUK SAN. VE TİC. A.Ş.

**TEKNİK BALANS MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.**

TEKNİK KİMYA DONATIM MAKİNE ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**TEKNİK MAKİNA OTOM. TEKS. İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.**

TEKNO KAUÇUK SANAYİİ AŞ

**TEKNOFORM BAĞLANTI ELEMANLARI SAN. VE TİC. A.Ş.**

TEKNOROT OTOMOTİV ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**TELFORM KELEPÇE VE YAY SAN. TİC. A.Ş.**

TELSAMA METAL SAN. VE TİC. A.Ş.

**TEMEL CONTA SAN. VE TİC. A.Ş.**

TEMEL TEKNOLOJİ YAZILIM VE DANIŞMANLIK - CEM PAK

**TERBAY MAKİNA ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.**

TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.

**TEZMAKSAN MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.**

Tİ OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**TIRSAN TREYLER SAN. VE TİC. A.Ş.**

TIRSAN KARDAN A.Ş.

**TKG OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

TOKEZ YAĞ KEÇELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**TOKSAN YEDEK PARÇA İMALAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.**

TOPÇESAN TOPBAŞ ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**TOYOTA BOSHOKU TÜRKİYE OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

TOYOTA TSUSHO EUROPE S.A. - TÜRKİYE GEBZE ŞUBESİ

**TOYOTETSU OTOMOTİV PARÇ. ÜRETİM VE TİC. A.Ş.**

TRAKYA DÖKÜM SAN. VE TİC. A.Ş.

**TRI-WALL TURKEY KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.**

TUĞÇELİK ALÜMİNYUM VE METAL MAMULLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**TUNCA TEKNİK MAK SAN VE TİC. AŞ**

TÜRK HENKEL KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**TÜV NORD TURKEY TEKNİK KONTROL VE BELGELENDİRME A.Ş.**

ULUS METAL SAN. VE TİC. A.Ş.

**UNIROB ROBOTİK OTOMASYON TEKNOLOJİ DAN. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**

USO OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**ÜÇ ASLAR LTD. ŞTİ**

ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ

**ÜNÜVAR ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.**

ÜNVER GRUP OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

**VALEO OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

VAN PRES DÖKÜM KROMAJ SAN. VE TİC. A.Ş.

**VARNA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

VARROC LIGHTING SYSTEMS TURKEY ENDÜSTRİYEL ÜRÜNLER İMALAT VE TİCARET AŞ

**VATAN PRES OTOMOTİV SANAYİ TİCARET A.Ş.**

VELDO TEKNOLOJİ MAKİNE ÜRETİM SAN. VE TİC. AŞ.

**VERİTAS OTOMOTİV SAN. LTD. ŞTİ.**

VESTEL ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.

**VİBRACOUSTIC ÇERKEZKÖY OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**WEGER MOTORLU ARAÇLAR SAN. VE TİC. A.Ş.**

WINKELMANN OTOMOTİV PARÇALARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

**YAMAS YAŞAR MAKİNA KALIP OTO YEDEK PARÇA A.Ş.**

YAŞALAR KALIP YEDEK PARÇA SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.

**YAZAKİ OTOMOTİV YAN SAN. VE TİC. A.Ş.**

YEMENİCİ OTOMOTİV VE PARÇALARI SAN. VE TİC. A.Ş.

**YENMAK MOTOR GÖMLEK SAN. VE TİC. A.Ş.**

YEPSAN YEDEK PARÇA SANAYİ VE TİCARET AŞ

**YETSAN OTO KALORİFER VE RADYATÖR SAN. TİC. A.Ş.**

YILDIZ KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

**YILDIZDEMİR ÇELİK SANAYİ AŞ**

YİĞİT AKÜ MALZEMELERİ NAKLİYAT TUR. İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

**ZATEL PRES DÖKÜM SAN. VE TİC. A.Ş.**

ZF CVS TURKEY FREN SİSTEMLERİ SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ.

**ZF LEMFÖRDER AKS MODÜLLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.**

ZF SACHS SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

**ZF SERVICES TÜRK SAN. VE TİC. A.Ş.**





TOSB Otomotiv Tedarik Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi  
1. Cadde No:10 41420 Şekerpınar / Çayırova – KOCAELİ / TÜRKİYE  
Phone: +90 262 658 98 18 - +90 262 658 98 22  
Fax: +90 262 658 98 39 • info@taysad.org.tr  
**www.taysad.org.tr**



/taysadturkey