



taysad

2019  
FAALİYET RAPORU



[www.taysad.org.tr](http://www.taysad.org.tr)

**Yayın Numarası: TAYSAD 2019/058**

Bu kitabın hiçbir kısmı TAYSAD'ın izni olmadan, tamamen, kısmen veya değiştirilerek yayımlanamaz, hiçbir şekilde iktibas edilemez, fotokopi dahil, elektronik veya mekanik yollarla kopyası yapılamaz, bilgi olarak depolanamaz ve çoğaltılamaz.

05

BİRİNCİ BÖLÜM  
**BAŞKANIN  
MESAJI**

69

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM  
**RAKAMLARLA  
TÜRK  
OTOMOTİV  
SANAYİ**

09

İKİNCİ BÖLÜM  
**TAYSAD  
HAKKINDA**

73

BEŞİNCİ BÖLÜM  
**TAYSAD  
ÜYELERİ**

23

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM  
**TAYSAD'IN  
2019  
FAALİYETLERİ**





BİRİNCİ  
BÖLÜM

## BAŞKANIN MESAJI



## ALPER KANCA

### TAYSAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI

4 yıldır Başkan olarak yanlarında yer aldığım yönetim ve denetleme kurullarındaki arkadaşlarıma, bize güvenerek bu göreve taşıyan üyelerimize ve profesyonel kadromuza şükranlarımı sunuyor; yeni dönem yönetim ve denetleme kurullarımıza işe başarılar diliyorum.



**TASARIM**



**TEKNOLOJİ**



**TEDARİK**

2019 yılı, dünya otomotiv sektörü açısından pek iç açıcı bir yıl olmadı. Uluslararası Motorlu Taşıt Üreticileri Organizasyonu OICA'nın 2019 sonu verileri henüz açıklanmamış olsa da dünya otomobil üretiminde ve satışlarında yüzde 6 seviyesinde bir daralma yaşandı.

Türkiye otomotiv sektörü ise geçtiğimiz yılı, hükümetimizin sağladığı farklı teşviklerin olumlu katkısı ile öngörülenden daha küçük bir daralma ile kapattı. Üretim rakamımız yüzde 5,7'lik daralma ile 1 milyon 461 bin adet olurken, satış rakamlarımız yüzde 23'lük düşüş ile 492 bin adet olarak gerçekleşti. En az düşüş ise yüzde 3,1 ile ihracatımızda görülürken, yıl sonu toplam ihracatımız 31,2 milyar dolar seviyesinde kaldı. Elbette ki bu daralmanın, küresel ticaretteki dalgalanmaların bir sonucu olduğunu biliyoruz. Bu nedenle de geleceğe kısa, orta ve uzun vadeli bakmaya gayret ediyor ve sektör temsilcileri olarak stratejilerimizi de bu yönde şekillendiriyoruz.

2016 yılında yeni yönetimimizle göreve başlarken; sektörümüzün küresel pazardan daha çok pay alabilmesi

için sloganımızı “Tasarım, Teknoloji ve Tedarik gücü ile dünyada ilk 10” olarak ilan etmiş ve hedeflerimizi 10 ana başlıkta toplamıştık.

Bu doğrultuda bir yandan ülkemizin yurt dışındaki, özellikle en büyük ticaret ortağımız Almanya'daki, algısını güçlendirmeye ve tedarik sanayimizin gelişimine yoğunlaşırken, diğer yandan sektörümüzde küresel arenada yaşanan değişimi anlamaya ve üyelerimizin bu noktadaki farkındalığını artırmaya odaklandık.

Hedeflerimiz doğrultusunda, resmi kurumlarımızdan paydaş derneklerimize, üyelerimizden müşterilerimize, ulusal ve uluslararası medya temsilcilerinden kamuoyundaki takipçilerimize kadar tüm ekosistemimize sesimizi duyurduk.

İnsan kaynağımızın gelişimi için eğitim programlarımızı, yurtiçi ve yurtdışı OEM firmaları ile ortak düzenlediğimiz etkinlikleri, ulusal ve uluslararası konferanslarımızı, kıyaslama çalışmalarımızı, fuar organizasyonlarımızı, sosyal sorumluluk projelerimizi, rekabetçiliğimizin ve verimliliğimizin artırılması için devlet destekli Ur-Ge (Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi) projelerimizi aralıksız sürdürdük. Öte yandan, birlikte üretmenin en güzel örneklerinden biri olan Çalışma Gruplarımızda, üye firmalarımızın çalışanlarıyla birlikte ilerlemeye devam ettik.

4 yıldır yayınladığımız faaliyet raporlarımızda, yönetim-denetleme kurullarımız ve profesyonel kadromuzla omuz omuza hayata geçirdiğimiz tüm faaliyetlerimizi ve temaslarımızı detaylıca sizlere aktardık.

TAYSAD kültürünün en güzel yanlarından birisi, çitayı hep yukarıya taşımasıdır. Biz, daha önceki yönetimlerimizden devraldığımız çitayı yükseltmeye gayret ettik; bizden sonraki yönetimlerin de hem TAYSAD'ı hem de Türk otomotiv sektörünü geleceğe taşıyacak hikayeye imzasını başarıyla atacağına yürekten inanıyorum.

4 yıldır Başkan olarak yanlarında yer aldığım yönetim ve denetleme kurullarındaki arkadaşlarıma, bize güvenerek bu göreve taşıyan üyelerimize ve profesyonel kadromuza şükranlarımı sunuyor; yeni dönem yönetim ve denetleme kurullarımıza ise başarılar diliyorum.

Sevgi ve Saygılarımla

**TAYSAD kültürünün en güzel yanlarından birisi, çitayı hep yukarıya taşımasıdır. Biz, daha önceki yönetimlerimizden devraldığımız çitayı yükseltmeye gayret ettik; bizden sonraki yönetimlerin de hem TAYSAD'ı hem de Türk otomotiv sektörünü geleceğe taşıyacak hikayeye imzasını başarıyla atacağına yürekten inanıyorum.**







İKİNCİ  
BÖLÜM

## TAYSAD HAKKINDA

# TAYSAD'ın Kilometre Taşları

## BİRİNCİ DÖNEM BAŞKANI

**REŞTAN ARAS**  
1978-1981



- 19 Eylül 1978, ilk Genel Kurul Toplantısı
- Kuruluş, yayılım
- Üye sayısını artırmaya yönelik çalışmalar
- Üyeleri teknik yeterliliğe uygun üretim yapmaya teşvik etme
- İsviçre ve Selanik otomotiv tedarik sanayi sergilerine katılım
- Devlet kanalında tedarik sanayinin desteklenmesi çalışmaları
- Devlet Planlama Teşkilatı ile 5 yıllık Kalkınma Raporu'nun hazırlanması
- Üye sayısı 65 (1981)

## İKİNCİ DÖNEM BAŞKANI

**SELAMET TERTEMİZ**  
1982-1983



- Tedarik sanayinin iç pazar ile gelişmesi
- Endüstriyel Kalkınma çalışmaları
- Standardizasyon ve Kalite Kontrol çalışmaları
- 5. Yıl Resepsiyonu (1983)
- TAYSAD Merkezi'nin OTİM'e taşınması
- Üye sayısı 97 (1983)

## ÜÇÜNCÜ DÖNEM BAŞKANI

**HÜSEYİN BAYRAKTAR**  
1984-1985



- Yurtdışına açılım
- Yeni ihracat bölgelerine yönelme
- İlk kez Automechanika Frankfurt Fuarı'na katılım
- Devlet ile ilişkilerin güçlendirilmesi
- Sorunlara ortak çözüm arayışları
- Üye sayısı 118 (1985)

**DÖRDÜNCÜ DÖNEM BAŞKANI**

**AHMET ARKAN**  
1986-1996



- Kapasite ve kaliteyi artıran yatırımlar
- TOSB fikrinin doğması (1992)
- TAYSAD Merkezi'nin Kozyatağı'na taşınması
- Tedarik sanayinde belgelendirme çalışmaları (1995)
- Avrupa Otomotiv Yan Sanayicileri Derneği CLEPA'ya üyelik (1996)
- Tedarik sanayi ihracatı 810 milyon USD (1996)
- Üye sayısı 155 (1996)

**BEŞİNCİ DÖNEM BAŞKANI**

**AHMET BAYRAKTAR**  
1997-2001



- Küresel rekabete entegrasyon
- TAYSAD Organize Sanayi Bölgesi'nde temel atma (1999)
- TAYSAD Fiyat Endeksi çalışmasının başlatılması (1999)
- TAYSAD Merkezi'nin TOSB'a taşınması (2001)
- Tedarik sanayi ihracatı 1,68 milyar USD (2001)
- Üye sayısı 163 (2001)

**ALTINCI DÖNEM BAŞKANI**

**ÖMER İLTAN BİLGİN**  
2002-2005



- Dış ilişkilerin güçlendirilmesi
- TAYSAD Kıyaslama Çalışmasının başlatılması (2002)
- CLEPA Genel Kurulu'nun TAYSAD'ın ev sahipliğinde yapılması (2002)
- AB MEDA Projesi ile tedarik firmalarına eğitim sunulması (2002)
- TAYSAD Akademi Eğitimlerinin Başlaması (2005)
- Tedarik sanayi ihracatı 3,6 milyar USD (2005)
- Üye sayısı 197 (2005)



**YEDİNCİ DÖNEM BAŞKANI**

**ÖMER BURHANOĞLU**  
2006-2009



- Projeler Türkiye'ye
- Yeni yatırımların Türkiye'ye çekilmesi için lobi faaliyetleri yapılması
- Ortak satınalma faaliyetlerinin başlatılması
- 2008 – 30. Yıl Resepsiyonu
- Tedarik sanayi ihracatında atılım
- OTAM'a ortak olunması (2007)
- Yurtdışı OEM'lerle tedarikçi günleri düzenlenmesi
- Tedarik sanayi ihracatı 5,2 milyar USD (2009)
- Üye sayısı 274 (2009)

**SEKİZİNCİ DÖNEM BAŞKANI**

**CELAL KAYA**  
2010-2011



- Ar-Ge İle Küresele
- Tedarik sanayinde Ar-Ge çalışmalarının artırılması
- Tedarik sanayi Ar-Ge Merkezi sayısı 35
- TAYSAD Almanya Temsilciliği'nin açılması (2011)
- CLEPA Genel Kurulu'nun ikinci kez TAYSAD'ın ev sahipliğinde yapılması (2011)
- İlk UR-GE Projesi'nin başlatılması (12K)
- Yurtdışı OEM'lerle tedarikçi günleri düzenlenmesi
- Tedarik sanayi ihracatı 8,3 milyar USD (2011)
- Üye sayısı 297 (2011)

**DOKUZUNCU DÖNEM BAŞKANI**

**DR. MEHMET DUDAROĞLU**  
2012-2015



- Güçlü Sanayi, Güçlü Marka
- Marka algısının yükseltilmesi çalışmaları
- Stratejik Planlama, Girişim Sermayesi Fonları ve Halka Arz Çalışmaları
- Tedarik sanayi Ar-Ge Merkezi sayısı 58
- UR-GE Projeleri'nin artırılması (12K-2. Grup, İş Mükemmelliği)
- ABD ve Çin'de ofis çalışmaları
- Yurtdışı OEM'lerle tedarikçi günleri düzenlenmesi
- Otomotiv Tedarik Sanayinde Yenilikçi Teknolojilerin Türk Sermayesine Kazandırılması Raporu
- TAYSAD Strateji Çalışması'nın tamamlanması
- Tedarik sanayi ihracatı 8,6 milyar USD (2015)
- Üye sayısı 345 (2015)

**ONUNCU DÖNEM BAŞKANI**

**ALPER KANCA**  
2016-2020



- Tasarım, Teknoloji, Tedarik gücü ile dünyada ilk 10
- Teşvik sisteminde tedarik sanayi lehine iyileştirmeler sağlanması
- Medya ilişkilerinin güçlendirilmesi, ilk yurtdışı basın toplantısının yapılması
- Yurtdışı algı çalışmalarının artırılması
- Tedarik sanayi Ar-Ge ve Tasarım Merkezi sayısı 157
- UR-GE Projeleri'nin yaygınlaştırılarak sürdürülmesi
- Tedarik sanayi ihracatı 11,9 milyar USD (2018)
- Üye sayısı 420 (Aralık 2018)



## 2019 Yılı Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri



**Alper Kanca**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı



**Albert Saydam**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı



**Perihan İnci**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı



**Kemal Yazıcı**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı



**Ertan Demirdüzen**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi



**Çağatay Dündar**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi



**Kerim Berke Ercan**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi



**Mustafa Sarıgözoğlu**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi



**Şekib Avdağı**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi



**Tolga Doğançioğlu**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi



**Tuna Arıncı**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi

## TAYSAD Denetleme Kurulu



**Özge Özen Kural**  
Denetleme Kurulu  
Başkanı



**Aslı Kısacık**  
Denetleme Kurulu  
Üyesi



**Ali Selçuk Demirok**  
Denetleme Kurulu  
Üyesi



# TAYSAD Profesyonel Kadro



**Süheyl Baybalı**  
Genel Koordinatör



**Gözde Ağırbaş**  
Uluslararası İlişkiler &  
İş Geliştirme Uzmanı



**Pınar Yurdakul**  
Üye İlişkileri ve  
Stratejik Planlama Uzmanı



**Sedat Kaynar**  
Üye İlişkileri  
Sorumlusu



**Burak Odabaş**  
Bilgi İşlem  
Sorumlusu



**Ali Öz**  
Teknoloji Yönetimi ve  
Mevzuat Uzmanı





**Sevgi Özçelik**  
Kurumsal İletişim  
Uzmanı



**Fatih Hocaöğlu**  
Tedarik Zinciri Uzmanı



**Tülay Şimşek**  
Eğitim Uzmanı



**Bircan Bulut Kaya**  
Kurumsal İletişim  
Sorumlusu



**Ergin Altun**  
Mali İşler Uzmanı



**Havva Küçükayhan**  
İdari Sekreter



**Ayşe Yaman**  
Ofis Görevlisi

# TAŞIT ARAÇLARI TEDARİK SANAYİCİLERİ DERNEĞİ



## TAYSAD 42 YAŞINDA

TAYSAD 1978 yılında 14 girişimci tarafından İstanbul'da kuruldu.



## TEDARİK SANAYİNİN TEMSİLCİSİ

TAYSAD Türk otomotiv tedarik sanayinin tek ve en yetkin temsilcisidir.



## REFERANS KURUM

Otomotiv tedarik sanayii mamul alımlarında referans kurum niteliğini taşımaktadır.



## GENİŞ ÜYE KATILIMI

Üyelerinin yüzde 80'i Marmara, yüzde 12'si Ege ve yüzde 8'ide diğer bölgelerimizde faaliyet göstermektedir.



## AKREDİTE KURULUŞ

ESCA Silver Label ve ISO 9001 sertifikalarına sahiptir.

# TEDARİK SANAYİ YATIRIM ATLASI



## İHRACAT BAŞARISI

Otomotiv tedarik sanayi üretiminin yüzde 65'ini ve ihracatının da yüzde 70'ini temsil etmektedir.



## KÜRESEL YATIRIMLARIN MERKEZİ

Üyelerinin yüzde 25'i yabancı sermaye ortaklığı ile üretim yapmaktadır.

## TAYSAD'IN VİZYONU



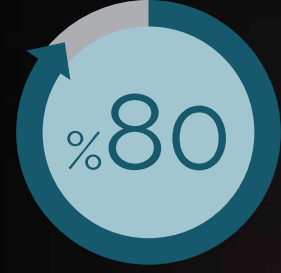
Türk otomotiv tedarik sanayini, küresel otomotiv pazarında Tasarım-Teknoloji-Tedarik gücü ile, 2030 yılında ilk 10'a taşımak.

## TAYSAD'IN MİSYONU



Üyelerine, birliktelikten aldığı güçle destek vererek, Türk otomotiv sanayiini bir bütün olarak geliştirmek ve ülkemizi dünya otomotiv pazarının önde gelen tedarik merkezlerinden birisi yapmak için ortamlar ve koşullar yaratmaktır.

## ÜRÜN GRUPLARI



TAYSAD üyeleri, bir aracın yüzde 80'ini üretebilme kapasitesine sahiptir.





**Dövme ve döküm  
parçalar**



**Süspansiyon  
parçaları**



**Fren sistemleri ve  
parçaları**



**Radyatörler  
Isıtma,  
havalandırma ve  
klima sistemleri  
(HVAC)**



**Koltuklar**



**Simülasyon  
hizmetleri**



**Mühendislik  
hizmetleri**



**Özel araç  
üretimi**



**Tasarım  
hizmetleri**

# DEĞERLERİMİZ



## Gönüllülük Prensibini İlke Ediniriz

Tüm üyelerimiz, yönetim – denetleme ve danışma kurullarımız ile çalışma gruplarımızda görev alan temsilcilerimiz, vizyon ve misyonumuzun gerçekleştirilmesine katkı vermek için gönüllü olarak çalışmayı ilke edinir.



## Saygılı, Eşit ve Adil Davranırız

İnsana, çevreye ve yasalara saygıyı ön planda tutar; sorumluluklarımıza ve etik kurallara uygun hareket ederiz. Gerek TAYSAD kurum içi çalışmalarında, gerekse üyeler ve diğer paydaşlar nezdindeki çalışmalarda dürüst, eşit ve adil bir tutum içinde olur; fırsat eşitliğini zedeleyecek yaklaşımlardan uzak dururuz.



## Kişisel ve Kurumsal Gelişimi Destekleriz

TAYSAD'ın ve üye firmalarının kurumsal gelişimini sağlamak ilkemizdir. Bunun için, kurum içi yetkinliğin ve bilgi birikiminin artırılması yolunda kişisel ve mesleki gelişime önem verir; bu uygulamaların üye firmalarımızda da yaygınlaştırılarak insan kaynaklarının güçlendirilmesi için projeler geliştiririz. Proje seçiminde "etki", "yaratılacak değer" ve "değerin sürekliliği" ilkelerini temel alırız. İş doğru yapmakla birlikte, doğru işi yapmaya da odaklanılır.



## Paydaşlarımız Varlık Nedenimizdir

Biz, sürdürülebilir bir şekilde mükemmellik, yenilik ve yüksek performansı yakalamaya gayret gösteririz.

Öncelikle üyelerimiz olmak üzere, tüm paydaşlarımız (kamu, OEM'ler, sektörel dernekler - odalar - birlikler, potansiyel üyeler, eğitim kurumları, basın-medya, son kullanıcılar gibi) güçlü bir iletişim içinde olarak, hizmet ve değer üretmek ana amaçlarımızdandır. Bunun için, üyelerimizin ihtiyaçlarını tam olarak anlamak, kapsamlı bir şekilde değerlendirerek yanıtlamak ve sürekli üye odaklı davranmak, kültürümüzün temel taşıdır.

%100 kayıt içinde, işçi sağlığı ve iş güvenliği bilincinde, çevre ve enerji dostu, uluslararası standartlara uygun kalitede üretim, nitelikli iş gücü, sürdürülebilir büyüme, uluslararası iş ilişkilerine açık olması aramıza yeni katılacak üyelerin aranan temel özelliklerdendir.



## Yönetim Anlayışımız Şeffaf ve Hesap Verebilirlik Üzerine Kuruludur

Tüm yönetim anlayışımızı şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini temel alarak kurgular ve bu doğrultuda hareket ederiz. Profesyonel kadromuzun da bu ilke ile çalışmalarını yürütmesini sağlarız. Üye firmalarımızın bilgi güvenliğini sağlar, gizliliklerini koruruz.









ÜÇÜNCÜ  
BÖLÜM

## TAYSAD FAALİYETLERİ

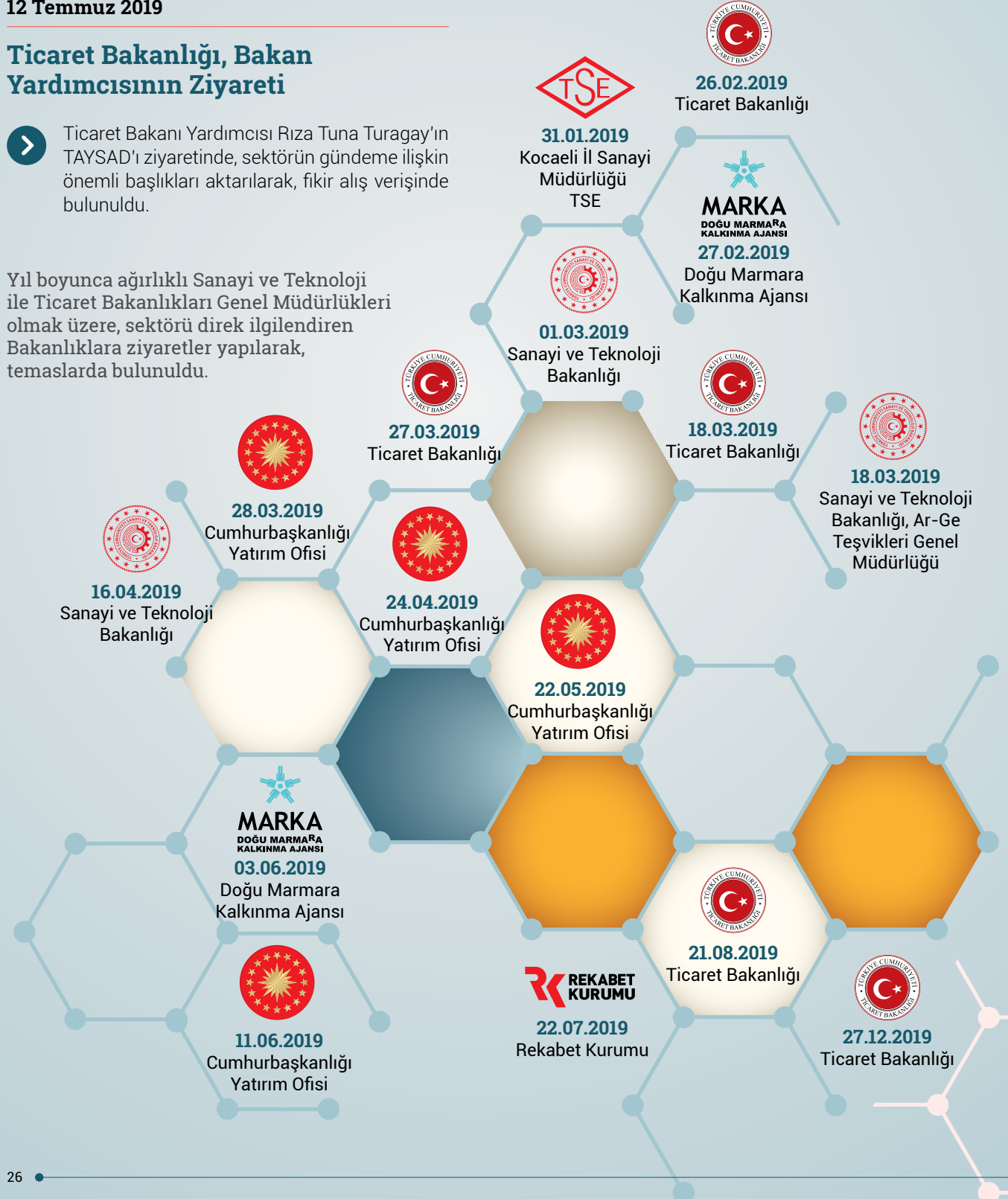
# RESMİ KURUMLARLA İLİŞKİLER

12 Temmuz 2019

## Ticaret Bakanlığı, Bakan Yardımcısının Ziyareti

Ticaret Bakanı Yardımcısı Rıza Tuna Turagay'ın TAYSAD'ı ziyaretinde, sektörün gündeme ilişkin önemli başlıkları aktararak, fikir alışverişinde bulunuldu.

Yıl boyunca ağırlıklı Sanayi ve Teknoloji ile Ticaret Bakanlıkları Genel Müdürlükleri olmak üzere, sektörü direkt ilgilendiren Bakanlıklara ziyaretler yapılarak, temaslarda bulunuldu.



# ANA SANAYİ İLE İLİŞKİLER



19 Mart 2019

## Ford Otosan İmalatçılar Zirvesi

➤ Ford Otosan'ın gelenekselleşen Tedarikçi Zirvesi, "Yarın için bugünden değişmeye hazır mısınız?" temasıyla gerçekleştirildi. Crowne Plaza İstanbul Asia'da düzenlenen ödül törenine Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı Cenk Çimen, Ford Avrupa Satınalma Başkan Yardımcısı Werner Puetz, Ford Otosan Genel Müdürü Haydar Yenigün, Ford Otosan Satınalma Genel Müdür Yardımcısı Güven Özyurt, Ford Otosan Ürün Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı Burak Gökçelik'in de aralarında bulunduğu Ford Otosan üst düzey yöneticileri ile 500'e yakın tedarikçi katıldı.

Zirvede, büyük çoğunluğu TAYSAD üyesi olan, en başarılı 10 tedarikçi firmaya Altın Yıldız, Gümüş Yıldız, Bronz Yıldız ve Özel Teşvik ödülleri verildi. Çelikform Gestamp, Dokusan Otomotiv, Sarıgözoğlu firmaları Altın Yıldız ödüllerini Cenk Çimen'in elinden alırken, Formfleks Yalıtım Ürünleri, Galsan Plastik ve Farba Otomotiv'e Gümüş Yıldız ödülleri Haydar Yenigün, Kaplam Plastik, Seçil Kauçuk ve Plascam'a Bronz Yıldız ödülleri Werner Puetz tarafından takdim edildi. Teşvik ödülüne hak kazanan Ho Won Otomotiv de ödülünü Güven Özyurt'tan teslim aldı.

28 Mayıs 2019

## Porsche Görüşmesi

TAYSAD, üyelerini temsilen Porsche Genel Merkezini ziyaret etti. Porsche Satın Alma Bölümünden sorumlu YK Üyesi Uwe-Karsten Staedter ve Satın Alma Strateji Geliştirme Direktörü Markus Wagner ile görüşülen toplantıya TAYSAD Başkan Yardımcısı Albert Saydam ve OIB Başkanı Baran Çelik katılım göstererek; Türk otomotiv tedarik sanayi ve kabiliyetlerini tanıttı, potansiyel iş birliği olanaklarını görüştü. Toplantı, Porsche'nin Ar-Ge faaliyetlerinin yürütüldüğü Weissach'da gerçekleşti.

27 Aralık 2019

## TAYSAD-PSA Görüşmesi

TAYSAD 2020 yılında PSA ile yapılabilecek iş birliklerini görüşmek üzere PSA Group Türkiye ofisini ziyaret etti. PSA Aftermarket yöneticileri ile görüşülen toplantıda grubun Türkiye'deki satış sonrası yapılanması aktarıldı ve TAYSAD üyelerine yönelik potansiyel satın alma çalışmaları ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu. 2020 yılı ilk yarısında TAYSAD üyelerine yönelik bilgilendirme toplantısı yapılması konusunda prensip kararı alındı. Toplantıya TAYSAD'dan Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.

# TOPLANTI VE KONFERANSLAR

OSD Yönetim Kurulu Başkanı Haydar Yenigün ve TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Alper Kanca



6 Şubat 2019

## TAYSAD – OSD Vizyon Toplantısı



Otomotiv ekosisteminde yaşanan hızlı değişimin gerisinde kalmamak ve Türkiye adına bir yol haritası oluşturmak amacıyla, OSD ve TAYSAD iş birliğiyle düzenlenen vizyon toplantısına otomotiv ana ve tedarik sanayi firmalarından, 230'un üzerinde üst düzey yönetici katıldı. Otomotiv ekosisteminin ciddi bir değişim sürecinde olduğunun vurgulandığı toplantıda, "bağlantılı araçlar", "elektrikli araçlar", "hareketlilik/hizmetler" ve "otonom araçlar" konularının değişimi tetikleyen en önemli başlıklar olduğu, bu gelişmeler doğrultusunda araçlardaki elektronik ve yazılım ağırlığının gittikçe artacağı belirtildi. Tüm bu gelişmeler doğrultusunda Türkiye'deki tedarik sanayinin uzmanlaştığı alanların dışında yeni alanlarda yetkinlik kazanması gerektiğine dikkat çekilen toplantıda, Türkiye otomotiv sektörünün sürdürülebilir rekabetçiliğinin koruması ve daha fazla katma değer yaratması adına odaklanılması gereken konular ele alındı.

Toplantıda konuşan TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Alper Kanca, Türk otomotiv sanayinin bugün geldiği noktayı daha ileri taşımak adına otomotiv sektörünün bir bütün olarak nereye gideceğinin iyi anlaşılması gerektiğini aktararak, "Bir değişimin arifesindeyiz" dedi.

OSD Yönetim Kurulu Başkanı Haydar Yenigün de otomotiv dünyasındaki küresel gelişmelere değindi ve yeni teknolojilerin otomotiv ile etkileşimini değerlendirdi. Yenigün, "2030'da bir



aracın maliyetinin yarısının elektrik/elektronik ve yazılım kaynaklı olacağına yönelik öngörü, 2050'de yüzde 67 seviyelerine çıkıyor. Yani bir aracın üçte ikisinin elektronik sistemlerden oluşacağı söyleniyor. Bir tarafta bu varken, bir tarafta da bizim 'sağlam kasımız' dediğimiz tedarikçilere baktığımızda, bu noktada alarm vermemiz gerektiğini düşünüyorum" diye konuştu.

OSD Yönetim Kurulu Üyesi Necdet Şentürk ise bugün Türk otomotiv sektörünün geldiği noktanın gurur verici olduğunu vurgulayarak, "Geleceğimizi garantiye almak için bu rekabetçiliği hem koruyacağız hem değiştireceğiz. Bunun için iki temel konuyu irdelemek gerektiğini düşünüyorum. Birincisi 'ürün yetkinliği ya da ürün becerisi', diğeri de 'üretim yetkinliği ya da üretim becerisi'. Bu iki konu bizim için çok önemli" açıklamasını yaptı.

TAYSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Kemal Yazıcı da Türk tedarik sanayinin mevcut durumunu incelemeye yönelik bir çalışma yapmayı, bu çalışmanın ardından da yeni teknolojilere uyum için bir yol haritası çıkarmayı istediklerini söyledi. "Çalışmada; Türkiye'deki mevcut durum nedir, altyapı nedir, hangi ürünleri yapıyoruz, dünya nereye gidiyor gibi soruların yanıtlarını ele alacağız. Bu sorunları nasıl gidereceğimize, hangi yoldan gidersek doğru sonuca ulaşacağımıza odaklanacağız" dedi.



4 Temmuz 2019

## IHS TAYSAD Bilgilendirme Konferansı



İngiltere menşeli küresel bilgi ve öngörü sağlayıcısı IHS Markit ve TAYSAD arasında, üyelerimizin faydasına yönelik imzalanan iş birliği protokolü çerçevesindeki ilk fiili çalışma olarak; 4 Temmuz 2019 tarihinde IHS Markit uzmanları tarafından TAYSAD üyelerine yönelik "Sektör Bilgilendirme Konferansı" gerçekleşti. IHS'in uzman analistlerinin katıldığı toplantıda küresel otomotiv pazarı üretim ve satış öngörülerini paylaşıldı. Program; IHS Automotive İş Geliştirme Direktörü Thomas Renkawitz'in açılış konuşması ile başladı. EMEA Binek ve Hafif Ticari Üretim Öngörülerini Müdür Yardımcısı, Denis Schemoul'un "Avrupa Otomotiv Üretim Bilgilendirmesi ve Genel Değerlendirme" sunumu ile devam etti. "Avrupa'da Güç Aktarma Organları ve Veri Öngörü Bilgilendirmesi" EMEA Aktarma Organları Öngörülerini Müdürü Anthony Bennett tarafından gerçekleşti. Sunumlar sonrasında analistler ile birebir görüşülebilecek zaman dilimi de yer aldı.

18 Eylül 2019

## İMES OSB ile Toplantı



Kocaeli-Gebze VI İMES Organize Sanayi Bölgesi Yönetimi daveti çerçevesinde TAYSAD faaliyetleri ve otomotiv tedarik sanayinin küresel ve yurtiçindeki gelişimi hakkında bir toplantı gerçekleştirilmiştir. TAYSAD adına sunumu Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı gerçekleştirmiştir.

29 Ekim 2019

## HDMA Sektör Konferansı



TAYSAD, 29.10.2019 tarihinde NACV ABD fuar kapsamında yer alan HDMA (Heavy Duty Manufacturers Association) organizasyonunda gerçekleştirilen sektör konferansına davetli olarak katılım sağladı. Açılış ve Karşılamanın HDMA Başkan Tim Kraus tarafından yapıldığı konferansta Volvo Group Başkan ve CEO'su Martin Lundstedt ana konuşmacı olarak sunumu ile yer aldı. Yapılan sunumda, Elektromobilité, Otonom Teknolojiler ve Bağlılık konuları Volvo'nun ilgili teknolojilerde yaptığı yatırım örnekleriyle anlatıldı. Lundstedt sunumunda Volvo'nun yakın zamanda gerçekleştirdiği stratejik ortaklıkları da dinleyicilerle paylaştı. Yapılan sunumun ardından ilgili konular Meritor CEO ve Başkanı Jay Craig moderasyonunda yapılan soru cevap kısmı ile tartışmaya açıldı. İlgili teknoloji trendlerinin tedarikçi- üretici- filo ve OEM'lere olan etkileri konuşuldu. 400 kişinin katıldığı programa Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş TAYSAD'ı temsilen katılım gösterdi.



TAYSAD'ın 41'inci Genel Kurul toplantısı kapsamında en çok ihracat yapan, ihracatını en fazla artıran, en fazla patent tescili alan ve TAYSAD tarafından yürütülen ve mesleki eğitimi destekleyen ADMOG projesine en çok destek veren firmalara da ödülleri takdim edildi.

18 Nisan 2019

## 41. Genel Kurul Toplantısı



T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır'ın katıldığı toplantının açılışında konuşan TAYSAD Başkanı Alper Kanca, otomotiv sektörünün dönüşümün eşiğinde olduğuna dikkat çekti. Kanca, "Ana sanayinin gündeminde elektrikli araçlar, batarya teknolojileri, otomotiv elektroniği, otonom araçlar gibi kavramlar var. Yapılan tahminlere göre, 2030 yılında geleneksel içten yanmalı motorlu araçların payı yüzde 14'e gerilerken, hibrit veya yarı hibrit araçların yüzde 46, tamamen elektrikli araçlar yüzde 40 ve otonom araçlar ise yüzde 30'luk paya sahip olacağı öngörülüyor. Tedarik sanayicileri olarak şirketlerimizin faaliyet alanına bu gelişmeleri dahil etmeliyiz. Dolayısıyla, daha fazla mühendislik, daha fazla yatırım ve daha fazla marka-tedarikçi ilişkisi için bu yeniliklere açık olmak çok önemli" diye konuştu.



Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır da otomotiv sektöründe yaşanan dönüşüme değindi konuşmasında, "Bugün fabrikalardan çıkan otomobiller yaklaşık 17 yıl yollarda kalıyor. Elektrikli araç, otonom araç ve paylaşımlı araç dönüşümüyle birlikte bundan bu sürenin 4.5 yıla kadar düşeceği öngörülüyor.



Ama 4.5 yılda bir otomobil, 17 yılda yaptığından daha fazla km yapacak. Çünkü artık sürücüsüz ve paylaşımlı araçlarda araç sahipliği kavramını dönüşecek. Bütün bunlar çok büyük dönüşümleri ifade ediyor. Bizlerin de hem mevcut durumu hem de geçmiş veriyi dikkate alarak geleceği çok iyi öngörmemiz lazım. Burada bizler için en önemli ve en kritik şey insan kaynağı. Biz insan kaynağını geliştirmeye, beşeri sermayeye yatırım yapmaya devam etmek durumundayız. Bu doğrultuda çok farklı programları peşi sıra yürütmeye gayret ediyoruz" dedi.

TAYSAD'ın 41'inci Genel Kurul toplantısı kapsamında en çok ihracat yapan, ihracatını en fazla artıran, en fazla patent tescili alan ve TAYSAD



tarafından yürütülen ve mesleki eğitimi destekleyen ADMOG projesine en çok destek veren firmalara da ödülleri takdim edildi



**5 Kasım 2019****LMC TAYSAD Bilgilendirme Konferansı**

Küresel bilgi ve öngörü sağlayıcısı, ekonomi araştırma kuruluşu olan LMC Automotive tarafından, 5 Kasım 2019 tarihinde TAYSAD üyelerine yönelik "Sektör Bilgilendirme Konferansı" gerçekleştirildi. LMC Automotive uzman analistlerinin katıldığı toplantıda küresel otomotiv pazarında yeni trendler tartışıldı, üretim ve satışta öngörülerin aktarıldığı detaylı sunumlar yapıldı. Sunumlar sonrasında analistler ile birebir görüşülen, hizmetleri hakkında bilgi alınabilecek tanışma ve sohbet zaman dilimi de yer aldı. İlgili konferansın açılış konuşması ve LMC ile ilgili bilgilendirme bölümü, LMC Automotive Avrupa İş Geliştirme Direktörü Andreas Schulte tarafından gerçekleştirildi. LMC Automotive Küresel Aktarma Organları Direktörü, Al Bedwell tarafından, Avrupa Otomotiv Üretim Bilgilendirmesi ve Genel Değerlendirme ile Avrupa Otomotiv Pazarında Elektrifikasyon; Güncel Durum ve Öngörüler konuları detaylarıyla aktarıldı.

**10 Aralık 2019****TÜSİAD Çin Konferansı**

TÜSİAD tarafından düzenlenen konferansta Çin ile veya Çin'de iş yapmak konusunda mevcut koşullar değerlendirildi. Türk ve Çin iş dünyasının önemli isimlerinin davet edildiği konferansa TAYSAD'ı temsilen Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi. Konferansın oturumlarında, Türk ve yabancı yatırımcıların Çin'de iş yapma deneyimleri ele alındı. Türkiye'de yatırım yapan Çin'li yatırımcıların deneyim ve bilgileri paylaşıldı.

**20-21 Kasım 2019****CEE Otomotiv Forum**

21-21 Kasım 2019 tarihlerinde Budapeşte'de gerçekleşen Orta ve Doğu Avrupa Otomotiv Forumu'na TAYSAD, Türk Tedarik Sektörünü temsilen katılım gösterdi. 60'ı aşkın konuşmacının yer aldığı iki günlük foruma 250'yi aşkın kişi katılım gösterdi. Forumda; Orta ve Doğu Avrupa'daki tüm ülkelerin otomotiv ve tedarik sanayi dernekleri, ayrıca yatırım&destek ajanslarının sunumlarının yanı sıra, ilgili bölgede yerleşik ana sanayilerin sunumları ve CEE ülkelerinde yatırımı olan başarılı global firmaların sunumları da yer aldı. Forum sonrasında katılımcı ana sanayilerle de birebir görüşmeler yapıldı. Forumda KIA Motors Slovakya, FCA Fiat Chrysler Automobile Sırbistan, Magyar Suzuki Corp, BMW Group Orta Avrupa, Hyundai HMMC, Jaguar Land Rover Slovakya, Volkswagen Doğu Avrupa Ofisi yetkilileri de katılım gösterdi. TAYSAD adına Uluslararası İlişkiler & İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.





# DÜZENLENEN KONFERANSLAR

24 Mayıs 2019

## 10. Aftermarket Konferansı

TAYSAD ve OİB ve OSS tarafından ortaklaşa düzenlenen, yenileme pazarı sektöründeki son yenilikler ve gelişmelerin nabzının tutulduğu Aftermarket Konferansı'nın 10. yılı 24 Mayıs 2019 tarihinde İstanbul'da gerçekleşti. Aftermarket Konferansı'nın açılış konuşmalarını TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Alper Kanca, OİB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Güven Özyurt ve OSS Yönetim Kurulu Başkanı Rıza Şahin yaptı. LMC Automotive Direktörü Jonathon Poskitt'in 'Sektöre ilişkin Genel Global Değerlendirme' başlığıyla yaptığı sunumu, McKinsey & Company Yardımcı Ortağı Geng Wu'nun 'Otomotiv Aftermarket Sektörü

Genel Değerlendirmesi' sunumu izledi. Ana Sanayi OES Stratejileri'nin anlatıldığı panele Ford, Karsan, Man Kamyon ve Otobüs ve Tofaş satış sonrası yetkilileri yer aldı. Öğleden sonra yer alan bölümde global pazarlarda aftermarket dağıtım ve network sistemi distribütör bakış açısıyla ele alındı. Son bölümde ise, Otomotiv gazetecileri ve editörlerinin katılım gösterdiği panel yer aldı. Sektörün öncü kurumlarından 400'e yakın kişinin katıldığı 10. Aftermarket Konferansı'nda otomotivde global trendler, global pazarlarda satış sonrası hizmetler, yeni ve sürdürülebilir iş modelleri gibi birçok konu ele alındı.





10 Ekim 2019

### 3. Yetenek Yönetimi Konferansı

TAYSAD üyesi firmaların üst düzey temsilcileri ile İK yöneticilerinin yüksek düzeyde katılım sağladığı Yetenek Yönetimi Konferansı'nın ikincisi 10 Ekim tarihinde gerçekleştirildi. Konferansın açılış konuşmasını yapan TAYSAD Başkan Yardımcı Perihan İnci "Yeni teknolojilere dayalı sanayi üretiminde nitelikli insan gücünün önemi giderek artıyor. Bununla birlikte, yeni ve yıkıcı teknolojilerin hızla gündelik hayatımıza girmesiyle nitelikli insan gücü tanımını aynı paralelde sürekli olarak güncellememiz gerekiyor. İşverenlerin; farklı düşünen, istenilen bilgi ve beceriye kolayca ulaşabilen, düşünceler arası bağ kurarak sonuçları analiz edebilen ve yeni ufuklar görüp oraya yol alabilen kişileri ortaya çıkararak, bu kişileri ellerinde tutmaları önem arz ediyor. Bu da ancak, 'yetenek yönetimi' kavramının yeniden ele alınarak 'kesintisiz meslek içi eğitim' ile entegre edilmesiyle mümkün gözüküyor" diye konuştu.

Konferansın diğer konuşmacıları arasında yer alan Mercedes-Benz Türk İK Bölüm Müdürü Betül Çorbacıoğlu, Saygın Danışmanlık Kurucusu Oğuz Saygın, Kaynağım İnsan Kurucusu İpek Aral, Baltaş Grubu



Kurucusu Prof. Dr. Acar Baltaş, Toyota İnsan Kaynakları ve Tesis Yönetimi Grup Müdürü Seda Koytak, Magneti Marelli Mako İK Direktörü Hakan Varcan yetenek yönetiminde İK'nın rolünü ve gereksinimlerini uygulamalı örneklerle anlattı.

Konferansın son bölümünde sosyal sorumluluk kapsamında Standard Profil Kurumsal İletişim Müdürü Gülbin Gayretlier Dülger de Zihinsel Engelli Korumalı İşyeri (ZEKİ) Projesini katılımcılarla paylaştı.







7-8 Kasım 2019

#### 4. IAEC Uluslar arası Otomotiv Mühendisliği Konferansı

TAYSAD, OSD, OİB ile OTEP tarafından düzenlenen ve Amerikan Otomotiv Mühendisleri Birliği SAE International tarafından desteklenen IAEC, Elektrikli Araç Teknolojileri ve Geleceği temasıyla gerçekleştirildi. Elektrikli araçlardaki mevcut durum ve gelecekte dünyayı bekleyen gelişmelerle ilgili ufuk açıcı bilgilerin verildiği konferansta; Li-Ion bataryalarda geline nokta, elektrikli araçlarda teşvik sistemleri, elektrikli araç güç aktarma organlarındaki yenilikçi trendler, Türkiye elektrikli araç pazarı, Türkiye'de batarya üretimi, yakıt hücre sistemleri, ticari araç elektrifikasyonu eğilimleri,

batarya durum tespitleri, şebeke ve ağ dağıtım sorunları, şarj teknolojileri, ve batarya teknolojilerinin tedarikçilere etkileri konularında oturumlar düzenlendi.

Konferansa ana konuşmacı olarak katılan dünyanın en büyük lityum batarya üreticisi CATL şirketinin kıdemli yöneticisi Robert Lai, "Günümüzde elektrikli araçların pazara giriş oranları yüzde 5'lere kadar çıktı ve elektrikli araçların pazar adetleri 1 milyonu aştı. Toyota, VW ve BMW gibi elektrikli araç teknolojilerini çok erken bir dönemde kabul eden üreticiler, performans ve maliyet açısından önemli geliştirmelere imza atıyor. Şarj altyapısına bakıldığında dünya çapında 350 kWh değerlerine ulaşan istasyonlar kurulmaya çalışılıyor. Geçtiğimiz 10 yıla göre batarya menzilleri dört katına kadar çıktı. Bunu yaparken de yaklaşık yüzde 80 oranında batarya maliyetleri düşürüldü. Yakın gelecekte elektrikli araçlar bu anlamda konvansiyonel araçlarla eş değer rekabete ulaşacak, hatta daha iyi fiyatlara satışa çıkacak" diye konuştu.





12 Aralık 2019

## 6. Bakım Konferansı



Bakım Konferansı'nın 6'ncısı, "Yardımcı İşletmeler" temasıyla gerçekleştirildi. Bakım Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda düzenlenen Konferansta konuşma yapan TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi – Bakım Çalışma Grubu Lideri Berke Ercan, konferansta yaptığı konuşmada üretim sürekliliğinin sasında bakım çalışmalarının kritik öneme sahip olduğunu belirterek, "Bakım ekiplerinin öneminin, özellikle üst kademedeki kişilerce kavranması gerekiyor. Özellikle "Dijital Dönüşüm" uygulamaları yay-



gınlaştıkça sahada uygulamaları gerçekleştirecek bakım ekiplerinin yetkinliğinin çok daha önemli hale geleceğini ve bu departmanlara ayrılan insan kaynağının da daha fazla değer kazanacağını bilmeliyiz" açıklamasında bulundu.

Konferansın diğer konuşmacıları arasında yer alan Shell Teknik Servisler Müdürü Atınç Atay, Dalgakıran Yurtiçi Satış Sonrası Hizmetler Müdürü Ümit Aksu, Delfin Vinç Makine Mühendisi Cüneyt Yurdagel ve Elektrik Teknikeri Ümit Sarı, Çağrı Elektrik Teknik Danışmanı Hüseyin Okutan ve Uzman Mehmet Kömcü, Castrol Endüstriyel Satışlar Müdürü Fırat Burak Aslan ve Teknik Saha Mühendisi Erşan Camgöz, bakım konusunda farklı çözüm ve önerileri aktardı. Premium Eğitim ve Danışmanlık Kurucu Ortağı Cenk Çukacı da yardımcı tesislerdeki fırsat ve riskleri gözler önüne serdi. Konferansın son bölümünde ise, senaryosu Ford Otosan çalışanlarınca yazılan ve TAYSAD, Cavo Otomotiv, Tezmaksan ile Ford Otosan çalışanlarınca sergilenen İSG Tiyatrosu, katılımcılara keyifli anlar yaşattı.

TAYSAD 6. Bakım Konferansı'nda sponsor olan ve stand açan firmalar arasında, Shell, Çağrı Elektronik, Castrol Endüstriyel, Dalgakıran, DMT, Bimser, Doğuşsan Mühendislik, Dota Mühendislik, Festo, Omron, Otomazone, Delfin Vinç, Sick, Senkrone Spindle Servis, Tezmaksan yer aldı.





# ALGI ÇALIŞMALARI

Türk otomotiv sanayinin potansiyelini, Alman karar vericilere daha iyi anlatabilmek, ikili ticari ilişkileri geliştirme ve olası yatırım kararlarında ülkemizi öne çıkarmak amacıyla, 2019 yılında Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçı Birlikleri OİB ve İstanbul Ticaret Odası İTO ile iş birliği halinde Almanya özelinde çalışmalar yapıldı. Özellikle kamuoyu yaratmaya dönük olarak, Alman otomotiv sektöründen karar alıcılarla ve Alman basın mensuplarıyla bir araya gelinen etkinlikler, 2020 yılında kapsamı genişletilerek sürdürülecek.

**3-4 Nisan 2019**

## Almanya Yuvarlak Masa Toplantıları

Türkiye ve Almanya arasında otomotiv sektöründeki iş birliğinin boyutlarını tartışmak, Türk otomotiv sektörünün gelişmiş yapısını, iş tecrübesinin boyutlarını ve yatırım imkânlarını Alman iş çevrelerine ve basın mensupları kanalıyla kamuoyuna tanıtmak amacıyla 3 ve 4 Nisan 2019 tarihlerinde Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği (TAYSAD) ve Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) işbirliğinde biri Hannover Fuarı'nda, diğeri ise Stuttgart'ta olmak üzere iki yuvarlak masa toplantısı düzenlendi.

Türkiye'de yatırım ortamının ve ekonomik potansiyel algısının yükseltilmesi, Türkiye'nin Almanya'ya hâlihazırda önemli bir düzeye ulaşmış olan ihracatının daha da artırılması hedefleri güdülen yuvarlak masa toplantılarına Almanya'nın öncü sektör temsilcileri, otomotiv sanayi firmalarının karar alıcı yetkilileri ve Almanya'nın önde gelen gazete ve dergilerinden basın mensupları davet edildi. Alman temsilcilerin Türk otomotiv sektörü hakkında daha fazla bilgi edinmesi açısından, Türkiye'de yatırımı olan ve Türkiye ile iş birliğinde bulunan firma temsilcileri katılım göstererek ilgili toplantılarda görüşlerini aktardı. Türkiye Tanıtım Grubu Projesi kapsamında gerçekleştirilen toplantılara TAYSAD'ı temsilen TAYSAD Başkanı Alper Kanca, OİB Başkanı Baran Çelik ve kurum profesyonel kadro temsilcileri katılım gösterdi.



**13-14 Haziran 2019**

## Alman Basın Heyeti Ziyareti

İstanbul Ticaret Odası (İTO) iş birliğiyle Alman basını temsilcilerini İstanbul, Bursa ve Kocaeli'de konuk etti. Türkiye'ye gelen Alman basın mensupları otomotiv fabrikaları ile Ar-Ge merkezlerini ziyaret ederek Türkiye'nin otomotiv endüstrisinde yakaladığı ivmeyi yakından inceledi. Türk otomotiv sanayinin elde ettiği başarılar konusunda bilgilendirilen Alman ekonomi gazetecileri, otomotiv tedarik sanayi konusunda Türkiye'nin geldiği noktayı da yakından görme imkanı buldu. Heyet, Benteler, Coşkunöz, Maysan Mando, Magneti Marelli Mako ve Takosan tesisleri ile Ford Otosan Ar-Ge Merkezi'ni yerinde ziyaret ederken; İTO ve TAYSAD yönetimleriyle de akşam yemeğinde bir araya geldi. Etkinlik kapsamında, Türkiye'nin ekonomik yapısı ve otomotiv sanayinin bu yapıdaki konumu hakkında bilgiler verilerek; Türkiye'nin güçlü bir ekonomiye, hatırı sayılır derecede bir insan sermayesine ve iş gücüne, iyi bir ulaşım alt yapısı ile lojistik bilgisine sahip olduğu aktarıldı.

**13-14 Kasım 2019**

## Alman Basın Heyeti Ziyareti

TAYSAD ve OİB işbirliğinde gerçekleştirilen 2. Alman Basın Heyeti ziyaretinde, Alman gazetecilere, Türkiye'deki otomotiv sektörü ve tedarik sanayi üretimleri hakkında bilgi vermek üzere Ford Gölcük, Karsan ve Martur üretim tesislerine yönelik teknik gezi düzenlendi. Sektör temsilcileri ile buluşan yabancı heyet, gerçekleştirdikleri görüşmelerde Türk otomotiv sanayisini yakından tanıma fırsatı buldu. Heyet ayrıca, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ı makamında ziyaret ederek görüş aldı. Bakanla yapılan görüşmelere TAYSAD Başkanı Alper Kanca ve OİB Başkanı Baran Çelik de eşlik etti.

# DIŞ İLİŞKİLER

16 Ocak 2019

## SCHAEFFLER TAYSAD Ziyareti

➤ SCHAEFFLER Avrupa Satın Alma Kıdemli Başkan Yardımcısı Andreas Knoll, Genel Müdür Mehmet Safaltın ve Otomotiv Aftermarket Pazarlama Müdürü Şenay Bayram'ın katılım gösterdiği TAYSAD ziyareti kapsamında Türk tedarikçilerle iş birliği olanaklarının geliştirilmesi yönünde yapılabilecek çalışmalar görüşüldü. İlgili toplantıya TAYSAD Başkanı Alper Kanca, Yönetim Kurulu Üyesi Anıl Yüçetürk, Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı ve Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katıldı. İlgili toplantıda görüşülen konular kapsamında 2019 yılı içerisinde Schaeffler'in TAYSAD üyelerine yönelik çeşitli satınalma çalışmaları başlatıldı ve TAYSAD olarak ilgili çalışmalara destek verildi.

25 Ocak 2019

## GIPA Uluslararası Otomotiv Aftermarket Konferansı

➤ Otomotiv Yenileme Pazarında öncü danışman firmalardan GiPA'nın 10. Uluslararası Otomotiv Aftermarket Konferansı 25 Ocak 2019 tarihinde Frankfurt'ta gerçekleştirildi. İlgili toplantı dünya genelinde (Asya, Afrika, Güney Amerika, Orta Amerika, Avrupa) 13 ülkede görev alan alanında uzman GIPA ülke direktörlerini dinleyicilerle bir araya getirerek otomotiv yenileme pazarı sektöründeki gelişmelerin paylaşılmasına olanak sağladı. Konferansta birçok ülkeye yönelik karşılaştırmalı analizler katılımcılara aktarıldı. İlgili toplantıya TAYSAD'ı temsilen Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.

30 Ocak 2019

## Belçika Ticaret Ataşesi TAYSAD Ziyareti

Belçika Ekonomi Ataşesi Catherine Bauwens, TAYSAD üyeleri ve Belçika menşeli otomotiv sanayi firmaları arasında potansiyel işbirliği imkanlarını görüşmek amacıyla TAYSAD'ı ziyaret etti. Ziyarete Belçika'dan gelecek otomotiv delegasyonu ve gerçekleştirilecek otomotiv misyonu hakkında TAYSAD bilgilendirildi ve işbirliği konuları görüşüldü. İlgili toplantıya Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı ve Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.

19 Mart 2019

## Belçika Ticaret Heyeti

Belçika Flaman ve Valon Bölgelerinden oluşan otomotiv heyeti, TAYSAD üyeleri ile bir araya gelerek, ilgilenen TAYSAD üyesi firmalar ile birebir görüşmeler gerçekleştirdi. İlgili heyet, TAYSAD, Valon İhracat ve Yatırım Ajansı, Flaman Yatırım ve Ticaret Ajansı ve AGORIA Ulaştırma & Taşıma Teknoloji Kulübü iş birliğinde düzenlendi. Heyet içerisinde ilgili kurum temsilcileri TAYSAD üyeleri ile bilgi paylaşımında bulundu. Görüşmeler sonrasında saha ziyareti gerçekleştirildi.

25 Mart 2019

## Kuzey Fransa Bilgilendirme Toplantısı

Fransa Kuzey Bölgesi (Hauts-de-France) yöneticileri tarafından TAYSAD üyelerine yönelik olarak, Fransa Kuzey Bölgesi (Hauts-de-France) hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

Hauts-de-France, otomotiv sektöründe Fransa'nın önemli bölgelerinden biri olup, Fransa'nın toplam araç üretiminin yüzde 30'unu karşılamaktadır. Bu bölgede uluslararası üç otomobil üreticisi, 550'den fazla otomotiv yedek parça üreticisi, tedarikçisi ve taşıeronuyla birlikte, Ar-Ge'de 6.000 kişi dahil 50.000 çalışan bulunmaktadır. Bölge yöneticileri, ilgili firmalar ile tanışarak Fransa'da olası yatırım, şirket kurma, AR-GE veya mühendislik merkezleriyle iş birliği, depo açma/kiralama, yatırım konularıyla ilgili güncel gelişmeler ve teşvik avantajları hakkında bilgi verdi.

26 Mart 2019

## Tayvan Elçiliği TAYSAD Ziyareti

Tayvan Türkiye Temsilciliği Ekonomi Ataşesi tarafından Tayvan menşeli firmalar ve TAYSAD üyeleri arasında potansiyel işbirliği imkanlarını görüşmek amacıyla TAYSAD ziyaret edildi. Ziyarette Auto-mekanika İstanbul fuarına Tayvan'dan gelecek otomotiv heyeti ve TAYSAD arasında görüşmelerin ararlanması hususu görüldü. İlgili görüşmeye TAYSAD'ı temsilen Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.

10 Nisan 2019

## Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Ziyareti

Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı tarafından Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu ziyaret edildi, Konsolos ve Konsolos Vekili TAYSAD Çin faaliyetleri ve Çin Çalışma Grubu hakkında bilgilendirildi.

25 Nisan 2019

## Belt and Road Konferansı Katılımı, Çin

Şangay'da gerçekleşen Belt and Road Konferansı'na TAYSAD'ı temsilen Çin Çalışma Gurubu Başkanı Sadık Şentürk katılım gösterdi. İlgili konferansta Çin'de VW - Audi - GM - Mazda - Toyota - Daihatsu ile ortaklıkları olan, aynı zamanda kendi markası ile de üretim yapan, Çin'in 2. en büyük araç üreticisi FAW, Çin'de Renault / PSA / Honda / Nissan / Kia ile ortaklıkları olan, aynı zamanda kendi markası ile de üretim yapan, Çin'in 3. en büyük araç üreticisi DONGFENG, FAW'ın bünyesindeki Mazda araçlarını üreten firma HAIMA, Çin'in en büyük elektrikli araç üreticisi BAIC gibi önemli araç üreticileri de üst düzey katılımlarıyla yer aldı.

15 Nisan 2019

## Şanghay Başkonsolosluk Ziyareti

Çin Çalışma Grubu tarafından, Şanghay Başkonsolosluğu ve Şanghay Ticaret Ataşeliği ziyaret edildi, TAYSAD Çin organizasyonu ve çalışma hedefleri hakkında bilgilendirme yapıldı. Ziyarette Başkonsolos ve Ticaret Ataşesi TAYSAD tarafından başlatılan çalışma grubunu Şanghay Başkonsolosluğu ve Şanghay Ticaret Ataşeliği olarak TAYSAD destekleyeceklerini belirtti.

Şanghay Başkonsolosluğu ve Şanghay Ticaret Ataşeliği ile aşağıdaki konular görüldü;

- Otomotiv ile ilgili gelebilecek her türlü yatırım, görüşme, vb. taleplerde Taysad Çin ÇG'nun firmalara ve Çinli yetkililere tanıtılması, sektör ile ilgili detay görüşmelere TAYSAD'ın referans edilmesi talep edildi.
- Türk Tedarik Sanayi ile ilgili görüşülmesi gereken konu ve organizasyonlara TAYSAD Çin Çalışma Grubunun katılarak TAYSAD merkeze raporlandıracağı belirtildi.
- Hali hazırda Ataşeliğimizin iletişimde olduğu Otomotiv ana sanayi firmalarına da çalışma grubunun tanıtılması talep edildi.
- TAYSAD Çin Çalışma Grubu toplantılarına Ataşeliğimiz de davet edildi.

9 Mayıs 2019

## Hindistan Yatırım Bilgilendirme Toplantısı

Hindistan Yatırım Ajansının Türkiye toplantıları kapsamında, TAYSAD üyelerine yönelik olarak Hindistan yatırım ortamı ve teşvikleri hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Kurum yöneticisi; yatırım ile ilgilenen firmalar ile tanışarak Hindistan'da olası yatırım, şirket kurma, iş birliği konularıyla ilgili güncel gelişmeler ve teşvik avantajları hakkında bilgi paylaşımında bulundu. Toplantıya Invest India Yatırım Ajansı Kıdemli Yatırım Uzmanı Srividhya Sent, ayrıca Hindistan İstanbul Başkonsolosu P.Mukherjee katılım gösterdi. Sunum sonrasında ikili görüşmeler gerçekleşti. Toplantıya TAYSAD Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş ev sahipliği yaptı.

13 Mayıs 2019

## Şanghay Jiaotong Üniversitesi Ziyareti

➤ Şanghay Jiaotong Üniversitesinin Otomotiv Mühendisliği Fakültesine, İnovasyon Merkezi-ne ve Michigan Üniversitesi ile birlikte kurduğu JV Enstitüsüne TAYSAD Çin Çalışma Gurubu tarafından ziyarette bulunuldu. Gerçekleşen Ar-Ge çalışmaları, Otomotiv test laboratuvarları, robotik sistemler bölümü, yeni nesil teknolojiler ve inovasyon bölümleri (sanal gerçeklik, otonom sürüşler, IoT, 5G teknolojileri) yerinde incelendi; VW, Microsoft, Honeywell, Apple gibi büyük global firmalarla yaptıkları çalışmalar hakkında bilgiler alındı. Gelecekte yapılması olası iş birlikleri detaylı olarak görüşüldü. "Belt and Road" girişiminin otomotiv bölümü altında ileride daha detaylı çalışmalar yapılmak üzere görüşmelere devam edilmesi kararlaştırıldı. İlgili ziyarete TAYSAD'ı temsilen Çin Çalışma Gurubu Başkanı Sadık Şentürk katılım gösterdi.

26 Haziran 2019

## TD-IHK ile Toplantı

➤ TAYSAD'ın Almanya'da ortak çalışmalar yapmakta olduğu paydaş kurum Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası-TD-IHK Genel Sekreteri Okan Özoğlu TAYSAD'ı ziyaret ederek, TAYSAD ve üyeleri ile yapılabilecek iş birliklerini görüş-tü. İlgili görüşmeye Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı ve Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.

11 Ekim 2019

## CII Hindistan & Başkonsolosluk TAYSAD Görüşmesi

➤ TAYSAD, Hindistan Sanayi Konfederasyonu (CII) tarafından 11 Ekim 2019 tarihinde ziyaret edildi. Görüşmede TAYSAD üyeleri ve Hintli üreticiler arasındaki potansiyel işbirliği imkanları görüşüldü. Yapılan toplantıya Hindistan İstanbul Başkonsolosluğu da katılım gösterdi. Toplantıya Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı ve Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş ev sahipliği yaptı.

18 Eylül 2019

## TAYSAD & Knorr-Bremse Görüşmesi

➤ Knorr Bremse, iş birliklerini artırmak üzerine TAYSAD'ı ziyaret etti. Satın alma faaliyetlerinde belirlenmiş ürün gruplarında TAYSAD ve Knorr Bremse'nin ortak çalışma yapabileceği üzerinde anlaşmaya varıldı. Knorr Bremse Türkiye'den satın alma potansiyeli yüksek olan ürün gruplar ile ilgili paylaşımda bulundu. İlgili toplantı sonucunda TAYSAD organizasyonunda üyelerine yönelik satınalma çalışması başlatıldı.

29 Ekim 2019

## HDMA Derneği ile Toplantı

28 Ekim 01 Kasım 2019 tarihleri arasında Atlanta, Amerika'da gerçekleşen NACV fuar görüşmeleri kapsamında Amerika Ağır ticari araç tedarikçilerini temsil eden HDMA (Heavy Duty Manufacturers Association) Derneği ile toplantı yapıldı. TAYSAD ve HDMA'nın karşılıklı tanıtıldığı görüşmede üye profilleri anlatıldı. Her iki ülkede yapılabilecek çift taraflı çalışmalar tartışıldı her iki derneğin üyeleriyle Türkiye ve Amerika'da yapılabilecek iş geliştirme önerileri paylaşıldı. TAYSAD, ayrıca HDMA'nın düzenlediği etkinliğe davetli olarak katılım gösterdi. İlgili toplantıya HDMA tarafından Kıdemli Direktör Beth Barkovich, Pazarlama ve Üye Hizmetleri Direktörü Katelyn Litalien, Etkinlik Hizmetleri Müdürü Ashley Mc Leod ve TAYSAD tarafından Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.





30 Ekim 2019

## AUTOCARE Derneği ile Toplantı

➤ 28 Ekim - 01 Kasım 2019 tarihleri arasında Atlanta, Amerika'da gerçekleşen NACV fuar görüşmeleri kapsamında Amerika satış sonrası derneği AUTOCARE ile toplantı yapıldı. Derneğin Ağır Ticari Araçlar Direktörü Sheila Andrews ile yapılan görüşmede kurumun üye profiline ilişkin bilgi alındı. Amerika yenileme pazarındaki tüm tedarik zincirini; üretici-distribütör-servisleri temsil eden AUTOCARE ve TAYSAD ve üyeleri arasında iş geliştirme faaliyetleri olarak neler yapılabileceği görüşüldü. AUTOCARE, kendi organizasyonlarında gerçekleşen AAPEX fuarının tüm ilgili tarafların bir araya geldiği süreçte verimli olarak kullanılabilmesini önerdi. Fuar dahilindeki programlar içerisinde TAYSAD üyelerine yönelik özel bir bölüm açılarak Türk Tedarikçiler olarak dahil edilmesi görüşüldü. İlgili toplantıya TAYSAD Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.

2 Aralık 2019

## CAERI (China Automotive Engineering Research Institute) Ziyareti

➤ Çin Kamu Kurumu GENERTEC'e bağlı CAERI (Chinese Automotive Engineering Research Institute) ile TAYSAD arasında 2019 ortasından itibaren sürdürülen görüşmelerin sonucunda 28 Ekim 2019 tarihinde CAERI üstü düzey temsilcileri ile TAYSAD'ı ziyaret etti. Ziyareti takiben Chongqing'de bulunan Ar-Ge, Mühendislik ve Test Merkezi'nin ziyareti için TAYSAD davet edildi. Bu kapsamda 2 Aralık 2019 tarihinde TAYSAD tarafından CAERI ziyareti gerçekleşti. TAYSAD ile CAERI arasında iş birliği anlaşmasının imzalanması ve yetkinliklerinin sunumu için toplantıların düzenlenmesi kararlaştırıldı. İlgili ziyarete TAYSAD'ı temsilen Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı katılım gösterdi.



5 Aralık 2019

## CATL Battery - Otomotiv Pil Üreticisi Ziyareti, Çin

➤ Küresel olarak üretilen Elektrikli Araç (EV) pillerinin üretimini gerçekleştirmekte olan CATL, Çin'in Fuzhou şehrindeki yerleşkesinde 5 Aralık 2019 tarihinde ziyaret edildi. TAYSAD ve Türk Tedarik Sanayi tanıtıldı, Türkiye'deki Otomotiv Sanayi ve Yatırım Ortamı ile ilgili sunum yapıldı. Toplam küresel talebin yüzde 27,4'ünün, Çin'deki talebin yüzde 51'i CATL tarafından karşılandığı açıklandı. CATL, Çin'in 4 farklı bölgede geri dönüşüm dahil olmak üzere faaliyet yürütmekte olup, Japonya, ABD, Kanada, Almanya ve Fransa'da küresel faaliyetlerini sürdürmektedir. TAYSAD adına ziyareti Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı gerçekleştirdi.

# CLEPA İLE İLİŞKİLER

18 Şubat 2019

## CLEPA Ulusal Direktörler Toplantısı

Her yıl periyodik olarak düzenlenen CLEPA Ulusal Dernekler toplantısı, Brüksel'de gerçekleşti. İlgili toplantıda CLEPA üyesi ulusal derneklerin ülkelerindeki sektörel durum, yapılan sunumlarla ele alındı. Toplantıya TAYSAD'ı temsilen Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.



13-14 Haziran 2019

## CLEPA Genel Kurulu

Brüksel'de gerçekleştirilen CLEPA Genel Kurulu'na TAYSAD'ı temsilen Başkan Yardımcısı Kemal Yazıcı katılım gösterdi. Genel Kurul kapsamında CLEPA İnovasyon Ödülleri Töreni'ne de katılım gösterildi.



4 Aralık 2019

## CLEPA 60. Yıl Resepsiyonu

CLEPA'nın 60. yıl etkinliği 04 Aralık 2019 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirildi. Etkinlik başlangıcında yaklaşık 20 firmanın standı ile katıldığı ve yeni teknolojilerin sergilendiği bir alan gezildi. Sonrasında Almanya ve Fransa'dan iki ayrı Bakanın ülke teknoloji stratejilerini aktardıkları konuşmaları ve üye firmalardan seçilmiş üst düzey yöneticilerin katıldığı panel ve sunumlar yer aldı. İlgili etkinliğe TAYSAD'ı temsilen Başkan Yardımcısı Kemal Yazıcı katılım sağladı.

Yıl boyunca Kocaeli, İzmir ve Bursa'da yapılan 78 konudaki eğitim-seminer çalışmalarımız, toplam 125 gün sürdü. Yapılan programlara TAYSAD üyesi olan ve olmayan 283 firma katılım gösterdi. Toplam 1.334 kişinin katıldığı eğitimler 1.454 adam/gün sürdü.



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	EĞİTİM YERİ	EĞİTİM TARİHLERİ	
BİZ LİDERİZ	İDEAL KOÇ	ERGÜN KARAYAKA	KOCAELİ	25.01.2019	25.01.2019
YALIN ÜRETİM & YALIN YÖNETİM	İDEAL KOÇ	ASLI CEYHAN	BURSA	25.01.2019	25.01.2019
APQP-PPAP	CARDEA	PINAR KÜTÜK	KOCAELİ	29.01.2019	30.01.2019
BOYUTSAL TOLERANSLANDIRMA	YALIN AKADEMİ	ALTAN ERDOĞAN	KOCAELİ	31.01.2019	31.01.2019
KISA ÇALIŞMA ÖDENEĞİ UYGULAMASI	MESS	ÖZGÜR BARUT	KOCAELİ	31.01.2019	31.01.2019
MAVİ YAKA ÇALIŞAN İLETİŞİMİ VE YÖNETİMİ	YALIN AKADEMİ	METİN ARSLAN	İZMİR	07.02.2019	07.02.2019
EĞİTİM ETKİNLİĞİ DEĞERLENDİRMESİ WORKSHOP'U	AKADEMİ PİA	PINAR KONYA	KOCAELİ	07.02.2019	07.02.2019
İSRAF-KAYIP ANALİZİ	İDEAL KOÇ	MELİKE KARTAL	BURSA	08.02.2019	08.02.2019
İŞ DEĞERLEME VE ÜCRET YÖNETİMİ	KALDER-İZMİR	TANER YAZICI	İZMİR	08.02.2019	08.02.2019
STRATEJİK EĞİTİM YÖNETİMİ VE KARIYER YÖNETİMİ	ALMİRA YÖNETİM DANIŞMANLIK	BAYBARS ERDOĞAN	KOCAELİ	12.02.2019	12.02.2019
FMEA-KONTROL PLANI	CARDEACERT	PINAR KÜTÜK	KOCAELİ	13.02.2019	14.02.2019
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNDE YALIN UYGULAMALAR	MODDERA	MUSTAFA GÜRSEL TOPER	KOCAELİ	20.02.2019	20.02.2019
ALACAK VE ALACAK RİSKİ YÖNETİMİ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	KOCAELİ	21.02.2019	21.02.2019
ÜRETİM PLANLAMA VE LOJİSTİK	İDEAL KOÇ	ASLI CEYHAN	BURSA	22.02.2019	22.02.2019
BİZ LİDERİZ	İDEAL KOÇ	ERGÜN KARAYAKA	KOCAELİ	26.02.2019	26.02.2019
İZ YÖNETİCİ GELİŞTİRME PROGRAMI (KENDİMİZ & İLİŞKİLERİMİZ)	İSTASYON360	HAMDİ ÖZGAN	KOCAELİ	27.02.2019	03.05.2019
5S - GÖRSEL FABRİKA - BURSA	İDEAL KOÇ	MELİKE KARTAL	BURSA	01.03.2019	01.03.2019
SÜRDÜRÜLEBİLİR SATIN ALMA	DEMİRCİ CONSULTING	KORHAN DEMİRCİ	KOCAELİ	01.03.2019	01.03.2019
SÜRDÜRÜLEBİLİR SATIN ALMA	DEMİRCİ CONSULTING	KORHAN DEMİRCİ	KOCAELİ	05.03.2019	05.03.2019
FİNANS DIŞI YÖNETİCİLER İÇİN FİNANS	MIDA INSTITUTE	GÖKHAN AKSAY	KOCAELİ	11.03.2019	12.03.2019
EGOSU YÜKSEK İNSANLAR İLE BAŞA ÇIKMAK	AKADEMİ PİA	PINAR KONYA	KOCAELİ	14.03.2019	14.03.2019
EKİP YÖNETİMİ	MIDA INSTITUTE	İREM RONA İNAN	KOCAELİ	18.03.2019	19.03.2019
EĞİTİM ETKİNLİĞİ DEĞERLENDİRMESİ WORKSHOP'U	AKADEMİ PİA	PINAR KONYA	KOCAELİ	20.03.2019	20.03.2019
MALİ TABLOLAR ANALİZİ VE UYGULAMALARI	RÖNESANS	NEDİM NARLI	KOCAELİ	21.03.2019	22.03.2019
HIZLI MODEL DEĞİŞİMİ (SMED)	İDEAL KOÇ	ASLI CEYHAN	BURSA	22.03.2019	22.03.2019
ENDÜSTRİ 4.0 FARKINDALIK EĞİTİMİ	IRONMAN CONSULTING	DR.ŞEVKET AKINLAR / İBRAHİM DEMİR	KOCAELİ	26.03.2019	26.03.2019
BOYUTSAL TOLERANSLANDIRMA	YALIN AKADEMİ	ALTAN ERDOĞAN	KOCAELİ	27.03.2019	27.03.2019
STRES İLE NASIL BARIŞIRIZ	AKADEMİ PİA	PINAR KONYA	KOCAELİ	11.04.2019	11.04.2019
İLETİŞİM TEKNİKLERİ VE TAKIM ÇALIŞMASI BURSA	İDEAL KOÇ	ERGÜN KARAYAKA	BURSA	12.04.2019	12.04.2019
FİNANS DIŞI YÖNETİCİLER İÇİN FİNANS	MIDA INSTITUTE	GÖKHAN AKSAY	KOCAELİ	15.04.2019	16.04.2019
İNSAN KAYNAKLARI RAPORLAMA	ALMİRA YÖNETİM DANIŞMANLIK	BAYBARS ERDOĞAN	KOCAELİ	19.04.2019	19.04.2019
PROJE YÖNETİMİ 101	DND DANIŞMANLIK	MÜNEVVER ÖZTÜRK	KOCAELİ	24.04.2019	24.04.2019
UÇTAN UCA TEDARİK ZİNCİRİ	DEMİRCİ CONSULTING	KORHAN DEMİRCİ	KOCAELİ	25.04.2019	26.04.2019
MSA	CARDEACERT	PINAR KÜTÜK	KOCAELİ	29.04.2019	29.04.2019
SPC	CARDEACERT	PINAR KÜTÜK	KOCAELİ	30.04.2019	30.04.2019
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNDE YALIN UYGULAMALAR	MODDERA	MUSTAFA GÜRSEL TOPER	KOCAELİ	30.04.2019	30.04.2019
OTOMOTİV SEKTÖRÜNDE RİSK YÖNETİMİ SEMİNERİ	MARSH SİGORTA	A.CEM ÖTÜRK	KOCAELİ	09.04.2019	09.04.2019
6S VE KAYIP GİDERME-İZMİR	KALDER-İZMİR	TAYFUN ÇAYLAN	İZMİR	10.05.2019	10.05.2019
DIŞ TİCARET İŞLEMLERİ MUHASEBESİ	RÖNESANS	TAYFUN TEKAT	KOCAELİ	15.05.2019	16.05.2019



EĞİTİM KONUSU	EĞİTİM KURUMU	EĞİTMEN	EĞİTİM YERİ	EĞİTİM TARİHLERİ	
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNDE YALIN UYGULAMALAR	MODDERA	MUSTAFA GÜRSEL TOPER	İZMİR	16.05.2019	16.05.2019
OTOMOTİV SANAYİİ'NDE İNOVASYON	IRONMAN CONSULTING	DR.ŞEVKET AKINLAR / İBRAHİM DEMİR	KOCAELİ	21.05.2019	21.05.2019
KVKK/VERBİS 1 .GRUP	KURT&PARTNERS	KURT&PARTNERS	KOCAELİ	27.05.2019	27.05.2019
KVKK/VERBİS 2 .GRUP	KURT&PARTNERS	KURT&PARTNERS	KOCAELİ	27.05.2019	27.05.2019
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNDE YALIN UYGULAMALAR	MODDERA	MUSTAFA GÜRSEL TOPER	KOCAELİ	30.05.2019	30.05.2019
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNDE YALIN UYGULAMALAR	MODDERA	MUSTAFA GÜRSEL TOPER	İZMİR	13.06.2019	13.06.2019
KENDİNE İYİ BAK	DİYETİKO	ASLIHAN KÜÇÜK BUDAK	KOCAELİ	17.06.2019	17.06.2019
PSİKOLOJİK ZAMAN YÖNETİMİ İLE PERFORMANS ARTIŞI	AKADEMİ PİA	PINAR KONYA	KOCAELİ	18.06.2019	18.06.2019
OYUNBAZ İŞLER - ETKİLİ İLETİŞİM KURABİLMEK	OYUNBAZ ATÖLYE	ELVAN KURŞUN	KOCAELİ	21.06.2019	21.06.2019
BİLGİ GÜVENLİĞİ STANDARDI TISAX SEMİNERİ	TÜV NORD	Orhan GÖKÇÖL - Sinem DEMİR	KOCAELİ	28.06.2019	28.06.2019
VERİ GÖRSELLEŞTİRME	EGT	DENİZ AKSOY	KOCAELİ	03.07.2019	04.07.2019
YÖNETİM BECERİLERİ BURSA	İDEALKOÇ	ERGÜN KARAYAKA	BURSA	05.07.2019	05.07.2019
TAKDİR TANIMA VE ÖDÜLLENDİRME SİSTEMLERİ	KALDER-İZMİR	LEYLE BİLEN	İZMİR	12.07.2019	12.07.2019
İLERİYE DÖNÜK NAKİT AKIŞ PLANLAMA VE KONTROLÜ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	KOCAELİ	17.07.2019	18.07.2019
KVKK VERBİS EĞİTİMİ -İZMİR	KURT&PARTNERS	KURT&PARTNERS	İZMİR	18.07.2019	18.07.2019
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNDE YALIN UYGULAMALAR	MODDERA	MUSTAFA GÜRSEL TOPER	KOCAELİ	22.07.2019	22.07.2019
KVKK VERBİS EĞİTİMİ	KURT&PARTNERS	KURT&PARTNERS	KOCAELİ	29.07.2019	29.07.2019
SATIŞTA ETKİLEME VE İKNA	MIDA INSTITUTE	İREM RONA İNAN	KOCAELİ	03.09.2019	04.09.2019
PROJE YÖNETİMİ 101	DND DANIŞMANLIK	MÜNEVVER ÖZTÜRK	KOCAELİ	10.09.2019	10.09.2019
A3 PROBLEM ÇÖZME	İDEALKOÇ	ASLI CEYHAN	BURSA	13.09.2019	13.09.2019
ÇATIŞMA YÖNETİMİ	KALDER-İZMİR	PETEK ÇAKALOZ	İZMİR	24.09.2019	24.09.2019
FİNANSMAN OLMAYANLAR İÇİN FİNANS	RÖNESANS	NEDİM NARLI	KOCAELİ	24.09.2019	25.09.2019
BİZ LİDERİZ	İDEALKOÇ	ERGÜN KARAYAKA	KOCAELİ	30.09.2019	30.09.2019
İŞLETMELERDE PERFORMANSI YÖNETMEK	ALMİRA YÖNETİM DANIŞMANLIK	BAYBARS ERDOĞAN	KOCAELİ	10.10.2019	10.10.2019
İŞLETME BÜTÇELERİ VE BÜTÇE KONTROL TEKNİKLERİ	RÖNESANS	NEDİM NARLI	KOCAELİ	15.10.2019	16.10.2019
ETKİLİ SUNUM TEKNİKLERİ VE EĞİTİCİNİN EĞİTİMİ	İDEALKOÇ	ERGÜN KARAYAKA	BURSA	25.10.2019	25.10.2019
SÜRDÜRÜLEBİLİR SATINALMA VE SATINALMA'DA DİJİTAL DÖNÜŞÜM	DEMİRCİ CONSULTING	KORHAN DEMİRCİ	KOCAELİ	30.10.2019	31.10.2019
INCOTERMS 2020 VE TEDARİK ZİNCİRİNDE YYS SÜREÇLERİ	ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ	M.ALTA YEGİN	KOCAELİ	12.11.2019	12.11.2019
PAZARLAMA VE MARKA YÖNETİMİ	MIDA INSTITUTE	DİLEK YAVAN/ESRA BAŞAK	KOCAELİ	13.11.2019	14.11.2019
5S - GÖRSEL FABRİKA - BURSA	İDEALKOÇ	MELİKE KARTAL	BURSA	15.11.2019	15.11.2019
CNC TEZGAHLARDA YAŞANAN ARIZALAR VE DURUŞLAR SEMİNERİ	TEZMAKSAN	YALÇIN PASLI	KOCAELİ	15.11.2019	15.11.2019
DEPO VE STOK YÖNETİMİ	RÖNESANS	SERHAT ÖZTÜRK	KOCAELİ	21.11.2019	22.11.2019
MAKİNE EMNİYETİNDE MALİYETLERİ AZALTARAK VERİMLİLİĞİ ARTIRMA	OMRON	ERHAN ESKİCUMALI	KOCAELİ	25.11.2019	25.11.2019
ÜRETİM PLANLAMA VE LOJİSTİK	İDEALKOÇ	ASLI CEYHAN	BURSA	29.11.2019	29.11.2019
PROBLEM ÇÖZME VE ZAMAN YÖNETİMİ	MABED DANIŞMANLIK	İLKER EREL	KOCAELİ	03.12.2019	04.12.2019
YÖNETİCİLER İÇİN İŞ HUKUKU	ALMİRA YÖNETİM DANIŞMANLIK	BAYBARS ERDOĞAN	KOCAELİ	11.12.2019	11.12.2019
GÜMRÜKLERDE SIK YAPILAN HATALAR SEMİNERİ	SEZAI KAYA CONSULTING	SEZAI KAYA	KOCAELİ	16.12.2019	16.12.2019
PROSES KAİZEN MÜHENDİSİ SERTİFİKA PROGRAMI	YALIN AKADEMİ	ALTAN ERDOĞAN	KOCAELİ	17.12.2019	24.12.2019
SATIN ALMA YÖNETİCİLERİ İÇİN FİNANSAL UYGULAMALAR	RÖNESANS	NEDİM NARLI	KOCAELİ	25.12.2019	26.12.2019



# FUARLAR



8-12 Ocak 2019

## CES - ABD

TAYSAD, dünyanın en büyük tüketici elektroniği fuarı olan CES 2020 fuarını ziyaret etti, yenilikçi teknolojileri yerinde gözlemledi. Fuarda tüketici elektroniğinin yanı sıra start-up'lar da standları ile önemli yer aldı. Fuara TAYSAD'ı temsilen gözlemci olarak Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı katılım gösterdi.



4-7 Nisan 2019

## Automechanika İstanbul Fuarı

Otomotiv endüstrisinin dünya çapında üçüncü büyük otomotiv fuarı olan Automechanika İstanbul'da, 38 ülkeden 1.397 katılımcı, 120 ülkeden 45.979 sektör profesyoneli yer aldı. TAYSAD'ın da info stand ile katılım sağladığı fuarda, 55 TAYSAD üyesi de stand açtı.

10-12 Haziran 2019

## Automechanika Dubai Fuarı

Ortadoğu'nun en büyük otomotiv fuarı olarak nitelendirilen Automechanika Dubai 2019, 10-12 Haziran 2019 tarihlerinde Birleşik Arap Emirliği'nin (BAE) Dubai Emirliği'nde gerçekleşti. TAYSAD'ın üyelerini temsilen stand ile yer aldığı fuar, 63 ülkeden bin 880 katılımcıya ev sahipliği yaptı. 70 katılımcı firma sayısı ile Türkiye, Çin ve Almanya'dan sonra fuara en fazla katılım sağlayan 3. büyük ülke oldu. Milli katılım organizasyonunu üstlenen İstanbul Ticaret Odası ile Automechanika Dubai'ye katılan 55 Türk firması, 1332 metrekare alanda ürünlerini sergiledi. Fuara TAYSAD'ı temsilen Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.

28 - 31 Ekim 2019

## Kuzey Amerika Ticari Araç Fuarı NAVC

Atlanta, Amerika'da gerçekleşen fuara TAYSAD, üyelerini temsilen gözlemci olarak katılım gösterdi. Toplamda 16 Türk firmanın yer aldığı fuarda TAYSAD üyeleri ziyaret edildi, firma temsilcileri ile fuarın niteliği, verimliliği ve pazara ilişkin görüşüldü, geri bildirimleri alındı. İki yılda bir gerçekleşen fuarda ticari araç alanındaki ana sanayi katılımı güçlüydü. Daimler, Volvo Trucks, Navistar, Mack, Paccar Group, Peterbilt, Kenworth Truck, Hyundai, Hino Trucks, Bosch, Great Dane, Meritor, Cummins, SAF HOLLAND, Continental, Maxion Wheels, Hendrickson, Wabco, OEMs Dorsey Trailer, Utility Trailer vb. ana sanayiler bu senenin katılımcılarıydı. TAYSAD ABD içerisindeki paydaşlarıyla tanışma ve iletişim ağı oluşturma, aynı zamanda mevcut ilişkilerini de pekiştirme olanağı buldu. Bu anlamda oluşabilecek potansiyel iş birliği imkanları da görüşüldü. TAYSAD ilgili fuar kapsamında HDMA (Heavy Duty Manufacturers Association) organizasyonunda gerçekleştirilen konferansa katılım sağladı. Fuara TAYSAD adına Uluslararası İlişkiler & İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş katılım gösterdi.



**15 Kasım 2019**

### **Logitrans Transport Lojistik Fuar Ziyareti**

Logitrans firmasının her yıl düzenlediği “Logitrans Transport Lojistik Fuarı” bu yıl da CNR EXPO’da gerçekleştirildi. Birçok lojistik firmasının da yer aldığı fuara Taysad Lojistik Çalışma Grubu olarak katılım sağlandı. Lojistik firmaların standları ziyaret edilerek, çalıştıkları bölgeler ve projeler ile ilgili görüşmeler yapıldı. “Avrupadaki HUB’lar ve Bunların Türk Otomotiv Yan Sanayisine Lojistik Bağlanması Ve Dijital Dönüşüm İle Verimli Bir Şekilde Desteklenmesi” paneline TAYSAD’dan Fatih Hoccoğlu katılarak “Avrupa’da Depo ve Nakliye Projesi” ile ilgili sunum gerçekleştirdi.



**3-6 Aralık 2019**

### **Automechanika Şangay Fuarı**

Türkiye’den toplam 58 Türk katılımcı firmanın yer aldığı, Asya’nın en büyük otomotiv fuarlarından Automechanika Shanghai Fuarına TAYSAD stand ile katılım göstererek üyeleri ile birlikte yer aldı. Küresel anlamda otomotiv yan sanayinin bulunduğu fuara 149 ülkeden toplam 159,728 ziyaretçi katıldı. Fuarda milli katılım statüsünde 46 firma yer aldı. Otomotiv Sanayi için küresel buluşma yeri olarak anılan fuarda TAYSAD Çin Çalışma Gurubu toplantısı, Şangay Konsolosluğu Ticaret Ataşesi Mustafa Akseli’nin katılımı ve üyelerin desteğiyle gerçekleştirildi. 2020 yılı içerisinde TAYSAD üyeleri ile öngörülen çalışmalar ile ilgili planlama yapıldı. TAYSAD, fuarda Çin’li paydaşlarının yanı sıra Amerika ve Avrupa’lı paydaşları ile de görüşmelerde bulunurken, fuarla eş zamanlı gerçekleştirdiği ziyaretler ile CAERI - China Automotive Engineering Research Institute Co., Ltd., Changan Automotive ve Batarya Üreticisi CATL- Contemporary Amperex Technology Ltd. ile de görüşerek iş birliği olanaklarını görüştü. Fuarda üye firmalar ziyaret edildi, fuar ile ilgili geri bildirim ve öneriler alındı. Katılımcı üyelerden alınan bilgi ve yerinde yapılan gözlemlere göre; fuar sadece Çin pazarı değil, çevre pazarlara giriş ve küresel iletişim ağı oldukça önemli bir merkez olarak kabul edilmektedir. Fuarla TAYSAD’ı temsilen Uluslararası İlişkiler Uzmanı Gözde Ağırbaş ve Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı katılım gösterdi.

# BASINDA TAYSAD

## Görsel Basında TAYSAD



TAYSAD yıl boyunca 11 farklı TV kanalında, 59 program ile yer alırken; bu programların 21'ine canlı yayın ve telefon bağlantısı ile konuk oldu. TAYSAD Başkanı Kanca ve dernek sözcüleri, yer aldıkları programlarda, sektördeki güncel gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

04.01.2019 Bloomberg HT Günden Kalanlar	18.02.2019 A Para Araba Sevdası	05.03.2019 Bloomberg HT Finans Merkezir	20.03.2019 Ekotürk Sabah Ekranı	27.03.2019 Bloomberg HT Fokus	16.05.2019 Bloomberg HT Finans Merkezi
24.06.2019 Bloomberg HT Haber	08.07.2019 A Para Araba Sevdası	12.07.2019 Habertürk Ekonomide Görünüm	10.09.2019 Bloomberg HT Fokusu	02.10.2019 Bloomberg HT Piyasa Hattı	14.10.2019 Bloomberg HT Piyasa Hattı
14.10.2019 A Para Araba Sevdası	30.10.2019 Kanal 24 Reel Ekonomi	11.11.2019 Bloomberg HT 30 Dakika	20.11.2019 TV 100 Parasal	13.12.2019 Bloomberg HT Fokus	23.12.2019 Bloomberg HT Beklentileri
	26.12.2019 Bloomberg HT Hedef İhracat	27.12.2019 Bloomberg HT Hedef İhracat	30.12.2019 TV 100 10'dan 12'ye		

## Yazılı ve Dijital Basında TAYSAD

2019 yılında yazılı basında 645 adet ve dijital basında 2 bin 23 adet haber ile yer alındı. Yıl boyunca gerçekleştirilen basın bülteni dağıtımları ile güncel konular, sektörel değerlendirmeler ve yapılan etkinliklere ilişkin bilgilendirmeler kamuoyu ile paylaşıldı.



# KIYASLAMA ÇALIŞMASI



Otomotiv tedarik sanayi firmalarının özellikle üretim ile ürün ve hizmetlerini müşterilerine sunma süreçlerini birbirleriyle kıyaslamaları amacıyla gerçekleştirilen ve 2002 yılında başlatılan Kıyaslama Çalışması'nın 18'ncisi tamamlandı. Rekabet gücünün artırılmasında önemli bir araç oluşturan TAYSAD Kıyaslama Çalışması'nda, 49 tesis birbirleriyle kıyaslandı.

Çalışma kapsamında değerlendirilen ölçütlerle ilişkin sonuçlar, yalnızca katılımcı firmalarla gizlilik ilkeleri içerisinde firma isimleri açıklanmadan paylaşılmış olup, sonuçlar ve değerlendirme süreci, çalışmada yer alan kuruluşların katılımıyla yapılan Paylaşım Toplantısı'nda gözden geçirildi.

Kıyaslama Çalışma Grubu Lideri Tülin Tezer, Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı ve Kurumsal İletişim Uzmanı Sevgi Özçelik'in

ev sahipliğinde 10 Temmuz 2019'da gerçekleştirilen toplantıda, çalışmanın genel analiz sonuçları paylaşıldı. İnteraktif ortamda yapılan toplantıda, katılımcıların da görüşleri ve önerileri alındı. Toplantının sonunda, tüm katılımcılara katkılarından dolayı teşekkür edilerek katılım sertifikaları ile sonuç raporları teslim edildi.

TAYSAD Kıyaslama Çalışması, tesislerin endüstri içindeki diğer tesislere, genel olarak ve imalat süreçlerine göre karşılaştırılması olanağı sağlayarak, tesisleri için önemli faydalar sağlamanın yanı sıra, müşterilerden gelen özel standart taleplerine de cevap verecek bir çalışmadır.

- ✓ Müşteriye Teslimat Başarısı - %
- ✓ İç Hata Oranı - ppm
- ✓ Kalitesizlik Maliyetleri - %
- ✓ Mavi Yaka İşgücü Maliyeti – Euro/kişi
- ✓ Verimlilik - Çalışan Başına Katma Değer - Euro/kişi
- ✓ Stok Devir Oranı - Sayı
- ✓ Üretim Alanı Kullanımı - Euro/m2
- ✓ Hammadde Satın Alma Maliyetinin Yıllık Ciro İçindeki Payı - %
- ✓ Toplam Periyodik ve Kestirimci Bakım Maliyetinin Cirodaki Payı - %
- ✓ Arıza Duruş Oranı - %
- ✓ Ar-Ge Faaliyetlerine Cirodan Ayrılan Pay - %
- ✓ Toplam Enerji Tüketiminin Cirodaki Payı - %
- ✓ Toplam Çevre Koruma Harcamalarının ve Yatırımlarının Cirodaki Payı - %
- ✓ Atık Geri Dönüşüm Oranı - %
- ✓ Personel Devir ve Devamsızlık Oranları - %
- ✓ Mavi Yaka Çalışan İş Gücü Maliyeti - Euro/adamsaat
- ✓ Üretim Değiştirme Zamanı – Dk.
- ✓ Tezgah Etkinliği - %



# LOJİSTİK ÇALIŞMA GRUBU

15 Mayıs 2019 - 30 Kasım 2019

## Lojistik Firmaları İle Yapılan Toplantılar

TAYSAD Lojistik Çalışma Grubunun Avrupa'da Depo ve Nakliye projesi için Lojistik firmaları ile toplantılar yapıldı. Yapılan görüşmelerde Lojistik firmalarına, projenin içeriği ve TAYSAD üyelerine hedeflenen faydaların sağlanması için hızlı servis, kaliteli hizmet ve teklif çalışmalarında rekabetçi fiyat vermelerinin önemi vurgulandı. Hem üye firmalar hemde Lojistik firmalar için karşılaşılan problemlerin çözümlerinde beraber hareket edilmesi gerektiği ve bu şekilde daha hızlı ve kalıcı aksiyonların alınabileceğinden bahsedildi.

9 Mayıs 2019

## Avrupa'da Depo ve Nakliye Projesi İlk Taşımanın Gerçekleştirilmesi

TAYSAD 9 Ocak 2019'da başlattığı proje çerçevesinde, ihracatçı firmaların Avrupa'daki müşterilerine depo kullanımı ile günlük sevkiyat yapabilme ve uygun şartlarda nakliye imkanı sağlayan projede, ilk fiili operasyon, TAYSAD üye firması Benteler A.Ş. ve Ekol Lojistik işbirliğiyle gerçekleştirildi. Herhangi bir problem ile karşılaşılma ve ilk taşımalar TAYSAD tarafından takip edilerek üye firma ve lojistik firma memnuniyeti değerlendirildi.

9 Ocak 2019

## Avrupa'da Depo ve Nakliye Projesi Detaylı Bilgilendirme Semineri

TOSB Konferans salonunda TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu tarafından düzenlenen "Avrupa'da Depo ve Nakliye Projesi" seminerine üyelerden yoğun katılım sağlanarak gerçekleştirildi. TAYSAD üyelerinin müşterilerinin ana üretim fabrikalarına yakın bölgelerde Türkiye'de üretilen orjinal otomotiv parçalarının, gelen günlük siparişlere göre, hazırlanıp etiketlenerek sevkiyatının yapılması talep edilmektedir. Bu noktadan hareketle TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu, geçen



1 yıl zarfında, TAYSAD üyeleri için standart ve aynı zamanda genişletilebilir bir iş modeli hazırladı.

İlk etapta Avrupa'da 3 bölgede (Almanya, Fransa ve İngiltere için) depolama ve günlük sipariş hazırlama, etiketleme ve sevkiyat konusunda projeyi bu seminer ile üyeleriyle paylaştı. TAYSAD üyelerine proje ile ilgili detaylı bilgilendirme yapılarak, projeden orta ve uzun vadede sağlayacağı faydalardan bahsedildi.



**08 Nisan 2019 - 30 Kasım 2019**

## Çalışılan Lojistik Firma Sayısının Artırılması

Avrupa'da Depo ve Nakliye Projesinde ilk olarak EKOL ve YUSEN ile anlaşılmış olsa da, projenin 2. aşaması olan genişleme kapsamında 3 ülkeden 15 ülkeye çıkarılması ile birlikte bu bölgelere de kaliteli ve hızlı servis sağlayan Lojistik firmalara ihtiyaç duyulmuştur. Bu konuda TAYSAD bu bölgeye çalışan kaliteli ve güvenilir hizmet sağlayan Lojistik firmaları ile görüşmeler yaparak projeye destek vermek isteyen lojistik firmalarını nakliyeciler havuzuna ekledi. Kısa sürede 2 firmadan 20 firmaya çıkartılan bu havuz yıl içerisinde daha da artırılarak 44 firmaya ulaşıldığı belirtildi. Buradaki en büyük amaç, bu projeyi tekelleştirmemek ve üye firmaların taleplerine en iyi karşılık gelen firma ile projesi için anlaşma sağlanmasıdır. Üyelerden gelen taleplere uygun Lojistik firmalarının farklı çözümlerini üye firmalara sunmak ve projeyi en sağlıklı şekilde yürütmesi için kaliteli hizmet veren Lojistik firmanın seçilmesinde TAYSAD olarak destek olmak.

**31 Mayıs 2019**

## Menşe Şahadetnamesi Çalışması

27 Mayıs 2019'da Gümrükler Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan Menşe İspatı tebliği ile ilgili olarak TAYSAD, üyelerden de aldığı bilgiler doğrultusunda 31 Mayıs 2019'da Bakanlığa yayınlanan tebliğ ile ilgili bir yazı sundu. Yayınlanan menşe ispatı tebliğinin, ithalat yapan firmaları olumsuz etkilediği ve her sevkiyat için ithalat yaptıkları ülkeye göre tedarikçilerin 40 - 150 euro menşe şahadetnamesi ücretinin yurtdışı firmalarına ödemek durumunda kaldığı belirlenmiştir. Bu tutarların haricinde yurtdışı firmalarının menşe şahadetnamesi düzenlemelerinden kaynaklı sevkiyatları geciktirdiği ve bu gecikmelerin Türkiye'de ki tedarikçilerin olumsuz etkilenmemesi için sevkiyatlarını menşe şahadetnamesi olmadan gümrüklemesini teminata bağlayarak yapmaktadırlar. Yurtdışı firmasının sonradan düzenlediği menşe şahadetnamesinin getirtilerek gümrüğe ibrazında da ortalama 30 - 50 euro arasında kargo ücreti ödemesi yapılmaktadır. Bu tutarlar ve firmaların sevkiyat sıklıkları göz önüne alındığında yüksek tutarlar ödemek zorunda kaldığı ve özellikle teminata bağlanan sevkiyatlarda nakit akışı sıkıntılarına da yol açmaktadır. Bu tebliğ de YYS belgesi sahibi firmaların muaf olduğu ve aynı muafiyetin OKS belgesi olan firmalar içinde uygulanması için ilgili gerekçeleri ile Bakanlığa sunuldu.

**10 Haziran - 30 Ekim 2019**

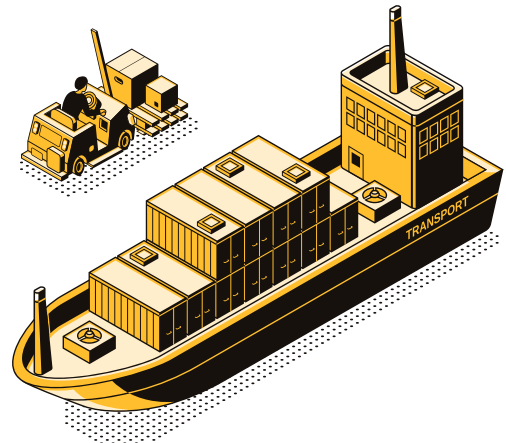
## Potansiyel Üye Firma Ziyaretleri

TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu Avrupa'da Depo ve Nakliye Projesinde üyelerine göndermiş olduğu bilgilendirme kapsamında, detaylı bilgilendirme isteyen yada projeye katılmak isteyen potansiyel üye firmalar ile toplantılar yapıldı. Üye firmalara proje ile ilgili detaylı bilgi verilerek ileride oluşturulacak olan sinerjinin ve karşılaşılan problemlerin ortak çözümleri ile sağlanacak olan faydalardan bahsedildi. Toplantılarda üye firmalardan projeye destek olmaları vurgulanarak mevcut ya da yakın zamanda başlayacak olan projelerinden birini TAYSAD üzerinden gerçekleştirilmesi için görüşmeler yapıldı.

**19 Haziran 2019**

## Avrupa'da Depo ve Nakliye Projesi 2. Aşama Genişleme

TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu 19 Haziran 2019 da Avrupa'da Depo ve Nakliye Projesinde 2. aşama genişlemeye geçildiğini duyurdu. Bu aşamada proje kapsamı 3 ülkeden 15 ülkeye çıkartıldı. (Almanya, Avusturya, Belçika, Çekya, Fransa, Hollanda, İngiltere, İspanya, İtalya, Macaristan, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Slovakya) Parsiyel karayolu nakliyecileri ve ithalat taşımacılığında projeye dahil edilerek, ülke bazında fiyatlandırma yerine TAYSAD üyesi başvurusu bazında tek tek fiyatlandırma ve özel teklif çalışması yöntemine geçilmiştir. TAYSAD, üyelerinden gelen her talep için, o bölgede aktif çalışan lojistik firmalarından teklif çalışması yapacak ve üye firmaya sunacağını belirtti. TAYSAD üyelerinin sadece düzenli ve tekrar eden taşımacılıklarının projede yer alabileceği bildirildi.



30 Eylül 2019

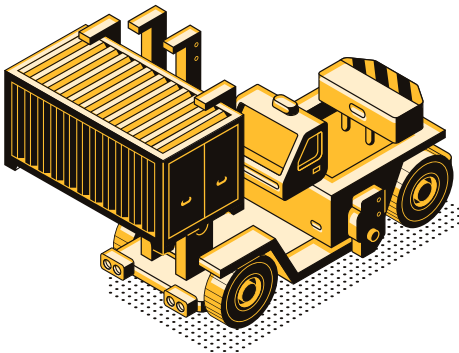
## Menşe Şahadetnamesi Üyeler ile Yapılan Analiz Çalışmaları

TAYSAD Yayınlanan Menşe İspatı tebliği için üye firmalardan topladığı bilgiler neticesinde detaylı bir analiz çalışması yaparak 100 firma için aylık ve yıllık olarak maliyetlerini ve karşılaştığı problemleri bir araya toplatarak Bakanlık ile paylaştı. Bu analiz çalışmasında özellikle firmaların yaşadığı problemlerden biri olan getirdikleri malzemelerin hem kendisi hemde plastik ambalajı için ayrı ayrı menşe şahadetnamesi düzenlemeleri gerektiği ve bu şekilde ödenen tutarında iki katı olduğu vurgulandı. Yıllık olarak menşe şahadetnamesi tutarı, teminata bağlanan tutar ve sonradan düzenlenen menşe şahadetnamesi için kargo tutarları da ayrıca belirtilerek TAYSAD üyeleri için büyük bir dezavantaj olduğu bildirildi.

21 Ağustos 2019

## Yurtdışı Lojistik Merkez Kurulması

Ticaret Bakanlığı'nda düzenlenen "Yurtdışı Lojistik Merkez Kurulması" toplantısına TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu olarak katılım sağlandı. Brexit dolayısı ile İngiltere'de kurulması planlanan Lojistik Merkezi için istişare yapılarak katılım sağlanan STK lardan konu ile ilgili görüşleri alındı. Brexit dolayısı ile Türkiye'den yapılan ihracatın en az etkileneceği düzeye indirilmesi için yapılacak çalışmalar görüşüldü. Türkiye'den İngiltere'ye en büyük ihracatın otomotiv sektörü olduğu göz önüne alınarak TAYSAD'dan otomotiv tedarik sanayine uygun lojistik merkezi ve İngiltere'de hangi şehirde yapılabileceği ile ilgili, katılan bütün STK lar orta ve uzun vade de ihracat yapan firmalara maliyet avantajı sağlayacağı yönünde ortak bir görüş belirtildi.



1 Ekim 2019

## Uluslararası Tedarik Zincirlerinde Geri Dönüşümlü Kutu Kullanımı Avantajları

TAYSAD ve CHEP iş birliğiyle Uluslararası Tedarik Zincirlerinde Geri Dönüşümlü Kutu Kullanımı Avantajları üzerine bir seminer düzenledi. TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu faaliyetlerinden ve CHEP'in Havuzlama Sisteminin Otomotiv Tedarik Zincirine katkısından bahsedildi. En büyük maliyet ve gümrüklerde karşılaşılan problemlerden biri olan tahta palet ve karton kutu yerine plastik geri dönüşümlü palet ve kutu kullanımının faydalarından ayrıca TAYSAD üyelerine özel oluşturulan havuzdan faydalanmaları için gerekli bilgilendirmeler yapıldı.

02 - 31 Aralık 2019

## TOSB Firmaları İçin Yapılan Özel Çalışma

TOSB'da yer alan firmalar için ithalat ve ihracatlarında proje kapsamında yapılabilecek olan konsolidasyon ve toplanan hacimler ile birlikte aynı ülkeye yada ülkeden yapılan ithalat ve ihracatları için uygun Lojistik firmalarından toplu olarak teklif alınabileceği hem de yıl içerisinde karşılaşılabilecek olan problemlerden en az etkilenecek şekilde birlikte aksiyon alınabileceği ile ilgili detaylı olarak görüşmeler yapıldı. İhale döneminde ve yeni sözleşme imzalayacak olan firmaların projeleri TAYSAD tarafından uygun lojistik firmaları ile teklif çalışmaları yapılarak üye firmalara destek verildi.

25 Aralık 2019

## Yeni Yıl Projeleri İçin Teklif Çalışmaları

TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu Lojistik firmalarından Avrupa'da en çok ihracat yapılan Almanya, Fransa ve İngiltere için karayolu ve denizyolu olacak şekilde teklif çalışmaları yapıldı ve bu çalışmalar doğrultusunda TAYSAD üyelerine proje kapsamında rekabetçi olabilecekleri fiyatlar sunulmak için gelen tekliflerin analizleri yapılarak en iyi fiyat stratejisinde değerlendirildi. Bu teklif çalışmaları üye firmalara yapılan ziyaretlerde ön çalışmada kullanılacak olup, üye projesi özelinde tekliflendirme çalışmasının ayrıca yapılacağı şekilde belirtildi.

# ERP VE BİLİŞİM ÇALIŞMA GRUBU



ERP yazılımları ve bilişim altyapıları hakkında üye kuruluşları bilgilendirmek, bu konularda üyeler arasındaki iletişimi artırmak ve yaşanan problemlere çözüm yollarının araştırılacağı bir platform olmak amacıyla faaliyetlerini sürdüren ERP ve Bilişim Çalışma Grubu, 2019 yılında düzenlediği seminerler ve 3'er aylık periyodlarla yayınladığı bültenlerle etkinliğini güçlendirerek faaliyetlerini devam ettirdi.

İlk olarak Ocak 2019'da bültenin ilk sayısı "Yerinde Kurulum ERP mi? Bulut ERP mi?" başlığında çıkarılarak, seçilecek ERP altyapısı hakkında üye kuruluşlara bilgi aktarıldı. Nisan 2019'da yayınlanan bültenin 2. sayısında "ERP'de Veri Yönetimi Stratejileri" ele alındı. Aynı zamanda Nisan ayında üyelerimizin sektördeki konumunu analiz etmelerini sağlamak amacıyla, üyelerimizden PwC'nin katkılarıyla TAYSAD üyelerine yönelik IT altyapı araştırması yapıldı.

3 Mayıs 2019 tarihinde gerçekleştirilen bilgilendirme seminerinde, söz konusu araştırmanın çıktıları tüm katılımcılarla paylaşıldı. Bu seminerde üyelerimizden Itelligence, Koçsistem, Ak-

tek Bilişim, Detaysoft, Etiya, PwC, KPMG ve hukuki konularda paydaşımız Kurt & Partners'ın katkılarıyla "Ana Veri Yönetimi", "Büyük Veri & Analitik & Yapay Zeka" ve "Veri Güvenliği & TISAX-ENX & KVKK" konularında gerçekleştirilen panellerle üye kuruluşlarımıza bilgi aktarıldı ve bu konularda üyelerden gelen sorular yanıtladı. Aynı zamanda üyelerimizden Norm Cıvata ERP yazılımını devreye alırken edindiği tecrübeleri katılımcılarla paylaştı.

Temmuz 2019'da yayınlanan bültenin 3. sayısı da IT altyapı araştırmasından etkilendi. Bu bültende tüm bülten ekibi araştırmanın çıktılarını kendi uzmanlık alanlarına göre yorumladı.

2019 yılının 2. ERP ve Bilişim Bilgilendirme Semineri 23 Ekim'de yapıldı. Seminerde Dijitopya "Dijital Dönüşümde Otomotiv Sektörünün Geleceği" hakkında üye kuruluşlara bilgiler verdi. ERP ve Bilişim Çalışma Grubu Ekim 2019'da yayınladığı yılın son ve bültenin 4. sayısında "Dijital Dönüşümde Otomotiv Sektörünün Geleceği" konulu makalelerle üyeleri güncel gelişmeler ve öngörüler hakkında bilgilendirdi.



# BAKIM ÇALIŞMA GRUBU

TAYSAD üyesi firmaların bakım bölümü yönetici ve kadrolarının iletişimini ve iş birliğini artırmak, teknik bilgi ve birikimleri geliştirmek, paylaşımında bulunabilecek bir platform yaratmak için kurulan TAYSAD Bakım Çalışma Grubu, 2019 yılında 8 toplantı gerçekleştirdi. Çalışma grubu 2019'da ağırlıklı olarak 6. Bakım Konferansı'nın düzenlenmesinde rol alırken, 2019 yılı içerisinde 4 saha ziyareti ve 2 teknik seminer gerçekleştirdi.

## Saha Ziyaretleri

25 Eylül 2019, Toyotetsu Ziyareti  
 15 Ekim 2019, Cavo Otomotiv Ziyareti  
 18 Kasım 2019, Maysan Mando Ziyareti  
 27 Aralık 2019, Autoliv Ziyareti

Seminer Tarihi	Seminer Konusu	Semineri Veren Kurum
15 Kasım 2019	CNC Tezgahlarda Yaşanan Arızalar ve Duruşlar Semineri	Tezmaksan
25 Kasım 2019	Makine Emniyetinde Maliyetleri Azaltarak Verimliliği Artırma	Omron

## ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER VE İNSAN KAYNAKLARI ÇALIŞMA GRUBU



Endüstriyel ilişkiler ve İK konularında faaliyet gösteren Çalışma Grubu, 2019 yılında 4 toplantı yaptı ve 4 elektronik bülten yayınladı. 15 Şubat'ta Benteler'de, 26 Haziran'da Farplas'ta, 20 Eylül'de TAYSAD'da ve 22 Kasım'da ise Magneti Marelli Mako tesislerinde gerçekleştirilen grup toplantılarında, ev sahibi firmada saha ziyareti de yapılarak benchmark uygulamalar incelendi.

Çalışma Grubu üyelerimizin liderliğinde Nisan ayında İzmir'de, Eylül ayında Kocaeli'de, "İşe Alım, Performans ve Ücret Yönetimi" konularında Yuvarlak Masa etkinlikleri gerçekleştirildi. İzmir'de yapılan etkinliğe 22 üye katılırken, Kocaeli etkinliğinde ise 60 kişilik katılım sağlandı.

## SATINALMA ÇALIŞMA GRUBU

4 Ekim 2019

### Dijital Satınalma Platformları Tanıtım Toplantısı



Açılışını TAYSAD Satınalma Çalışma Grubu Lideri Tolga Yalgı'nın yaptığı toplantıda ITG, ZER ve Sabancı DX'in temsilcileri yer aldı. vSRM Entegre, Promena ve Pratis ayrıntıları ile katılımcılar ile paylaşıldığı etkinlikte, ZER adına Orçun Güven, Sabancı DX Pratis adına Levent Şahin ve ITG adına İsmail Yıldırım tarafından, platformları adına son gelişmeler, dinleyicilerle paylaşıldı.



# AR-GE ÇALIŞMA GRUBU

## Otomotiv Teknoloji Platformu OTEP Çalışmaları

- OTEP üyelik şartları ile ilgili yapılan yeni düzenleme sonrası OSD ve TAYSAD üyesi kuruluşlara bilgilendirme ve çağrı yapılarak 2019 Temmuz ayından itibaren üyelik kayıtları alınmaya başlandı. 2019 sonu itibarıyla TAYSAD Üyelerinden 25 firma OTEP'e de üyeliğini tamamladı.

## OTEP / CB Yatırım Ofisi / Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İş Birliği

- Otomotiv sektöründe dünya çapında yaşanan dönüşüm çalışmaları çerçevesinde Türkiye'de yapılması gerekenler konusunda geniş çaplı bir iş birliği oluşturulması gereği hemen her ortamda benimsendi ve bu amaçla yapılacak çalışmalarda ortak hareket etmek amacı ile OTEP, OSD, TAYSAD, TCSB Strateji Ofisi ve CB Yatırım Ofisi iş birliği hayata geçirildi.

OTEP, OSD, TAYSAD ve CB Yatırım Ofisi arasında bir "İş Birliği Niyet Mektubu" hazırlanarak taraflar tarafından onaylandı.

Taraf kurumların 2019 başından itibaren yürütülen ortak çalışmaları, 2020 yılında da aynı doğrultuda sürdürülecek.

## Otomotiv Sanayinin Geleceği Çalıştayları

- 2019 yılı içinde OTEP, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Strateji Ofisi, CB Yatırım Ofisi, OSD ve TAYSAD iş birliği ile gerçekleştirilen "Otomotiv Sanayinin Geleceği" ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı 4 adet çalıştay gerçekleştirildi.

Bu çalıştayların birincisi 24 Nisan 2019'da 22 katılımcı ile İstanbul'da, ikincisi 16 Haziran 2019'da 19 katılımcı ile ABD Novi-Michigan'da, üçüncüsü 20 Haziran 2019'da 36 katılımcı ile San Francisco'da Stanford Üniversitesi'nde ve sonuncusu ise 24 Eylül 2019'da 16 katılımcı ile İstanbul'da gerçekleştirildi.

Bu toplantılara TAYSAD Genel Koordinatörü ve bazı TAYSAD üyesi kurum temsilcileri de katılarak destek verdi.

## OTEP Üyeliğine Kabul Edilen TAYSAD Üyeleri

- Aka Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
- Aktaş Hava Süspansiyon Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.
- Alplas Endüstriyel Yatırımlar A.Ş.
- Asaş Alüminyum San. Tic. A.Ş.
- Bant Boru San. ve Tic. A.Ş.
- Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.
- Bplas Bursa Plastik A.Ş.
- Cavo Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.
- Dönmez Debriyaj San. ve Tic. A.Ş.
- Ecoplas Otomotiv A.Ş.
- Epsan Plastik San. ve Tic. A.Ş.
- ERA Elektronik San. ve Tic. A.Ş.
- EUROTEC Müh. Plast. San. ve Tic. A.Ş.
- Figes Fizik ve Geometri Bilgisayar Sim. Hiz. Tic. A.Ş.
- Güçsan Plastik Kalıp Metal San. ve Tic. A.Ş.
- Hatko Teknik Donanımları Mümessillik ve Tic. A.Ş.
- Kale Oto Radatör San. ve Tic. A.Ş.
- KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
- Nesan Otomotiv A.Ş.
- Nursanlar Kablo Donanımları San. ve Tic. A.Ş.
- Prometal Hafif Metaller Dök. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Rollmech Automotive San. ve Tic. A.Ş.
- Supsan Motor Parçaları San. ve Tic. A.Ş.
- Teknorot Otomotiv Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.
- TKG Otomotiv Sanayi Ticaret A.Ş.

**30 Ekim 2019****OTEP Üyeleri Toplantısı**

- TAYSAD ev sahipliğinde gerçekleştirilen ve OTEP'in yürüttüğü veya katıldığı çalışmalar ile ilgili bilgi aktarılan toplantıya, OTEP'e üye veya üye adayı olan OSD ve TAYSAD üyesi kurumların temsilcileri katıldı.

**20 Aralık 2019****Ar-Ge Çalışma Grupları 2019 Bilgilendirme Konferansı**

- Ar-Ge Çalışma Grubu altında yer alan uzmanlık gruplarının, yürüttüğü çalışmalar ve etkinlikleriyle ilgili bilgi paylaşımında bulundukları etkinlik, TOSB Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

**Uzmanlık Grupları**

Ana Sanayilerle İlişkilerin Geliştirilmesi, Dijital Dönüşüm, Otomotiv Malzemeleri, Yeni Teknolojiler ve İnovasyon, Test ve Regülasyonlar, Üniversite İşbirlikleri, Fikri Haklar, Otonom Araç Kümelenmesi, Ar-Ge Merkezleri, Katmanlı Üretim, Destek Programları

**Düzenlenen Seminerler**

- Alt uzmanlık gruplarının katkıları ile yıl boyunca düzenlenen seminerler, yoğun katılım ile tamamlandı.

Seminer Tarihi	Seminer Konusu
2 Mayıs 2019	İş Dünyası İçin Sınai Haklar ve Ticarileştirme Müzakerelerinde Dikkat Edilmesi Gerekenler
2 Mayıs 2019	İleri Seviye Patent Eğitimi
30 Mayıs 2019	Katmanlı Üretim Teknolojileri Semineri
22 Kasım 2019	Ar-Ge Merkezleri Mali İncelemelerde Nelere Dikkat Etmeli?
28 Kasım 2019	Otomotiv Malzemeleri Bilgi Günü
29 Kasım 2019	Ar-Ge Merkezleri - TTO Buluşması
17 Aralık 2019	Ar-Ge ve Patentle Kazan Paneli

**17 Aralık 2019****Patentle Kazanan Şirketler Paneli**

Uluslararası Patent Birliği (UPB) işbirliğinde organize edilen 'Patentle Kazanan Şirketler' panelinde Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanı Prof. Dr. Habip Asan, TÜBİTAK Teknoloji Transferi Ofisi Başkanı Murat Baybalı, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selahattin Karapınar, Prof. Dr. Ayşe Odman Boztosun, UPB Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Kaya gibi alanında önemli isimler yer aldı.

TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi Berke Ercan'ın ev sahipliğinde yapılan etkinlikte konuşan Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanı Prof. Dr. Habip Asan, marka ve patent algısı üzerine Türkiye'de çok önemli gelişimler ve değişimler yaşandığına işaret ederek, "1995-1999 yılları arasında bu sek-

törle ilgili patent başvuru sayısının 76 olduğunu görüyoruz. 2000-2004 arasında 113 tane, 2005-2009 yılları arasında 547, 2010-2014 yıllarında 1786, 2015-2018 yıllarında 2587 yerli patent başvurusu yapıldığını görüyoruz. Son zamanlarda başvuru oranları yerli patent lehine dönmüş durumdadır" diye konuştu.

Patentle sağlanan vergisel avantajlar, rekabetçi kalmak için uygulanacak patent stratejisi, patent ihlalleri ve faaliyet serbestliği, Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri'nin patent konusunda ödevleri ve Yeni Sınai Mülkiyet Kanunu'nun sanayi şirketlerine etkileri konularının ele alındığı etkinlikte, katılımcıların soruları da yanıt buldu.

# ÇİN ÇALIŞMA GRUBU



Çin'de yatırımı olan ya da Çin ile iş yapan üye firmaların Çin'de yaşadıkları sorunları tespit etmek, ilgili sorunların çözüm önerilerini ortak bir zeminde tartışarak eylem planları hazırlamak, Türkiye'den Çin'e ya da Çin'den Türkiye'ye yönelik yatırımlar için de gönüllü destek olmak veya önerilerde bulunmak, Çin otomotiv pazarı ile ilgili üyelerine bilgi sağlamak amaçları doğrultusunda Nisan 2019'da Çin Çalışma Gurubunu oluşturdu.

Çin'de aktif olarak bulunan veya Çin'e girmek isteyen otomotiv yedek parça üreticilerinin ortak platformda buluşabileceği, birlikte fikir alış-veriş yapabileceği, sorunlarını/tecrübelerini paylaşabileceği, ortaya çıkan önerilerle otomotive özel eylem planlarının hazırlanabileceği bir platform oluşturmak amacıyla yola çıkan Çalışma Grubu, Çin'de yerleşik ya da Çin pazarına girmek isteyen ve ilgili pazarda yatırım planı bulunan TAYSAD üyelerinden oluşuyor.

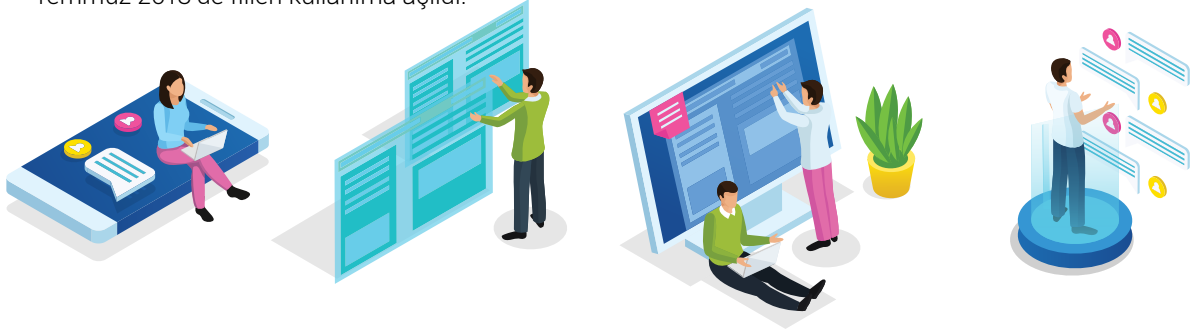
Grubun ilk toplantısı 15 Nisan 2019 tarihinde Şangay'da gerçekleşti. Toplantıda çalışma grubundan beklentiler, birlikte yapılması öngörülen çalışmalar görüşüldü.

Grubun 2. Toplantısı ise Automechanika Şangay Fuarı kapsamında 4 Kasım'da, T.C. Şangay Başkonsolosluğu Ticaret Ataşesi Mustafa Akseli ve dönemin Dönemin Genel Koordinatörü Süheyl Baybalı ile Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Uzmanı Gözde Ağırbaş'ın katılımı ile gerçekleşti. Yapılan toplantıda ÇG Üyeleri firmalarının Çin ile olan ilişkilerini diğer üyeler ile paylaştı.

# TAYSAD BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ



Dış kurumlar ve paydaşlar tarafından TAYSAD'dan talep edilen bilgilerin hızlı ve güvenilir bir şekilde sağlanması ve TAYSAD içinde yürütülen süreçlerin kurumsal hafızada toplanmasını sağlamak amacıyla, 2016'da başlatılan TAYSAD Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS) yazılımının 1. Faz çalışmaları tamamlanarak, Temmuz 2018'de fiilen kullanıma açıldı.



## 1. Faz çalışmalarıyla beraber aşağıdaki yetenekler TBYS'ye kazandırıldı.

- Yeni üye başvurularının online alınması
- Mevcut üye bilgilerinin, üye tarafından online girilmesi
- Etkinlik ve eğitim kayıtlarının online alınması
- Derneğe gelen ve giden evrak kayıtlarının online yapılması ve takibi
- İç satın alma taleplerinin ve sonraki onay sürecinin online yapılması

## 2. Faz çalışmalarına 2019'da devam edilmiş olup, yıl içinde TBSY'e kazandırılan yetenekler şu şekilde oldu:

- Toplanan bilgilerin, üye kuruluşun paylaşımına izin verdiği kapsamda hızlı ve güvenilir bir şekilde sektörün kullanımına sunulması
- Dashboardlarla sektöre dair anlık KPI'ların takip edilmesi
- Üye kuruluşlara ait Temsilci ve Unvan Değişiklik taleplerinin online alınması
- Sektöre dair çok değişkenli raporların üretilebilmesi
- Potansiyel üye takiplerin ve yönetiminin yapılabilmesi
- Bütçe yönetim modülü

## Aşağıdaki yetkinliklerin ise TBYS'ye kazandırılması için çalışmalar devam etmektedir.

- Etkinlik ve eğitim katılımların, toplam ve firma bazlı takibi ve raporlanması
- Etkinlik ve eğitimlerin sonunda, katılımcı memnuniyetinin online ölçülmesi
- Kalite Yönetim Sistemi dokümanlarının ve revizyonlarının yazılım üzerinden yönetilmesi

# KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ ÇALIŞMALARI



Süreçlerimizi standardın beklentileri doğrultusunda tanımlayarak, risklerimizi yönetebildiğimiz, fırsatlarımızı değerlendirdiğimiz, süreç performanslarımızı gözden geçirdiğimiz, stratejik planlar doğrultusunda ve sürekli iyileşmeyi, dolayısıyla üye ve paydaş memnuniyetini odağına alan kalite yönetim sistemimizi, ISO 9001:2015 versiyonu ile güncelledik.

# ÜYELERLE İLİŞKİLER

## Odak Üye Buluşmaları

Yılın ilk odak üye buluşması, 29 Ocak 2019 tarihinde Bursa'da gerçekleştirildi. Toplantıda, Bursalı üyelerimiz TAYSAD çalışmaları hakkında bilgilendirildi ve üyelerin görüş ve önerileri toplandı.

Ege bölgesindeki TAYSAD üyelerinin katılımıyla 9 Ekim 2019 tarihinde gerçekleşen buluşmada ilk olarak Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret edilerek, öğrencilerin otonom sürüş ve robotik uygulamalardaki projeleri incelendi. Sonrasında Norm Sanat Galerisi ve Norm Somun Fabrikası'nın sahasındaki başarılı uygulamalar katılımcı üyelerimizle incelendi. Sonrasında Petrofer firmasının sahasında incelemelerde bulunan üyelerimiz, akşam yemeği eşliğinde kapanış toplantısı gerçekleştirdi.

6 Kasım ve 24 Aralık tarihlerinde sadece akşam yemeği konseptinde gerçekleştirilen odak üye buluşmalarında üyelerimiz, güncel gelişmeler hakkında bilgilendirildi ve kendilerinden sektöre dair geri bildirimleri, yeni yıl planlamaları hakkında bilgiler alındı.

## Üye Kuruluşlara Ziyaretler

Yıl boyu Bursa ve Ege bölgesinde Yönetim Kurulu seviyesinde yapılan üye ziyaretleriyle, üyelerimizle karşılıklı görüş alışverişinde bulunduk, talep ve beklentilerini öğrendik.

## Yeni Üye Kazanımları

2019 yılında üyelere ve potansiyeli yüksek görülen sektörde bulunan firmalara toplamda 134 ziyaret gerçekleştirildi. Sene içerisinde 36 yeni üye kuruluş TAYSAD Ailesine katıldı, böylece 2019 yıl sonu itibarıyla üye sayısı 453'e ulaştı.



21 Mart 2019

## İzmir Üye Toplantısı

Ege Bölgesindeki TAYSAD üyelerinin ağırlandığı Ege Üye Toplantısı, Wyndham Grand İzmir Özdilek Oteli'nde gerçekleştirilmiştir. Toplantı, TAYSAD Başkanı Alper Kanca'nın sektöre dair paylaştığı güncel bilgiler eşliğinde başlatıldı. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Arif Yavuz, Dünya ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeler hakkında üyeleri bilgilendirdikten sonra, Türkiye ekonomisiyle ilgili beklentiler ve öngörülerini paylaştı. Toplantının son bölümünde KoçSistem Kurumsal İletişim Direktörü Esra Başer, otomotiv sektöründeki değişim rüzgarlarına vurgu yaptı.







**27 Haziran 2019**

### Bursa Üye Toplantısı

- Bursa üye toplantımız Başkan Alper Kanca'nın yaptığı TAYSAD ve sektör sunumuyla başladı. Sonrasında Kurt & Partners kurucu ortağı Avukat Özlem Kurt, rekabet huku ve sözleşmeler üzerine üyelere bilgiler verdi. Toplantının sonunda TOGG CEO'su Gürcan Karakaş, yerli otomotivde yapılan çalışmalar ve yol haritası hakkında üye kuruluşları bilgilendirdi, merak edilen soruları yanıtladı.



**21 Kasım 2019**

### İstanbul Üye Toplantısı

- 40.Yıl Kutlamaları çerçevesinde gerçekleştirilen Genel Üye Toplantısı, TAYSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Kemal Yazıcı'nın derneğin 40 Yılı ve gelecek perspektifi çerçevesinde ele aldığı sunum ile gerçekleştirildi.

# UR-GE PROJELERİ

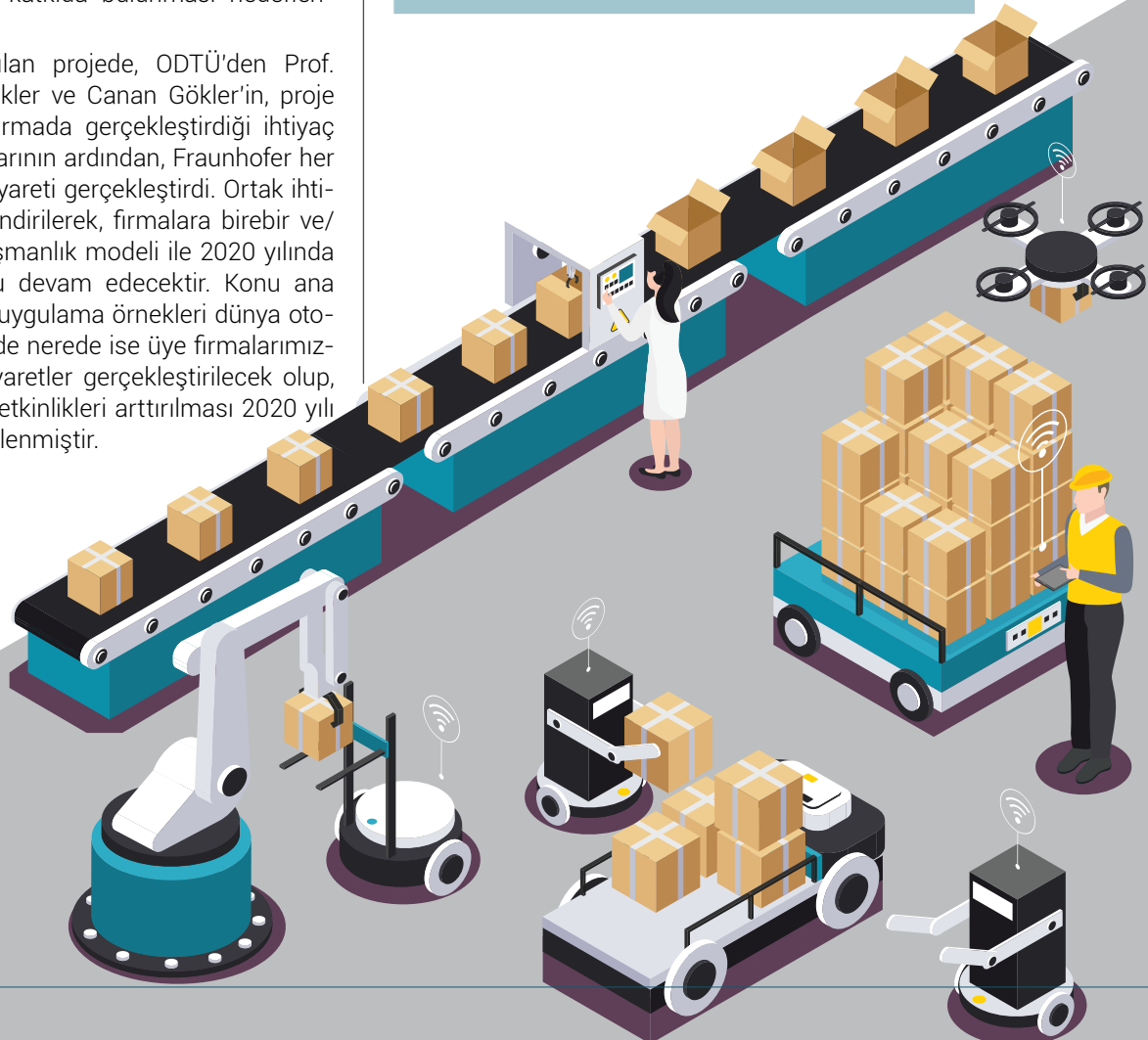
## Otomotiv Tedarik Sanayinde Dijital ve İleri Ürün Geliştirme Yetkinliği ile Rekabetçiliğinin Arttırılması Projesi

➤ T.C. Ticaret Bakanlığı'nca destek kapsamında ve Fraunhofer danışmanlığında yürütülen proje, Türk otomotiv tedarik sanayinin dijital ve ileri ürün geliştirme yetkinliğini arttırmayı amaçlamaktadır. Dünyanın önde gelen kuruluşlarının organizasyonel süreç, metot ve araçlarına odaklanan Ar-Ge stratejileriyle "agile" (çevik) ürün gelişim metotları, değer zinciri entegrasyonu ve ürün yaşam döngüsü yönetimi öğrenilmiş, dijital ikiz ve bunun gibi teknolojilerini öğrenmek, dijitalleşme seviyelerini arttırarak yetkinliklerini geliştirmek ve dolayısıyla ihracat pazarlarında rekabetçiliğin arttırılması gibi konular ortaya konarak dış ticaret dengesinin iyileştirilmesine katkıda bulunması hedeflenmiştir.

2019'da başlatılan projede, ODTÜ'den Prof. Dr. Mustafa Gökler ve Canan Gökler'in, proje katılımcısı 12 firmada gerçekleştirdiği ihtiyaç analizi çalışmalarının ardından, Fraunhofer her firmaya saha ziyareti gerçekleştirdi. Ortak ihtiyaçlar önceliklendirilerek, firmalara birebir ve/veya grup danışmanlık modeli ile 2020 yılında hizmet sunumu devam edecektir. Konu ana başlıklarının iyi uygulama örnekleri dünya otomotiv sektöründe nerede ise üye firmalarımızla birlikte ilk ziyaretler gerçekleştirilecek olup, firmalarımızın yetkinlikleri arttırılması 2020 yılı içerisinde hedeflenmiştir.

### Projeye Katılan Firmalar

- Alkor Makina Kalıp San. ve Tic. A.Ş.
- Cadem Cad/Cam Destek Merkezi ve Bilgisayar San. Tic. A.Ş.
- Cavo Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.
- Cevher Jant Sanayi A.Ş.
- Cms Jant ve Makina San. A.Ş.
- Ecoplas Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
- Farplas Otomotiv A.Ş.
- Kansai Altan Boya Sanayi ve Tic. A.Ş.
- Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.
- Pimsa Otomotiv A.Ş.
- Teknorot Otomotiv Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.
- Tırsan Treyler San. ve Tic. A.Ş.



## İş Mükemmelliği Projesi – 3. Grup

➤ T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından desteklenen ve Türk otomotiv tedarikçilerinin yenilikçi, düşük maliyetli yalın üretim ve yönetim ile dünya çapında rekabetçi olmalarının sağlanması amacıyla "Otomotiv Tedarik Zincirinde İş Mükemmelliği Projesi'nin 3. Grup çalışmaları 11 TAYSAD üyesi başladı.

2019 Ağustos ayında başlayan ve Bakanlığın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Tebliği (URGE) kapsamında %75 maddi destek verdiği projede katılımcı firmalara, 15 farklı başlıkta toplam 30 gün süren eğitim ve 15 kategoride 31 alt başlıkta toplam 372 günlük danışmanlık hizmeti sağlanıyor.

### Projeye Katılan Firmalar

- Alplas Endüstriyel Yatırımlar A.Ş.
- Arpek Arkan A.Ş.
- Cengiz Makine A.Ş.
- Dönmez Debriyaj A.Ş.
- İnsu Teknik A.Ş.
- Kanca El Aletleri Dövme Çelik ve Mak. San. A.Ş.
- Oskim Otomotiv A.Ş.
- Oto Çiğ Lastik ve Plastik San. Ve Tic. AŞ
- Tekno Kauçuk Sanayii A.Ş.
- TKG Otomotiv A.Ş.
- Yamas Yaşar Makina A.Ş.

### Proje Kapsamında Sunulacak Eğitim Programları

**Yalın Düşünce**, Değer Akış Haritalama-VSM, **Üretim Planlama ve Tedarik Zinciri Yönetimi**, 5S ve Görsel Fabrika, **Standart İş ve Proses Tasarımı**, **Yerinde Kalite**, Kaizen ve Analitik Problem Çözme Teknikleri, **Hızlı Model Değişimi-SMED**, **Temel İletişim / Takım Olma**, **Öneri Sistemi**, Zaman Yönetimi, **Proje Yönetimi / Ar-Ge / Ür-Ge**, **Atölye Performans Yönetimi**, **Yalın Liderlik**, **Stratejik Planlama ve Hedeflerle Yönetim**

### Proje Kapsamında Sunulacak Danışmanlık Programları

- 5S Mevcut Durum Değerlendirme Çalışması / 5S Uygulama Çalışması
- Atölye Yönetimi Sistemi Optimizasyon Çalışması / Hedeflerle Yönetim (Hoshin) - Ön Değerlendirme Çalışması / Hoshin Planlama Çalışması
- Atölye Yönetimi Sistemi Ön Analiz Çalışması / Atölye Yönetimi Sistemi Uygulama Hazırlık Çalışması / Atölye Yönetimi Sistemi Devreye Alma Çalışması
- Gelecek Durum Analizi ve Haritanın Oluşturulma Çalışması / Gelecek Durum Uygulama Çalışması
- Hedeflerle Yönetim (Hoshin) Devreye Alma Çalışması / Hedeflerle Yönetim (Hoshin) Gelişim Çalışması
- Kaizen Uygulama Çalışması / Kaizen Gelişim Çalışmaları
- Kalite Sistemleri Mevcut Durum Değerlendirme Çalışması / Kalite Kontrol Mevcut Durum Değerlendirme Çalışması
- Mevcut Durum Analiz Çalışması / Mevcut Durum Haritasının Oluşturulma Çalışması
- Öneri Sistemi Devreye Alma Hazırlık Çalışması / Öneri Sistemi Devreye Alma Çalışması
- SMED Durum Değerlendirme Çalışması / SMED Uygulama Çalışması
- Standartlaşma + Proses Planlama Durum Değerlendirme Çalışması / Standartlaşma + Proses Planlama Devreye Alma Çalışması
- Ür-Ge Görsel Proje Becerileri Ön Analiz Çalışması / Ür-Ge Görsel Proje Yönetimi - Ön Hazırlık Çalışması
- Ür-Ge Görsel Proje Yönetimi - Devreye Alma Çalışması / Ür-Ge Proje Takip ve Gelişim Çalışması
- Ür-Ge Görsel Proje Yönetimi Gelişim Çalışması / Ür-Ge Görsel Proje Yönetimi Optimizasyon Çalışması
- Yerinde Kalite Sistemi Devreye Alma Çalışması / Yerinde Kalite Sistemi Değerlendirme Çalışması

# SOSYAL SORUMLULUK PROJESİ



## AL DEĞERLENDİR MESLEK OKULLARINI GÜÇLENDİR (ADMOG)

- ADMOG; meslek okullarının ihtiyacı olan mekanik ekipmanları, üye kuruluşlarımızın bağışları neticesinde toplayarak, gerekli bakımları yapıldıktan sonra ihtiyacı olan Endüstri Meslek Okullarına ulaştırmayı hedefleyen bir TAYSAD Sosyal Sorumluluk projesi olarak 2013 yılında başlatıldı.

YILLAR	FİRMA	OKUL	İL	ÖĞR.TOPLAM	MALZEME	FİYAT
2014	60	53	41	36.850	912	250.000,00
2015	57	76	42	40.500	1.012	549.530,00
2016	160	81	81	47.500	3.300	1.103.000,00
2017	67	81	81	48.000	13.279	2.088.250
2018	76	81	81	60.000	180.614	1.621.075,48
2019	36	81	81	63.000	6.399	1.377.793,00
<b>TOPLAM</b>	<b>464</b>	<b>469</b>	<b>81</b>	<b>295.850</b>	<b>205.516</b>	<b>6.989.648,48</b>

### ADMOG / Meslek Lisesi Okul Temsilcileri ile Toplantı

- ADMOG ekibi Meslek Liselerinin ihtiyaçlarına ve müfredata yaratabilecekleri katkıya yönelik, okul müdürleri ve öğretmenleri ile toplantı gerçekleştirdi ve öğrencilerin sahaya yönelik ilgilerinin artırılmasına ve saha görgülerinin kazanımına ilişkin planlamalar yapıldı.

### Fevziye Tezcan ML Atölye Açılışı

- ADMOG çerçevesinde başlatılan koordinasyon çerçevesinde; TAYSAD üyesi PPG, Kocaeli'nin Kartepe ilçesinde bulunan Fevziye Tezcan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Otomotiv Boya Dalı'na boya atölyesi kazandırdı. Yaklaşık 300 bin TL yatırım ile kurulan boya atölyesi Kartepe Kaymakamı Altuğ Çağlar, Kartepe İlçe Eğitim Müdürü Ferhat Dilek, Fevziye Tezcan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Murat Pala, PPG Türkiye Genel Müdürü Olivier Krau, PPG Ortadoğu ve Afrika Pazarlama Direktörü Andreea Petrolu, PPG Türkiye İK Müdürü Gizem Gürson İmram ve ADMOG Eş Lideri Aslı Kısacık'ın katıldığı bir törenle eğitime açıldı.



## Okullarda Verilen Seminerler

- ADMOG ekibi Meslek Liselerinin ihtiyaçlarına ve müfredata yaratabilecekleri katkıya yönelik, okul müdürleri ve öğretmenleri ile toplantı gerçekleştirdi ve öğrencilerin sahaya yönelik ilgilerinin artırılmasına ve saha görgülerinin kazanımına ilişkin planlamalar yapıldı.

**11 Mart 2019**

Kocaeli Darıca Fen Lisesi

**9 Nisan 2019**

Kocaeli Gölcük Ford Otosan İhsaniye Otomotiv Meslek Yüksek Okulu - Çelik Halat

**19 Nisan 2019**

Kütahya Simav Fen Lisesi - Kros Otomotiv

**4 Aralık 2019**

Fevziye Tezcan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Robo Otomasyon

### Yıl Boyunca Ziyaret Gerçekleştirilen Kurumlar

- OİB MTAL Okulu Ziyareti - 16 Mayıs 2019
- Kanca El Aletleri Dövme Çelik ve Mak. San. A.Ş. - 17 Eylül 2019
- Hasçelik San. ve Tic. A.Ş. - 17 Eylül 2019
- Toyota Boshoku Türkiye Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. - 16 Ekim 2019

## Fabrika Ziyaretleri

- Meslek Liselerinden gelen talepler ile öğrencilerin sanayiyle buluşmasını sağlamak üzere yıl boyunca üye kuruluşlara saha ziyaretleri düzenlendi.

Bu kapsamda, 31 Ekim'de Şahin Motor Yatakları, Halit Narin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Çerkezköy) öğrencilerince ve 12 Kasım'da ise Kanca El Aletleri Dövme Çelik, Dursunbey Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Balıkesir) öğrencilerince ziyaret edildi.





## 20 BİN KARIYER



Otomotiv Sektörünün mühendis işgücü gereksinimine insan kaynağı yaratmak, Üniversitelerin Mühendislik Bölümü öğrencilerinin kariyer seçimlerine destek olmak için 2015 yılında "20.000 Kariyer Projesi" başlatıldı. Proje, TAYSAD tarafından sosyal sorumluluk kapsamında, üniversite ve lise öğrencilerinin mezun olana kadar kendilerine katacakları değerleri tanımlamak amacıyla hayata geçirildi. 20.000 Kariyer öğrencilere, otomotiv tedarik sanayinde kendilerini bekleyen kariyer imkanları hakkında güncel bilgileri vermek, ihtiyaçları gösterebilmek ve kendi tercihleri hakkında sorular sormalarına imkan tanımak amacıyla kurgulandı.



### Marmara Üniversitesi Almanca İşletme Bölümü – TAYSAD Dersleri



15 Şubat 2019 tarihinde Başkan Alper Kancı'nın ilk dersi TAYSAD'da vermesi ile 16 haftalık Otomotiv Seminerleri, Marmara Üniversitesi Almanca İşletme Öğrencileri ile başlatılmış oldu. Programa TAYSAD yöneticilerinin yanı sıra üye kuruluşların üst düzey temsilcileri katılımları ile destek verdi. Benteler Almanya Merkezi'nden Christian Seelbach küresel pazardaki riskler hakkında bilgi aktarmak üzere bu derse özel, Türkiye'ye gelirken; Autoliv, Bosch, Cavo, Tekno Kauçuk yöneticileri, öğrencilerin otomotiv sektörüne yönelik görgü ve bilgi birikimlerine katkıda bulundu. Saha ziyaretleri ile öğrencilerin sadece masa başında değil, saha da üretim hatlarının işlemlerine yönelik dağarcıklarına da katma değer yaratıldı. Öğrenciler 17-24 Mayıs tarihlerinde TAYSAD yöneticilerine otomotiv sektörüne özel seçilen temalar eşliğinde sunumlarını gerçekleştirdi. Program 20 Haziran tarihinde gerçekleştirilen Sertifika Töreni ile tamamlandı.

### Uludağ Üniversitesi Otomotiv Mühendisliği Bölümü Seminerleri



Uludağ Üniversitesi Otomotiv Mühendisliği Bölümü ile 27 Mart -29 Mayıs tarihleri arasında, TAYSAD üye kuruluşlarının katılımlarıyla TAYSAD Seminerleri düzenlenmiştir. Bias, Bosch, CADEM, Cavo, Maysan Mando'nun katkılarıyla düzenlenen seminerlere katılan 3.ve 4.sınıf öğrencilerine 21 Haziran tarihinde sertifikaları verildi.

7 Mart 2019

### Anadolu Vakfı Açılış Toplantısı



Anadolu Vakfı Bursiyeleri çerçevesinde 2018 senesinde başlatılan Mentor/Mentee Programına; 26 TAYSAD üyesi kurumun üst düzey yetkilisi destek verdi. Böylece, öğrencilerin kişisel ve mesleki gelişim sürecine destek olmanın ötesinde, mentörlerin de kişisel gelişimlerine ve yeni neslin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik farkındalıklarına katma değer yaratıldı.



**11 Nisan 2019**

### Sanayide Mühendis ve Kadın Olmak Paneli

TAYSAD ve TİAD işbirliği ile MAKTEK Konya bünyesinde 'Sanayide Mühendis ve Kadın Olmak' paneli düzenlendi. Sanayide kadınların, "yapılamaz" denilenleri başarma hikayelerinin aktarıldığı panele; makine ve takım tezgahları sektörünün önemli yöneticileri, mühendislik ile teknik bilimler yüksekokullarının yoğunluklu kız öğrencileri ile sektörün ileri gelen marka temsilcileri ve yöneticileri katıldı.

Konya Teknik Üniversitesi'nin mühendislik ile teknik bilimler yüksekokulunda okuyan kadın öğrencilerin hazır bulunduğu panelde; TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Seger Genel Müdürü Tülin Tezer, Mesa Makine Döküm İcra Kurulu Başkanı Şeyma Ayhan, Şakalak Tarım Teknik Müdürü Hatice Keskin, TİAD Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Varlık, MVD İnan Takım Tezgahları Yönetim Kurulu Başkanı A. Vasıf İnan, Akım Metal Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yusuf Salih Böyet konuşma yaptı. Panelin moderatörlüğünü Tezmaksan Müşteri İlişkileri Koordinatörü Yalçın Paslı üstlendi.

## ELEKTRİKLİ ARAÇ YARIŞLARI EFFICIENCY CHALLENGE

**14 Nisan 2019**

### TÜBİTAK Challenge Programı Kapsamındaki Eğitimler

TÜBİTAK tarafından organize edilen Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları etkinliği çerçevesinde düzenlenen eğitim programına, 20 Bin Kariyer Projesi olarak içerik ve eğitimci desteği verildi. TAYSAD üyelerinden Hexagon ve Maysan Mando; ürün geliştirme süreci, problem çözme teknikleri ve iş güvenliği & işçi sağlığı başlıkları çerçevesinde 3 farklı eğitim modülü sundu.

**7 Mayıs 2019**

### Kocaeli Üniversitesi KOTOM Semineri

Kocaeli Üniversitesi Otomotiv Mühendisliği Kulübü daveti ile 20 Bin Kariyer başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin moderatörlüğünü TAYSAD Yönetim Kurulu Üyesi ve 20 Kariyer Lideri Berke Ercan gerçekleştirdi. HAFEV adına Yönetim Kurulu Üyesi Gülay Faydasıçok, TEZMAKSAN Müşteri Direktörü Yalçın Paslı ve Anlatsin.com Dijital Platformu Sargın Erdoğan öğrenciler ile kariyer fırsatlarını, yeni nesil iş platformlarını ve iş görgülerinin gelişimine yönelik değerli bilgiler paylaştı.

**7 Ağustos 2019**

### UNITAR ile Görüşme

Birleşmiş Milletlerin Resmi Eğitim Enstitüsü olarak 1963 yılında kurulan UNITAR, İstanbul'da Bahçeşehir Üniversitesi bünyesinde yapılmaktadır. Amacı; ülke ve toplumları eğitime güçlendirmek, toplumsal farkındalık yaratmak, ulusal ve uluslararası aksiyonların etkisini arttırmak olan enstitü ile Sürdürülebilir Kalkınma ilkeleri çerçevesinde ortak çalışma alanları üzerine görüşüldü.



17 Ekim 2019

## Anadolu Vakfı ve TOSB İK ÇĞ ile Ortak Proje

TAYSAD, TOSB İK Komitesi ve Anadolu Vakfı iş birliğiyle 20 üniversite öğrencisinin katılımıyla gerçekleşen "Mülakat Simülasyonu"nda Birinci Otomotiv, Cavo Otomotiv, Eku Fren, Çelikel, Karat Güç, Vle, Toksan, Kanca ve Adient gibi TAYSAD üyeleri üst düzey insan kaynakları yöneticileri öğrencilerle bire bir görüşme yaparak mülakatlarını gerçekleştirdiler. Öğrencilere organizasyona özel; kurumsal iletişim, insan kaynakları, muhasebe, üretim mühendisliği, planlama ve iş geliştirme, lojistik, satış ve hukuk departmanları için iş ilanları açıldı. Öğrenciler iş ilanlarına başvuru yaparak görüşmelere alındılar. Etkinlik, Panel moderatörü Cavo Otomotiv İK Müdürü Sibel Kohen ve panelistler Birinci Otomotiv İK Müdürü Yasemin Genç, Eku Fren İK Müdürü Ersin Küçüktülek, Çelikel İK Müdürü Meliha Babur ve Karatgüç İK Müdürü Şermin Kalın'ın konuşmalarıyla sona erdi.



20 Bin Kariyer Projesi kapsamında ayrıca, aşağıdaki kurumların yöneticileri ile bir araya gelindi ve çeşitli seminerler de gerçekleştirildi.

- Türk Alman Üniversitesi Ziyareti
- Uludağ Üniversitesi Rektör Ziyareti - 7 Mart ve 1 Kasım 2019
- Aksaray Üniversitesi "Torna ile Şekillenen Hayatlar-Sarıgözü" - 13 Mart 2019
- Gebze Teknik Üniversitesi Rektör Ziyareti - 14 Mart 2019
- Yıldız Teknik Üniversitesi Rektör Ziyareti - 2 Nisan 2019
- K.Ü Meslek Yüksek Okulu "Torna ile Şekillenen Hayatlar-Hale Yalçı" - 9 Nisan 2019
- Kütahya Dumlupınar Üniversitesi "Torna ile Şekillenen Hayatlar" - 19 Nisan 2019
- M.Ü Teknoloji Fakültesi "Torna ile Şekillenen Hayatlar"/İbrahim Demir" - 6 Mayıs 2019
- M.Ü. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu "Autoliv" Semineri - 2 Aralık 2019
- M.Ü. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu "Farplas" Semineri - 23 Aralık 2019
- K.Ü. Otomotiv Mühendisliği "Dünyayı Değiştiren Makina"Semineri - 26 Aralık 2019

## Anlatsin.com İş Birliği

- 20 Bin Kariyer çerçevesinde öğrencilere dijital platformdan da ulaşmak ve staj imkanlarını bu vesileyle yaygınlaştırmak için Anlatsin.com ile iş birliği yapıldı. Platformda TAYSAD üyelerini temsilen 24 profesyonelin, toplam 138 videosu yayına alındı ve 23 bin kişiye erişim sağlandı. Platformda yer alan TAYSAD sayfası ise yıl boyunca 613 bin 558 kişi tarafından ziyaret edildi.

# OTOMOTİVDE TOPUK SESLERİ



Türkiye'nin lokomotif sektörü olan otomotivde, kadın iş gücünün önemine dikkat çekmek amacıyla "Otomotivde Topuk Sesleri" paneli, 6 Mart'ta TOSB Konferans salonunda gerçekleştirildi. Moderatörlüğünü TAYSAD Başkan Yardımcısı Perihan İnci'nin üstlendiği ve kadın istihdamını artırmak adına şirketlerin izlediği stratejilerin ele alındığı panelde Euler Hermes Genel Müdürü Özlem Özüner, Erkunt Traktör Yönetim Kurulu Başkanı Zeynep Erkunt, Korn Ferry Türkiye Onursal Başkanı Şerif Kaynar konuşmacı olarak katıldı.

OTOMOTİVDE

TOPUK SESLERİ





# PLATFORM Y



**26 Nisan 2019**

## Nesiller Buluşması Paneli

➤ TAYSAD üyelerinden Eku Fren ve Ünver Grup'ta yer alan 2 ve 3. nesil temsilcilerin tecrübelerini paylaştığı panelde, "Çocuklar kaç yaşından itibaren aile şirketiyle tanışmalı?" "Ailenin mutluluğu mu, şirketin mutluluğu mu önemlidir?" "Aile şirketleri, kurucunun vefatından sonra neden sarsıntı geçiriyor?" gibi önemli sorular masaya yatırıldı. TAYSAD Yönetim Kurulu üyesi Erhan Demirdüzen'in moderatörlüğünü üstlendiği etkinlikte, Ünver Ayhan Korgavuş ve Dilara Korgavuş ile Eku Fren'den Dr. Mehmet Dudaroğlu ve Doğukan Dudaroğlu panelist olarak yer aldı. Etkinlikte ayrıca, İnci Holding YK Üyesi Ece Elbirlik Ürkmez ve İnci Aile Ofisi Yatırım ve Proje Yöneticisi Sinem Özbek de "Aile Kurumsallaşmasında Aşamalar ve Aile Ofisi Uygulamaları" başlıklı sunum ile, tecrübelerini katılımcılarla paylaştılar.

**18 Aralık 2019**

## Güçlü Aile Şirketlerinin 3 Ortak Özelliği Semineri

➤ Aile şirketlerinde kurumsal yönetim, nesiller arası geçiş ve stratejik icra konularına değinilen etkinlikte, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Ozan Altan, Odgers Berndtson ortakları Ayşe Öztuna Bozoklar ve Duygu Kayaalp konuşmacı olarak yer alırken; aile şirketlerinde kurumsallaşma konusunda uzman isim Dr. Haluk Alacaklıoğlu ise "Nesiller Arası Geçişte Hissedarlık ve İş Liderliğinin Planlanması" konusundaki tecrübelerini katılımcılar ile paylaştı. Etkinliğe, TAYSAD üyesi kurumların hissedarları ve aile üyeleri katılım sağladı.



# YAYINLAR

## “Bir Tel Arabamız Vardı” Belgeseli

40. kuruluş yılı anısına hazırlanan “Bir Tel Arabamız Vardı” belgeselinin galası Rahmi M. Koç Müzesi’nde gerçekleşti. Türkiye otomotiv endüstrisinin kilometre taşlarına ışık tutan ve yönetmenliğini Ahmet Çağan’ın üstlendiği belgeselde; 1978 yılında 14 şirketin bir araya gelerek kurduğu TAYSAD’ın, ülkemiz otomotiv sanayinin gelişimine sağladığı katkı, farklı dönemlerden yöneticilerin bakış açısıyla aktarıldı. Belgeselde ayrıca, TAYSAD’ın tedarik sanayiye güçlendirmesi ve bununla birlikte otomotiv ana sanayiye verdiği destekler de gözler önüne serildi. Belgeselde ayrıca, TAYSAD’ın Türk tedarik sanayisini günümüze değin geçen sürede nasıl güçlendirdiği hatıratlarla aktarılırken, otomotiv sanayinde alınacak karar ve stratejiler konusunda TAYSAD’ın referans bir dernek olarak ağırlığını hissettirdiği gözler önüne serildi.

TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Alper Kanca yaptığı konuşmada, “2018 yılında TAYSAD’ın 40. yılını kutladık ve 40 yılın anısına bir kitap hazırladık. Bu kitapla birlikte, görsel arşivimiz için bir de belgesel hazırladık. TAYSAD olarak “Bir Tel Arabamız Vardı” belgeseli ile hem Türk tedarik sanayinin tarihini kayıt altına almak hem de sanayi tarihi konusundaki eksikliği gidermek hususunda, üye şirketlerimize ve paydaşları-

mız olan STK'lara ilham vererek 'daha iyisi için yarışmayı' tetiklemek istedik. Sonuçta geçmiş dönem başkanlarımız ile başkan vekillerimizle bir söyleşi zinciri şeklinde güzel bir hatıra ortaya çıktı. Bu çalışmaya görüşleriyle, hatıratlarıyla katkıda bulunan değerli başkanlarımıza ve yapımda emeği geçen arkadaşlarımıza ile yönetmenimize teşekkürlerimi sunuyorum” şeklinde konuştu.

### Türk otomotivine yön verenler sahneye çıktı!

Belgeselin gösteriminin ardından TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Alper Kanca, geceye katılan Türk otomotiv endüstrisine hizmet etmiş geçmiş dönem TAYSAD başkanları ve başkan vekillerini sahneye davet ederek çekilen belgeselin de adına ilham kaynağı olan birer tel araba plaketi takdiminde bulundu. TAYSAD’ın üçüncü Başkanı Hüseyin Bayraktar, gerçekleştirdiği konuşmasında “Bir tabir vardır, her şeyi yapabilirsiniz fakat minder altında bırakırsanız yaptığınız çürür, bunu takdim edeceksiniz. Sizler bu belgesel ile geçmişimizi canlandırdınız. Çok arkadaşımız derneğimize emek verdiler. Gelişen TAYSAD’ın en son halini belgeselde görmek ise beni oldukça duygulandırdı” dedi.



## TAYSAD Dergi



### Bulutların Ne Kadar Üzerindeyiz?

Ocak-Şubat 2019 Sayı: 106



### İş ve Yaşam Dengesi

Temmuz-Ağustos 2019  
Sayı: 109



### Otomotivde Topuk Sesleri

Mart-Nisan 2019 Sayı: 107



### Yetenek Yönetimi

Eylül-Ekim 2019  
Sayı: 110



### Otomotiv Yenileme Pazarı

Mayıs-Haziran 2019 Sayı: 108



### Fosil Yakıtlar İçin Yolumun Sonu Geliyor mü?

Kasım-Aralık 2019 Sayı: 111

[www.taysadmag.com](http://www.taysadmag.com)



## Basından Otomotiv Bülteni



Gün aşırı e-posta dağıtımı ile yayınlanan ve 3.000'den fazla kişiye ulaştırılan bülten- de, ulusal ve uluslar arası basında işlenen önemli otomotiv haberleri yer aldı. Basından Otomotiv Bülteni, aynı zamanda, içindeki banner alanları ile de iyi bir tanıtım platformu haline geldi.

Aylık olarak yenilenen banner alanında yer almak için TAYSAD ile irtibata geçilebilir.

## Endüstriyel İlişkiler Bülteni



Endüstriyel İlişkiler Çalışma Grubu'nun faaliyetleri kapsamında yılda 4 kez e-posta dağıtımı ile yayınlanan bültende, insan kaynaklarının önemli konularına ve örnek uygulamalara, iş hukukuna gelişmelere ve iş sağlığı - iş güvenliği alanındaki önemli noktalara yer verildi.

## TAYSAD Web Sitesi Başarı Haberleri

Üye firmaların çarpıcı başarıları TAYSAD web sitesinde oluşturulan alan ile ziyaretçilerle paylaşıldı. Bu alanda üye firmaların

- Uluslararası platformda aldığı ödüllere
- Yurt içi ya da yurt dışında yapılan yeni tesis, ofis, depo yatırımlarına
- Kapasite artırmaya yönelik çalışmalarına

ilişkin başarı haberlerine yer verilmektedir. Sisteme haberlerini yüklemek isteyen firmalar TAYSAD ile irtibata geçebilir.







taysadturkey



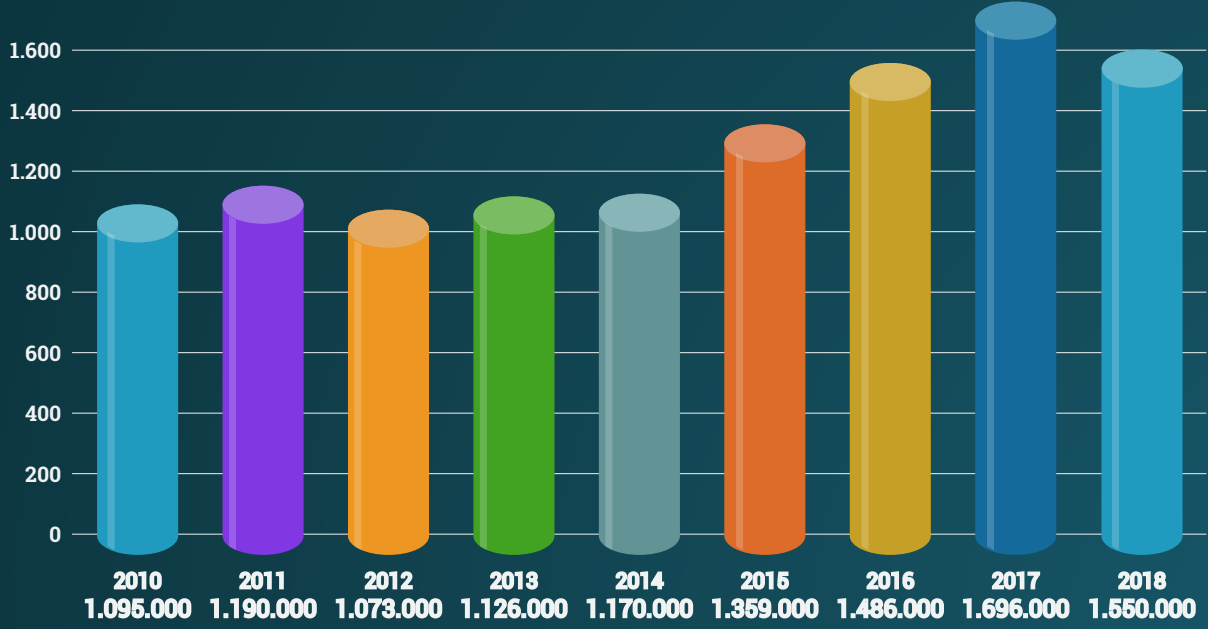




BEŞİNCİ  
BÖLÜM

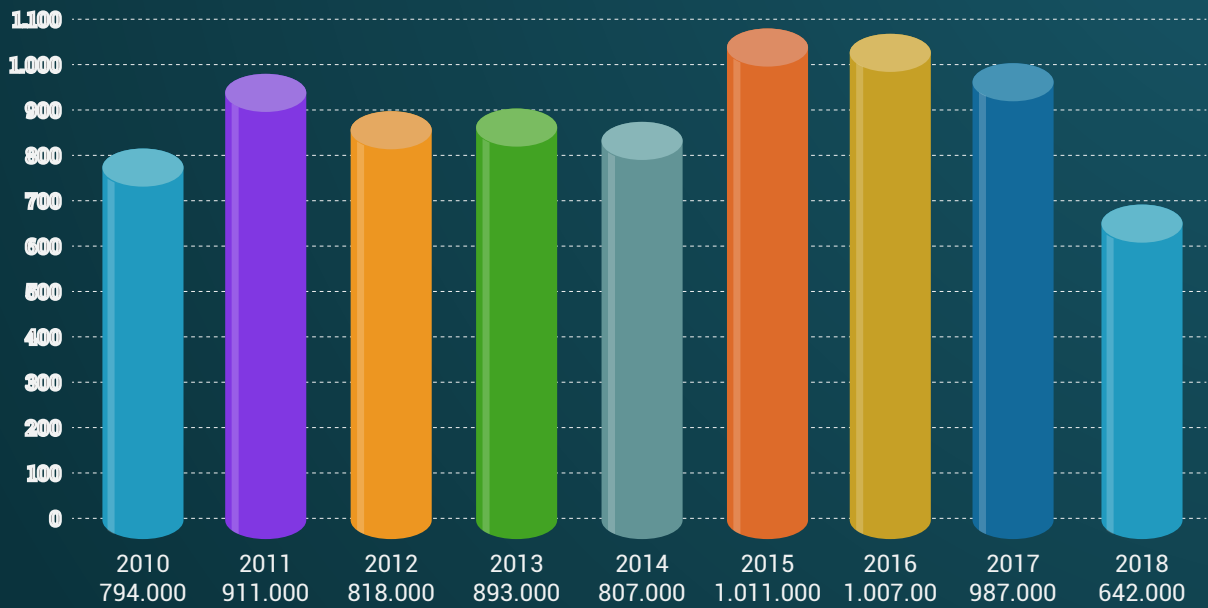
**RAKAMLARLA  
TÜRK  
OTOMOTİV  
SANAYİ**

### OTOMOTİV SANAYİ ÜRETİM (ADET)

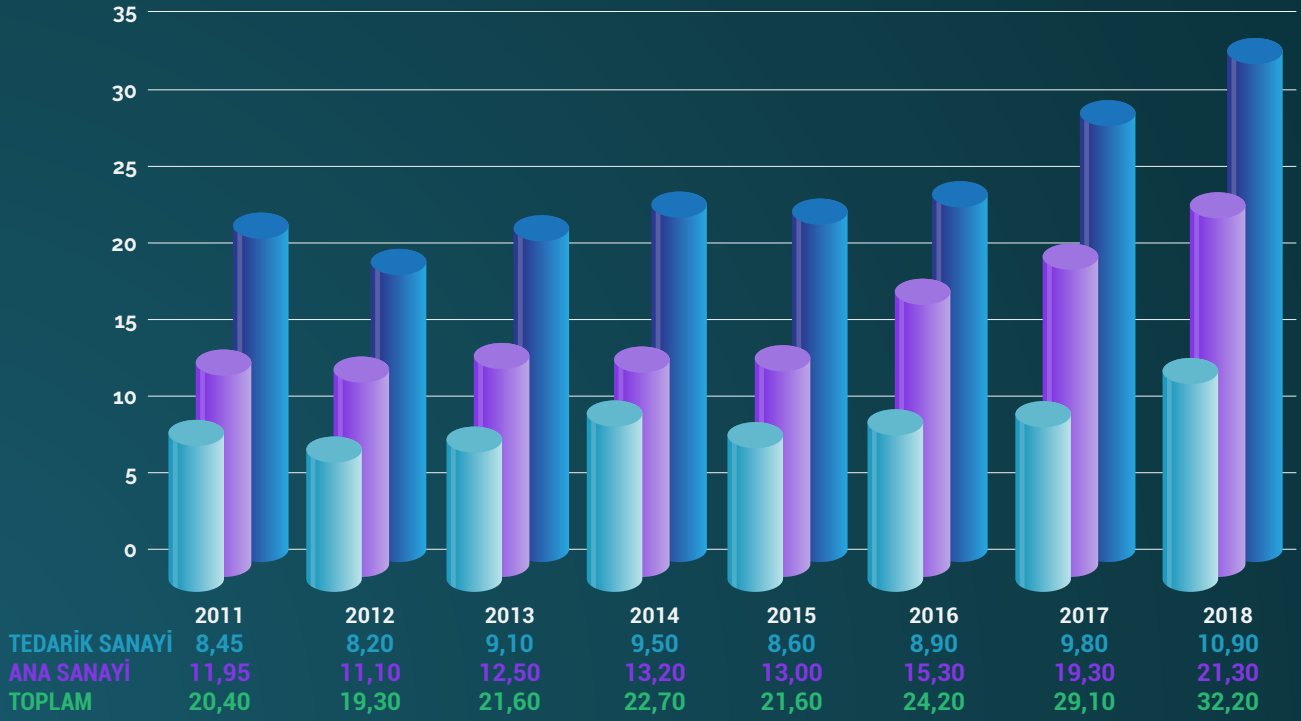


Üretim adetleri traktör hariç olarak verilmiştir.

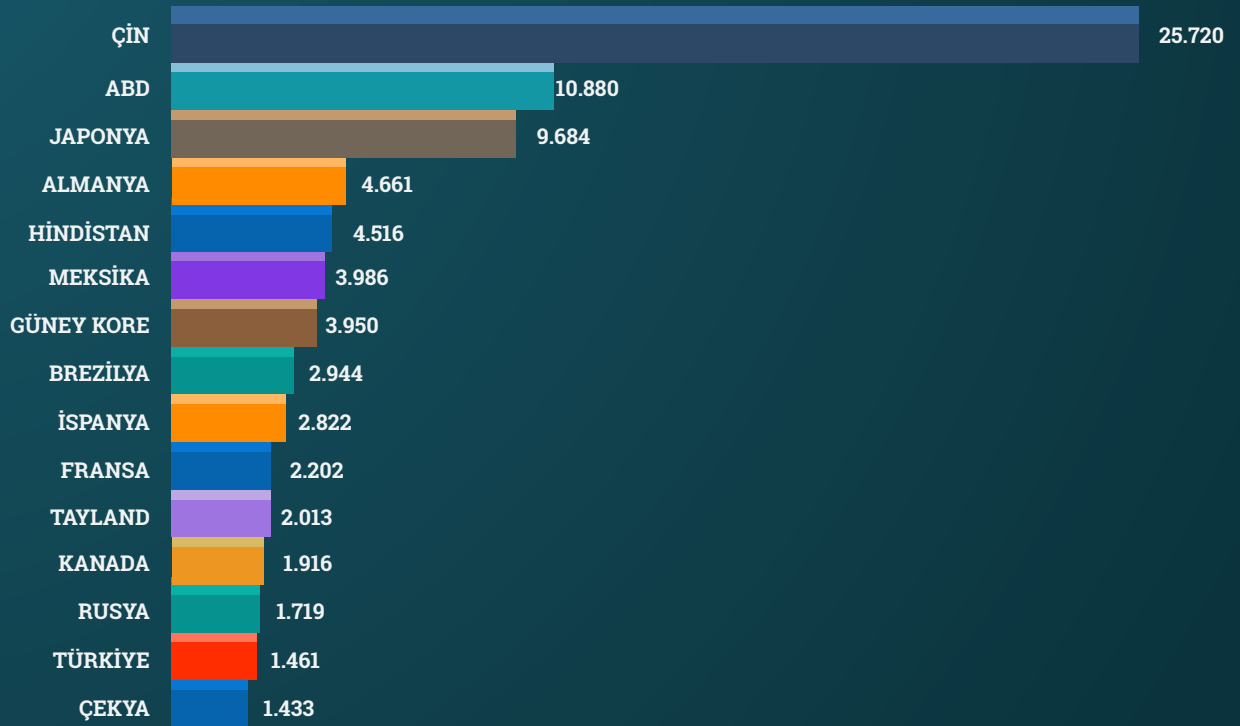
### TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI (ADET)



## OTOMOTİV SANAYİ İHRACATI (MİLYAR USD)



## 2019 KÜRESEL ÜRETİMDE İLK 15 ÜLKE (x BİN ADET)









BEŞİNCİ  
BÖLÜM

**TAYSAD  
ÜYELERİ**

**A RAYMOND BAĞLANTI ELEMANLARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş. **ADİENT TURKEY SEATING OTOMOTİV LTD. ŞTİ.** AISIN OTOMOTİV PARÇALARI SAN. TİC. A.Ş. **AKA OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.** AKÇELİK DEMİR ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş. **AKDÜLGER OTOMOTİV YAN. SAN. VE TİC. A.Ş.** AKIM METAL SAN. VE TİC. A.Ş. **AKPLAS PLASTİK KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.** AK-PRES METAL YEDEK PARÇA MAK.SAN. VE TİC.A.Ş. **AKSANTAŞ OTOMOTİV METAL LTD. ŞTİ.** AKTAŞ HAVA SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ A.Ş. **AKTEK BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİSİ SAN. VE TİC. A.Ş.** ALBA KALIP VE OTOM. MAK. İML. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **ALBA PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.** ALKAN OTOMOTİV PARÇALARI ÜRETİM SAN. VE TİC. A.Ş. **AL-KOR MAKİNA KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.** ALPLAS ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR A.Ş. **ALTAN HİDROLİK MÜH. SAN. VE TİC. A.Ş.** ALTAN PLASTİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **ANGST PFISTER GELİŞMİŞ TEKNİK ÇÖZÜMLER A.Ş.** ANKA KALIP VE ÜRETİM SAN. A.Ş. **A-PLAS GENEL OTOMOTİV MAMÜLLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** ARFESAN ARKAN FREN ELEMANLARI SAN. VE TİC. A.Ş. **ARGEN OTOMOTİV MÜHENDİSLİĞİ ÖZEL ARAÇ İMALAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** ARIKAN KRİKO VE MAK. SAN. TİC. A.Ş. **ARISAN VAKUM PLASTİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** ARKANLAR GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş. **ARKPRES EMNİYET KEMERİ SAN. VE TİC. A.Ş.** ARMETAL MAKİNA METAL SAN. VE TİC. A.Ş. **AROBUS ARAÇ İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.** ARPEK ARKAN PARÇA ALÜMİNYUM ENJ. VE KALIP SAN. VE TİC. A.Ş. **ASAŞ ALÜMİNYUM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.** ASAŞ FİLTRE SAN. VE TİC. A.Ş. **ASAŞ FİLTRE SAN. VE TİC. A.Ş.** ASİL ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş. **ASSAN HANİL OTOMOTİV OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.** ASV OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. **ATAK MADENİ YAĞ PAZARLAMA SAN. VE TİC. A.Ş.** ATAY MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **ATAYLAR MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** ATOTECH İSTANBUL KİMYA SAN. TİC. LTD.ŞTİ. **AUTOLIV ÇANKOR OTOMOTİV EMNİYET SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.** AUTONEUM ERKURT OTOMOTİV YAN SAN VE TİC. A.Ş. **AVİTAŞ KOMPOZİT PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.** AVL ARAŞTIRMA VE MÜHENDİSLİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **AYDINLAR YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş.** B PLAS BURSA PLASTİK METAL İNŞAAT ENERJİ MADENCİLİK JEOTERMAL TURİZM SİVİL HAVACILIK VE TARIM SAN. VE TİC. A.Ş. **BAMESA ÇELİK SERVİS SAN. VE TİC. A.Ş.** BANT BORU SAN. VE TİC. A.Ş. **BARSAN GLOBAL LOJİSTİK A.Ş.** BASF TÜRK KİMYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **BASKI DEVRE SAN. VE TİC. A.Ş.** BAŞKURT MOTOR VE KABLO SANAYİ A.Ş. **BELGİN MADENİ YAĞLAR TİC. VE SAN. A.Ş.** BELKA KAUKÇUK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. **BELTAN VIBRACOUSTIC TİTREŞİM ELEMANLARI SAN. A.Ş.** BENTELER GEBZE TAŞIT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ. **BEYÇELİK GESTAMP KALIP VE OTO YAN SAN. PAZ. VE TİC. A.Ş.** BEYÇELİK GESTAMP ŞAŞI OTOMOTİV SAN. LTD. ŞTİ. **BİAS MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.** BİRİNCİ OTOMOTİV SAN. A.Ş. **BODOPLAST PLASTİK TEKNOLOJİLERİ SAN. TİC. A.Ş.** BODYCOTE İSTAŞ ISIL İŞLEM SAN. VE TİC. A.Ş. **BORÇELİK ÇELİK SAN. TİC. A.Ş.** BORUSAN MANNESMANN BORU SAN. VE TİC. A.Ş. **BOSAL METAL İŞLEME SANAYİ A.Ş.** BOSCH REXROTH OTOMASYON SAN. VE TİC. A.Ş. **BOSCH SAN. VE TİC. A.Ş.** BURAK ALÜMİNYUM SAN. TİC. A.Ş. **BUREAU VERITAS GÖZETİM HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.** CADEM CAD/CAM DESTEK MERKEZİ VE BİLGİSAYAR SAN. TİC. A.Ş. **CANEL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.** CAVO OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. **CENGİZ MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.** CEVHER JANT SANAYİ A.Ş. **CHASSIS BRAKES INTERNATIONAL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.** CHEMETALL SANAYİ KİMYASALLARI TİC. VE SAN. A.Ş. **CHEP KONTEYNER VE PALET LTD. ŞTİ.** CMS JANT VE MAKİNA SAN. A.Ş. **COŞKUNÖZ METAL FORM MAKİNA END. VE TİC. A.Ş.** CPS PRESSFORM SAN. VE TİC. A.Ş. **ÇAĞATAY KABLO SAN. VE TİC. A.Ş.** ÇELİK HALAT VE TEL SAN. A.Ş. **ÇELİKEL ALÜMİNYUM DÖKÜM İML. SAN. VE TİC. A.Ş.** ÇEMTAŞ ÇELİK MAK. SAN. VE TİC. A.Ş. **ÇOLAKOĞLU METALURJİ A.Ş.** DALGIÇ KALIP METAL VE PLASTİK SAN. TİC. A.Ş. **DELPHI AUTOMOTİVE SYSTEMS LTD. ŞTİ.** DEMİSAŞ DÖKÜM EMAYE MAMÜLLERİ SAN. A.Ş. **DEMSAN ALÜMİNYUM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** DENSO OTOMOTİV PARÇALARI SAN. A.Ş. **DETAY DANIŞMANLIK BİLGİSAYAR HİZM. SAN. VE DİŞ TİC. A.Ş.** DİNİZ ADİENT OTO DONANIM SAN.VE TİC. A.Ş. **DİSA OTOMOTİV ÜRÜNLERİ SAN. TİC. A.Ş.** DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş. **DOĞAN LASTİKÇİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.** DOĞU PRES OTOMOTİV VE TEKNİK SAN. TİC. A.Ş. **DORUK OTOMASYON VE YAZILIM SAN.VE TİC.AŞ.** DOSTEL MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş. **DÖKSAN BASINÇLI DÖKÜM VE MAK. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** DÖKTAŞ DÖKÜMCÜLÜK TİC. VE SAN. A.Ş. **DÖNMEZ DEBRİYAJ SAN. VE TİC. A.Ş.** DURDEN PLASTİK ÜRÜNLER VE YAPIŞKAN FİLM TİC. VE SAN. A.Ş. **ECOPLAS OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.** ECS ELEKTRİK ENJ. VE KABLO SIS. SAN. VE TİC. A.Ş. **EFESAN DEMİR SAN VE TİC AŞ** EGE ENDÜSTRİ VE TİC. A.Ş. **EGE FREN SAN. VE TİC. A.Ş.** EGEBANT ZIMPRA VE POLİSAJ MALZ. SAN. VE TİC. A.Ş. **EGEMET EGE METAL DÖVME SA. VE TİC. LTD. ŞTİ.** EJOT TEZMAK BAĞLANTI ELEMANLARI TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. **EKO ENDÜSTRİ KALIP OTOMOTİV PLASTİK VE SPOR ALET. SAN. DİŞ TİC. LTD. ŞTİ.** EKOL LOJİSTİK A.Ş. **EKU FREN VE DÖKÜM SAN. A.Ş.** ELATEK KAUKÇUK SAN. TİC. A.Ş. **ELBA BASINÇLI DÖKÜM SAN. A.Ş.** ELRINGKLINGER TR OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. **ELVANLAR PLASTİK VE METAL ENJEKSİYON KALIP SAN. TİC. LTD. ŞTİ.** EMA KİMYA SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. **EMAS ELEKTROTEKNİK MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.** EMAŞ PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş. **EMEK KALIP APARAT VE MAK. SAN. A.Ş.** EPSAN PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş. **ERA ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.** ERBAB OTOMAT VE YED. PAR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ. **ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SA. VE TİC. A.Ş.** EREN BALATACILIK SAN. VE TİC. A.Ş. **ERENLİ SAÇ PROFİL KAUKÇUK VE PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.** ERKURT YALITIM ÜRÜNLERİ VE OTOMOTİV YAN SAN. VE TİC. A.Ş. **ERLER DİŞ TİC. A.Ş.** ERMETAL OTOMOTİV VE EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş. **ERSAN KAUKÇUK SAN. VE TİC. A.Ş.** ERSEL AĞIR MAKİNE SAN. VE TİC. A.Ş. **ERTANLAR MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** ESTAŞ EKSANTRİK SAN. VE TİC. A.Ş. **ETİYA BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YAZILIM SAN. VE TİC. A.Ş.** EXACT SYSTEMS KALİTE KONTROL LTD. ŞTİ. **FARBA AYDINLATMA SİSTEMLERİ A.Ş.** FARHYM OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **FARK HOLDİNG A.Ş.** FARPLAS OTOMOTİV A.Ş. **FAURECIA POLİFLEKS OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.** FEDERAL MOGUL İZMİT PİSTON VE PİM ÜRETİM TESİSLERİ A.Ş. **FEKA OTOMOTİV MAMÜLLERİ SAN.VE TİC. A.Ş.** FERRO DÖKÜM SAN. VE DİŞ TİC. A.Ş. **FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.** FICOSA INTERNATIONAL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. **FIGES FİZİK VE GEOMETRİDE BİLGİSAYAR SİM. HİZ. TİC. A.Ş.** FİLKAR OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. **FKT KOLTUK SİSTEMLERİ ÜRETİM VE PAZARLAMA SAN. TİC. A.Ş.** FLOTEKS PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş. **FONTANA PIETRO KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.** FORMPLAST YALITIM BANTLARI İNŞ.SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. **FREUDENBERG SEALING TECHNOLOGIES SAN. VE TİC. A.Ş.** GALSAN PLASTİK VE KALIP SAN. A.Ş. **GAMA ALFA PLASTİK İNOVASYON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.** GENMOT GENEL MOTOR STANDART GRANK ŞAFT ENDÜSTRİSİ SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. **GKN ESKİŞEHİR OTOMOTİV ÜRÜNLERİ ÜRETİM VE SATIŞ A.Ş.** GKN SİNERJİ İSTANBUL METAL SAN. VE TİC. A.Ş. **GRAMMER KOLTUK SİSTEMLERİ A.Ş.** GREEN CHEMICALS KİM. MAD. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **GÜÇSAN PLASTİK KALIP METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.** GÜNGÖR OTOMOBİL YAN. SAN. A.Ş. **GÜRMAK AMORTİSÖR OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.** GÜRSETAŞ DÖKÜM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **GÜVEN OTOMOTİV PARÇALARI ÜRETİM SAN. VE TİC. A.Ş.** HAKSAN OTOMOTİV MAMÜLLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. **HASÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.** HATKO TEKNİK DONANIMLAR MÜMESSİLLİK VE TİC. A.Ş. **HEKİMOĞLU DÖKÜM SAN. NAK. VE TİC. A.Ş.** HEKSAGON MÜHENDİSLİK VE TASARIM A.Ş. **HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.** HIZLAN KESİM UYGULAMALARI METAL VE OTO SAN. TİC. LTD. ŞTİ. **HİSAR KALIP MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.** HİSARLAR MAKİNE SAN. VE TİC. A.Ş. **HONEYWELL TEKNOLOJİ A.Ş.** HP PELZER PIMSA OTOMOTİV A.Ş. **İSILSAN MAKİNA SAN. TİC. LTD.ŞTİ.** İTAMEKS DİŞ TİC. VE PAZ. A.Ş. **İTELLIGENCE BİLGİ SİSTEMLERİ A.Ş.** İTG BİLGİSAYAR TEKNOLOJİ GRUBU TİC. LTD. ŞTİ. **İKA MAKİNA YEDEK PARÇA İŞN. OTOMOTİV. SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ.** İLERİ MEKANİK MAKİNA KALIP İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş. **İMORTAŞ OTO YEDEK PARÇA İMALAT ORGANİZASYON VE TİC. A.Ş.** İNCİ GS YUASA AKÜ SAN. VE TİC. A.Ş. **infoTRON ELEKTRİK VE BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş.** İNKA YAPI BAĞLANTI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. **İNSU TEKNİK MAKİNE SAN. VE TİC. A.Ş.** İNTER KAUKÇUK VE EVA LTD. ŞTİ. **İRFAN PLASTİK VE KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.** İSMAK OTOMOTİV PLASTİK PARÇALARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **İZELTAŞ EL ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.** İZO-TEK İZOLASYON TEKSTİL SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. **JANTSA JANT SANAYİ VE TİC. A.Ş.** KABEL KABLO ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. **KALE BAĞLANTI TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.** KALE BALATA OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. **KALE OTO RADYATÖR SAN. VE TİC. A.Ş.** KALIPYANSAN STANDART KALIP ELEMANLARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. **KALİBRE BORU SAN. VE TİC. A.Ş.** KANCA EL ALETLERİ DÖVME ÇELİK VE MAK. SAN. A.Ş. **KANSAİ ALTAN BOYA SANAYİ VE TİC. A.Ş.** KAPLAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. **KAR PLASTİK VE BAKALİT SAN. VE TİC. A.Ş.** KARAKAYA86 KAT. KAP. KİM. MAD. MAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ. **KARAT GÜÇ SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.** KARDEŞ ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş. **KARE METAL FORM SAN. VE TİC. A.Ş.** KAREL KALIP SANAYİ A.Ş. **KAYNAK TEKNİĞİ SAN. VE TİC. A.Ş.** KENTPAR OTOMOTİV VE MAKİNA SAN. TİC. LTD. ŞTİ. **KIRPART OTOMOTİV PARÇALARI SAN. TİC. A.Ş.** KOÇSİSTEM BİLGİ VE İLETİŞİM

HİZMETLERİ A.Ş. KOLUMAN OTOMOTİV ENDÜSTRİ A.Ş. KONAK CIVATA SAN. TİC. LTD. ŞTİ. KONEKS PİSTON GÖMLEK İMALAT SAN. TİC. A.Ş. KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. KORMAS ELEKTRİKLİ MOTOR SAN. VE TİC. A.Ş. KORMETAL SAN. VE TİC. A.Ş. KOZANOĞLU KOZMAKSAN SAN. TİC. LTD. ŞTİ. KPMG BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş. KROS OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş. L&L PRODUCTS OTOMOTİV LTD. ŞTİ. LEONİ KABLO VE TEKNOLOJİLERİ SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. LUCAS ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş. MAGNA OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. MAGNETİ MARELLİ MAKO ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş. MAHLE FİLTRE SİSTEMLERİ A.Ş. MAHLE MOTOR PARÇALARI SAN. VE TİC. A.Ş. MAKERSAN MAKİNA OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. MAKTEL MAKİNE VE TEL SAN. A.Ş. MANN VE HUMMEL FİLTRE SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. MAPA CIVATA SAN. VE TİC. A.Ş. MAPA GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş. MA-PA MAKİNA PARÇALARI ENDÜSTRİSİ A.Ş. MARTUR SÜNGER VE KOLTUK A.Ş. MATAY OTOMOTİV YAN SAN. VE TİC. A.Ş. MAXİON İNCİ JANT SAN. A.Ş. MAXİON JANTAŞ JANT SAN. VE TİC. A.Ş. MAY FREN SİSTEMLERİ A.Ş. MAYSAN MANDO OTOMOTİV PARÇALARI SAN. VE TİC. A.Ş. MAZZAN MAKİNA İMALAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ. MEBANT İZOLASYON VE BANT SAN. A.Ş. MEFRO WHEELS TURKEY JANT SAN. A.Ş. MEKLAS OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş. MEKRA LANG OTOMOTİV YAN SANAYİ A.Ş. MERCAN ENDÜSTRİYEL TASARIM MAK. SAN. LTD. ŞTİ. MESA MAKİNA DÖKÜM GIDA SAN. TİC. A.Ş. MİTA KALIP VE DÖKÜM SAN. A.Ş. MMK METALURJİ SAN. TİC VE LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş. MSK ÇELİK DÖVME YEDEK PARÇA SAN. TİC. LTD. ŞTİ. MTN KALIP SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ MUNDO KİMYEVİ MADDELER SAN. TİC. A.Ş. MURAT TİC. KABLO SAN. A.Ş. MUTLU AKÜ VE MALZ. SAN. A.Ş. NEMAK İZMİR DÖKÜM SAN. A.Ş. NERO ENDÜSTRİ SAVUNMA SANAYİ A.Ş. NESAN OTOMOTİV A.Ş. NEŞE PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. NET BORU SANAYİ VE DIŞ TİCARET KOLL. ŞTİ. NİTTO OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET LTD ŞTİ NORM CIVATA SAN. VE TİC. A.Ş. NOVA KALIP SANAYİ A.Ş. NOVARES TURKEY OTOMOTİV AŞ NSK OTOMOTİV SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ. NURSAN ELEKTRİK DONANIM SAN. VE TİC. A.Ş. OBEL CIVATA SAN. VE TİC. A.Ş. OCAK KALIP MAKİNE İMALAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ. ODELO OTOMOTİV AYDINLATMA A.Ş. OLGUNÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş. OLİMPİA OTO CAMLARI SAN. VE TİC. A.Ş. OLMUKSAN INTERNATIONAL PAPER AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. OLTAŞ - OTOMOTİV LASTİKLERİ TEVZİ A.Ş. OMTAŞ OTOMOTİV TRANSMİSYON AKSAMI SAN. VE TİC. A.Ş. OPAŞ OTOMOTİV PLATİNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. OPSAN ORJİNAL SAÇ PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş. ORAU ORHAN OTOMOTİV KONTROL SİS. SAN. A.Ş. ORÇUNPRES OTOMOTİV SAN. VE PAZ. LTD. ŞTİ. ORMOLD PLASTİK KALIP SAN. AŞ. ORSAN TİCARİ ARAÇ SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ. ORTADOĞU RULMAN SAN. VE TİC. A.Ş. ORTEM ELEKTRONİK ANONİM ŞİRKETİ OSKİM OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. OTO ÇİĞ LASTİK VE PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş. OTOPARSAN OTOMOTİV PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş. OTOTRİM OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. OT-SA OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. OTTONOM MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ TASARIM OTOMASYON DANIŞMANLIK A.Ş. ÖZAY DÖKÜM İMALAT SANAYİ VE TİC. A.Ş. ÖZEN PRES MAKİNA VE TİC. LTD. ŞTİ. ÖZKAR OTOMOTİV PARÇALARI İMALAT SAN. A.Ş. ÖZLER PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş. ÖZLİDER PLASTİK VE METAL SAN. TİC. A.Ş. ÖZTEKNİK MOTORLU TAŞITLAR VE YEDEK PARÇA SA.Ş.AN. TİC. A.Ş. ÖZTÜRK ENDÜSTRİYEL PLASTİK KALIP METAL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. PAKSAN MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş. PARLADI METAL SAN. TİC. LTD. ŞTİ. PARSAN MAKİNA PARÇALARI SAN. A.Ş. PAYE MAKİNA VE METAL ÜRETİM TİC.A.Ş. PENTA ELEKTRONİK TELEKOMÜNİKASYON PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş. PERSİFLEKS PLS. FAB. LTD. ŞTİ. PETER LACKE KİMYA VE BOYA SAN. DIŞ TİC. LTD. ŞTİ. PGS PLASTİK AHŞAP METAL KAPLAMA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. PİMSA ADLER OTOMOTİV A.Ş. PİMSA OTOMOTİV A.Ş. PLASCAM PLASTİK OTO CAM SANAYİ VE TİC. A.Ş. PLAST MET KALIP SAN. İMALAT VE TİC. A.Ş. PLAST MET PLASTİK METAL SAN. İMALAT VE TİCARET A.Ş. PLASTİTEK ENJEKSİYON SAN. VE TİC. A.Ş. POVERPLAST PLASTİK OTOMOTİV DIŞ TİC. VE SAN. A.Ş. PPG INDUSTRIES KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. PRESMETAL OTOMOTİV YAN SAN.VE TİC. A.Ş. PRESSAN MADENİ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. PROFİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş. PROMETAL HAFİF METALLER DÖKÜM SAN. TİC. LTD. ŞTİ. PÜRPLAST POLİÜRETAN PLASTİK KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş. PWC DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş. RAPRO KİMYA TURİZM BİLİŞİM SAN. VE TİC. A.Ş. RAVAGO PETROKİMYA ÜRETİM A.Ş. RAYKO OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. REVAR OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. REVİL PLASTİK KALIP MAKİNE DAN. EĞT. TUR. FOT. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. ROLLMECH AUTOMOTİVE SAN. VE TİC. A.Ş. ROYAL CONTA SAN.VE TİC.A.Ş. RÖZMAŞ ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. SAFKAR EGE SOĞUTMACILIK KLİ. SOĞ. HAVA TES. İHR. İTH. SAN VE TİC AŞ SALMAN MÜHENDİSLİK PLASTİK SAN VE TİC A.Ş. SANGO OTOMOTİV ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. SARIGÖZOĞLU HİDROLİK MAKİNA VE KALIP SAN. TİC. A.Ş. SCHAEFFLER TURKEY ENDÜSTRİ VE OTOMOTİV TİC. LTD. ŞTİ. SCHNEIDER ENERJİ ENDÜSTRİSİ SAN. VE TİC. A.Ş. SEÇİL KAUCUK SAN. VE TİC. A.Ş. SEGER SES VE ELEKTRİKLİ GEREÇLER SANAYİ A.Ş. SEKİSO OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. SENTEZ OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. SERTPLAS OTO YAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş. SERVET MADENİ EŞYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. SIO AUTOMOTİVE YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş. SİRENA MARİNE DENİZCİLİK SAN. TİC. A.Ş. SİSAN SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. SİSMAC OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. SİSTAŞ ÇELİK DÖVME SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. SİSTEM MEKATRONİK VE FIRIN İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş. SİSTEM TEKNİK OTOMOTİV YAN SAN. VE MÜH. HİZ. A.Ş. SKT YEDEK PARÇA MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş. SOM CIVATA SOMUN SAN. VE TİC. A.Ş. STACKPOLE INTERNATIONAL OTOMOTİV ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ. STANDARD PROFİL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. STANDART YAY SAN. VE TİC. A.Ş. SUPAR SUPAP VE PARÇA SAN. TİC. A.Ş. SUPSAN MOTOR SUPAPLARI SAN. VE TİC. A.Ş. SUPTEK YAĞ KEÇELERİ SAN. VE TİC. A.Ş. SÜPERPAR OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. SÜTRAK KLİMA VE SOĞ. CİH. İMAL. SAN. TİC. A.Ş. ŞAFAK MAKİNA YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş. ŞAHİN METAL İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş. ŞAHİN MOTOR YATAKLARI SAN. VE TİC. A.Ş. ŞAHİNCE OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. ŞENER OTOMOTİV YEDEK PARÇA MAK. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. ŞİŞECAM OTOMOTİV A.Ş. TAEGUTEC KESİCİ TAKIMLAR SAN. VE TİC. A.Ş. TAKOSAN OTOMOBİL GÖSTERGELERİ SAN. VE TİC. A.Ş. TANATAR KALIP PRES İŞLERİ SANAYİ VE TİCARET LTD ŞTİ. TARA YATIRIM GAYRİMENKUL İNŞ. OTOM. SAN. VE TİC. A.Ş. TAYSAN OTO YAN SAN. VE TİC. A.Ş. TEFAŞ KİMYASAL VE SERAMİK KAPLAMA SAN. VE TİC. A.Ş. TEKAY YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş. TEKİŞ TEKNİK EROZYON KALIP SAN. VE TİC. A.Ş. TEKLAS KAUCUK SAN. VE TİC. A.Ş. TEKNİK KİMYA DONATIM MAKİNE ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş. TEKNİK MAKİNA OTOM. TEKS. İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş. TEKNO KAUCUK SANAYİİ AŞ TEKNOFORM BAĞLANTI ELEMANLARI SAN. VE TİC. A.Ş. TEKNOROT OTOMOTİV ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. TELFORM KELEPÇE VE YAY SAN. TİC. A.Ş. TELSAMA METAL DAN. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. TEMEL CONTA SAN. VE TİC. A.Ş. TEMEL TEKNOLOJİ YAZILIM VE DANIŞMANLIK - CEM PAK TERBAY MAKİNA ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş. TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş. TEZMAKSAN MAKİNA SA. VE TİC. A.Ş. TI OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. TIRSAN TREYLER SAN. VE TİC. A.Ş. TIRSAN KARDAN A.Ş. TKG OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. TOKEZ YAĞ KEÇELERİ SAN. VE TİC. A.Ş. TOKSAN YEDEK PARÇA İMALAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. TOPÇESAN TOPBAŞ ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş. TOTİK OTOMOTİV VE OTO YED. PARÇ. İMLT. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. TOYOTA BOSHOKU TÜRKİYE OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. TOYOTA TSUSHO EUROPE S.A. - TÜRKİYE GEBZE ŞUBESİ TOYOTETSU OTOMOTİV PARÇ. ÜRETİM VE TİC. A.Ş. TRAKYA DÖKÜM SAN. VE TİC. A.Ş. TRI-WALL TURKEY KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş. TT ÇELİK YAY OTOM. DIŞ. TİC. SAN. A.Ş. TUĞÇELİK ALÜMİNYUM VE METAL MAMULLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. TUTANLAR MOTORLU ARAÇLAR TİC. VE SAN. A.Ş. TÜRK HENKEL KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. UÇAR METAL MAKİNE OTOMOTİV PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş. ULUS METAL SAN. VE TİC. A.Ş. USO OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. ÜÇ ASLAR LTD. ŞTİ ÜNSPED GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ ÜNÜVAR ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş. ÜNVER GRUP OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. VALEO OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. VAN PRES DÖKÜM KROMAJ SAN. VE TİC. A.Ş. VARNA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VARROC LIGHTING SYSTEMS TURKEY ENDÜSTRİYEL ÜRÜNLER İMALAT VE TİCARET AŞ VATAN PRES OTOMOTİV VE METAL EŞYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. VELDO TEKNOLOJİ MAKİNE ÜRETİM SAN. VE TİC. AŞ. VERİTAS OTOMOTİV SAN. LTD. ŞTİ. VESTEL ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş. WABCO ARAÇ KONTROL SİSTEMLERİ DESTEK VE PAZARLAMA LTD. ŞTİ. WINKELMANN OTOMOTİV PARÇALARI SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ. YAMAS YAŞAR MAKİNA KALIP OTO YEDEK PARÇA A.Ş. YAZAKİ OTOMOTİV YAN SAN. VE TİC. A.Ş. YEMENİCİ OTOMOTİV VE PARÇALARI SAN. VE TİC. A.Ş. YENMAK MOTOR GÖMLEK SAN. VE TİC. A.Ş. YETSAN OTO KALORİFER VE RADYATÖR SAN. TİC. A.Ş. YILDIZ KALIP SAN. VE TİC. A.Ş. YİĞİT AKÜ MALZEMELERİ NAKLİYAT SAN. VE TİC. A.Ş. YPS OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. ZATEL PRES DÖKÜM SAN. VE TİC. A.Ş. ZF LEMFÖRDER AKS MODÜLLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. ZF SACHS SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. ZF SERVICES TÜRK SAN. VE TİC. A.Ş.



TAŞIT ARAÇLARI TEDARİK SANAYİCİLERİ DERNEĞİ

taysad

AUTOMOTIVE SUPPLIERS ASSOCIATION OF TURKEY

TOSB Otomotiv Yan Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi  
1.Cadde No:10 Şekerpınar / Çayırova – KOCAELİ / TÜRKİYE

Tel.: + 90 262 658 98 18 • +90 262 658 98 22

Faks: + 90 262 658 98 39

[www.taysad.org.tr](http://www.taysad.org.tr) • [info@taysad.org.tr](mailto:info@taysad.org.tr)